

# Výroční zpráva 2025



## Obsah

<b>1. Úvod</b>	<b>4</b>	Chirurgická klinika	49
<b>2. Slovo ředitele</b>	<b>6</b>	Interní gastroenterologická klinika	50
<b>3. Organizační struktura</b>	<b>8</b>	Interní hematologická a onkologická klinika	51
3.1 Organizační struktura FN Brno	9	Interní kardiologická klinika	52
3.2 Organizační schéma pracovních míst vedení FN Brno a zaměstnanců v přímé podřízenosti ředitele	10	Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny	53
<b>4. Události roku 2025</b>	<b>11</b>	Klinika dětské anesteziologie a resuscitace	54
<b>5. Souhrnný přehled hospodaření</b>	<b>20</b>	Klinika dětské chirurgie, ortopedie a traumatologie	55
5.1 Souhrnný přehled hospodaření za rok 2025	21	Klinika dětských infekčních nemocí	56
5.2 Personální a mzdové ukazatele	31	Klinika dětské neurologie	57
5.3 Statistické ukazatele	33	Klinika popálenin a plastické chirurgie	58
<b>6. Klinická ročenka</b>	<b>38</b>	Klinika dětské onkologie	59
II. anesteziologicko-resuscitační oddělení	39	Klinika dětské ORL	60
Centrální operační sály I a centrální sterilizace	40	Klinika dětské infekčních chorob	61
Centrální operační sály III	41	Klinika nemocí plicních a tuberkulózy	62
Centrum precizní medicíny	42	Klinika ortopedie a spondylochirurgie	63
Dermatovenerologické oddělení	43	Klinika radiologie a nukleární medicíny	64
Dětská oční klinika	44	Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie	65
Diagnosticko-terapeutické centrum	45	Klinika úrazové chirurgie	66
Dětské rehabilitační oddělení	46	Neonatologické oddělení	67
Endoskopické centrum	47	Neurochirurgická klinika	68
Gyneologicko-porodnická klinika	48	Neurologická klinika	69
		Oční klinika	70
		Oddělení dětské hematologie a biochemie	71
		Oddělení dětské klinické psychologie a psychiatrie	72
		Oddělení dětské stomatology	73
		Oddělení klinické psychologie	74
		Oddělení kontroly infekcí a nemocniční hygieny	75
		Oddělení léčby bolesti	76
		Oddělení OR L	77

Oddělení paliativní péče	78	10.10 Oddělení interního auditu a kontroly	126
Pediatrická klinika	79	10.11 Oddělení pro radiační dohled	127
Poliklinická ambulantní část	80	10.12 Manažer pro kybernetickou bezpečnost	128
Psychiatrická klinika	81	10.13 Centrum komunikace a marketingu	129
Rehabilitační klinika	82	<b>11. Strategie FN Brno</b>	<b>130</b>
Sexuologické oddělení	83	<b>12. Dary</b>	<b>132</b>
Transfuzní a tkáňové oddělení	84	12.1 Finanční dary	133
Urologická klinika	85	12.2 Věcné dary investiční	137
Ústav laboratorní medicíny	86	12.3 Darovací zásoby	139
Ústav lékařské genetiky a genomiky	87		
Ústav patologie	88		
Všeobecná interní klinika	89		
<b>7. Nemocniční lékárna</b>	<b>90</b>		
<b>8. Publikace 2025</b>	<b>99</b>		
<b>9. Ošetřovatelská péče</b>	<b>101</b>		
<b>10. Nezdravotnické útvary</b>	<b>106</b>		
10.1 Kancelář ředitele	107		
10.2 Ekonomický odbor	108		
10.3 Odbor personálních záležitostí	111		
10.4 Investiční odbor	113		
10.5 Odbor hospodářsko-technické správy	117		
10.6 Centrum informatiky	120		
10.7 Oddělení právních věcí	122		
10.8 Útvar náměstka pro vědu a výzkum	123		
10.9 Oddělení krizové připravenosti	125		

# 1. Úvod



Fakultní nemocnice Brno je druhá největší nemocnice v České republice a přední evropské pracoviště. Pacientům všech věkových kategorií poskytuje specializovanou a superspecializovanou péči ve všech oborech medicíny v souladu s dostupnými poznatky současné lékařské vědy. Moderní vybavení, týmy erudovaných odborníků, komplexní diagnosticko-léčebné zázemí a úzká vědecko-výzkumná spolupráce s Masarykovou univerzitou v Brně řadí Fakultní nemocnici Brno na jedno z předních míst českého zdravotnictví.

FN Brno má dvě pracoviště, která se rozkládají ve třech areálech:

- FN Brno – pracoviště Nemocnice Bohunice a Porodnice areál v Bohunicích (Bohunice) a na Obilním trhu (Porodnice)
- FN Brno – pracoviště Dětská nemocnice areál v Černých Polích (Dětská nemocnice)

Zřizovatelem FN Brno je Ministerstvo zdravotnictví ČR.



## 2. Slovo ředitele



Vážení čtenáři,  
rok 2025 byl pro Fakultní nemocnici Brno obdobím významných změn, nových výzev a mnoha úspěchů. Těší mě, že se dařilo naplňovat naše hlavní poslání – poskytovat špičkovou zdravotní péči, rozvíjet vědu a výzkum a podporovat nové generace lékařů i nelékařských zdravotnických pracovníků.

Pokračovali jsme v modernizaci a rozvoji našich pracovišť. Slavnostně jsme zahájili výstavbu nové pětipodlažní Ústavní lékárny, která je vyvolanou investicí související s výstavbou budovy nové Kliniky gynekologie, porodnictví a neonatologie. Dokončili jsme modernizaci Dětského rehabilitačního oddělení a otevřeli novou příjmovou halu pro dárce krve v areálu Bohunice. Pro zlepšení informovanosti a transparentní komunikaci jsme spustili novou doménu [www.fnbrnoroste.cz](http://www.fnbrnoroste.cz), kde představujeme investiční projekty, eventy, vědu a výzkum, poznatky z Centra inovací a další novinky.

Velký význam přikládáme projektům zaměřeným přímo na naše pacienty. Projekt *Hrdinové v pohybu* pomáhá dětským pacientům rozvíjet fyzickou odolnost a psychickou sílu. Naše pracoviště Dětské nemocnice má nového maskota, veverku Deny, která se stala oblíbenou součástí péče o děti a symbolem přátelského prostředí nemocnice.

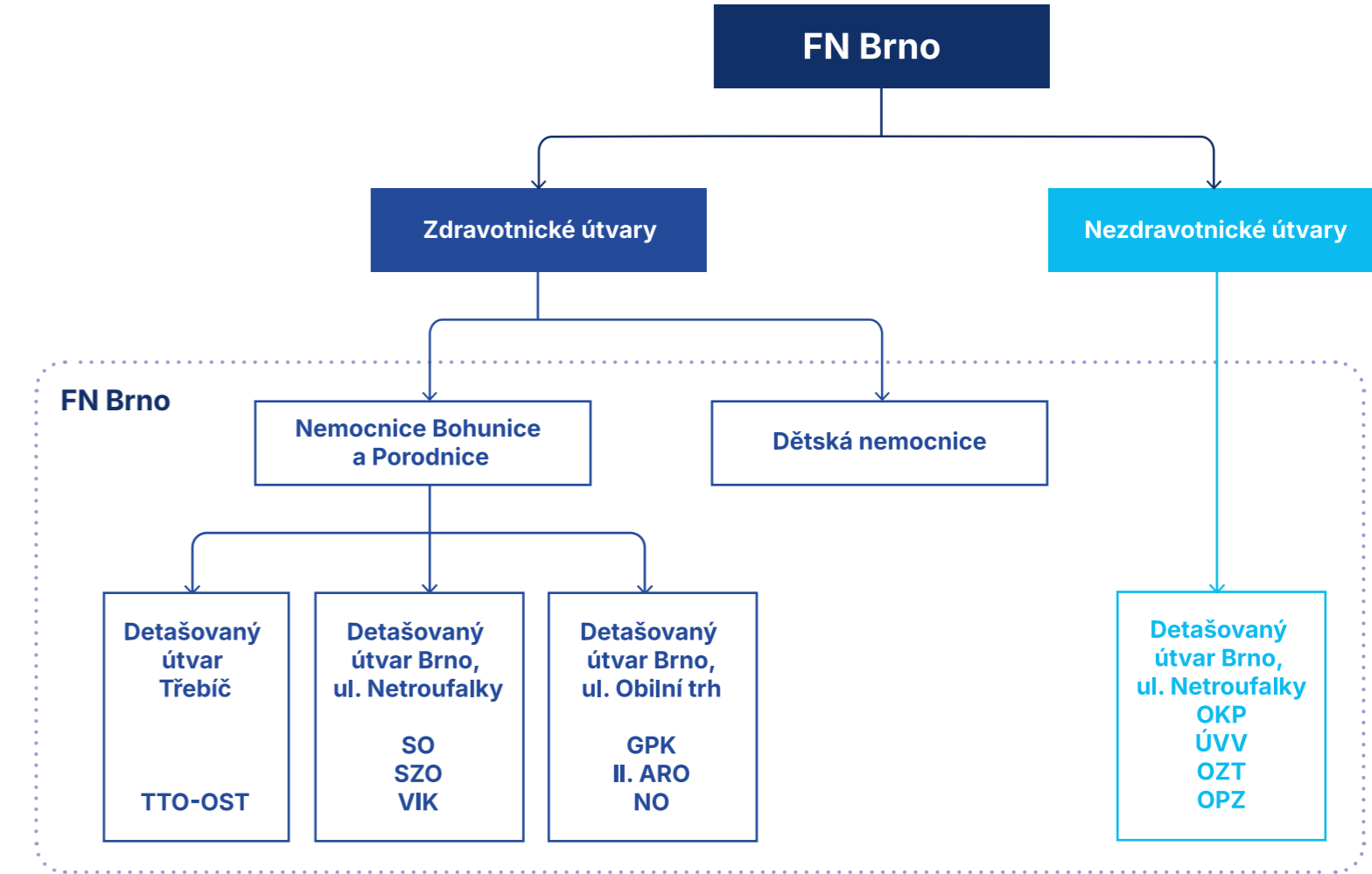
Rok 2025 byl také rokem ocenění a uznání. Fakultní nemocnice Brno se umístila na předních příčkách celostátního hodnocení Nejlepší nemocnice roku 2025 v kategoriích Ambulantní péče a Hospitalizovaní pacienti.

Děkuji všem našim zaměstnancům za jejich každodenní nasazení a profesionalitu. Poděkování patří také partnerům a příznivcům naší nemocnice za podporu a důvěru. Společně budeme pokračovat ve zlepšování kvality péče, modernizaci nemocnice a rozvoji inovací, aby naši pacienti vždy dostávali bezpečné, efektivní a lidské prostředí.

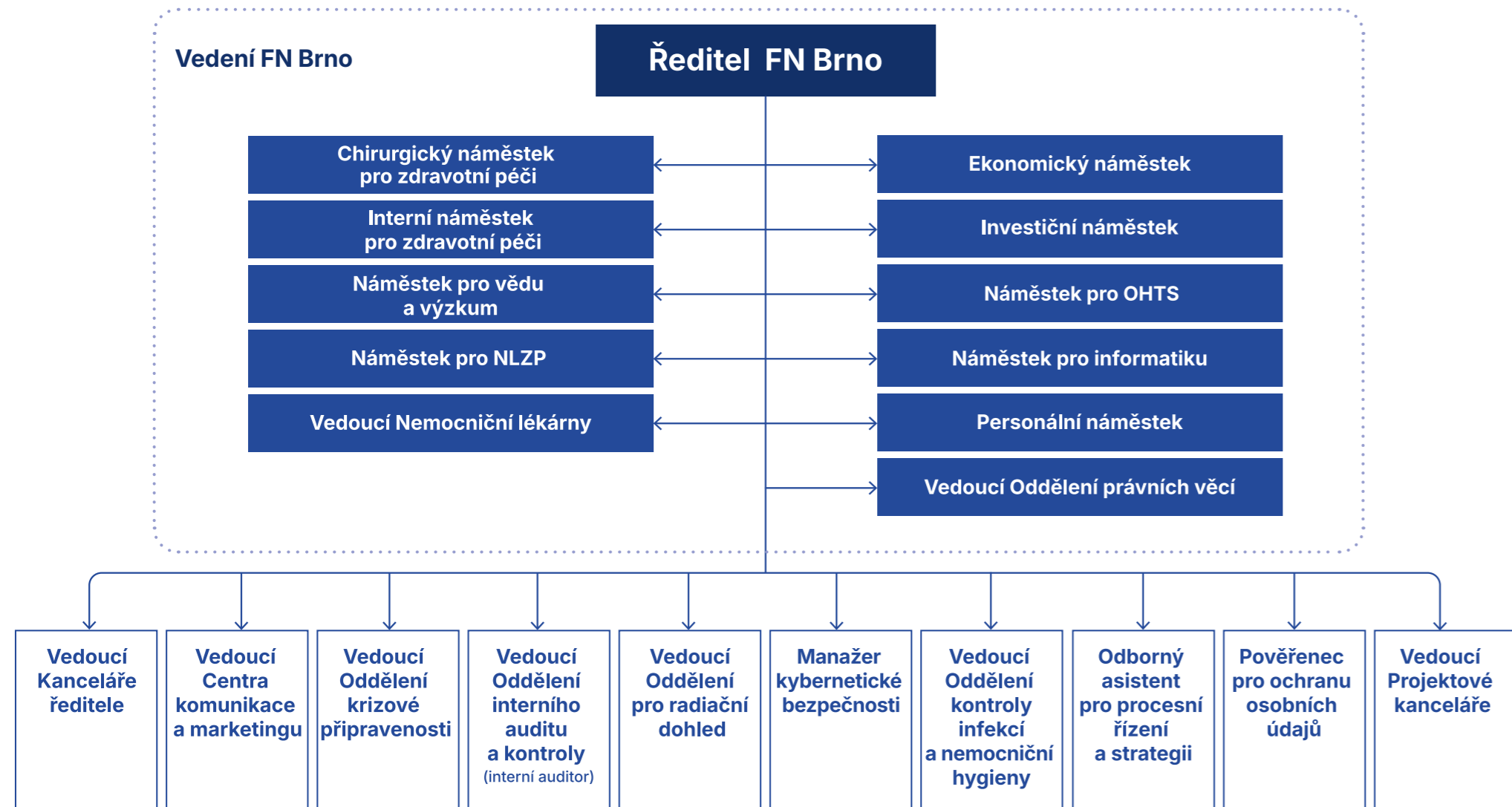
**S úctou,**  
**Ing. Vlastimil Vajdák**  
**ředitel Fakultní nemocnice Brno**

# 3. Organizační struktura

## 3.1 Organizační struktura FN Brno



### 3.2 Organizační schéma pracovních míst vedení FN Brno a zaměstnanců v přímé podřízenosti ředitele



4.  
Události  
roku 2025  
↪

## 4. Události roku 2025

### Nový přednosta Rehabilitační kliniky ve funkci

Ředitel Fakultní nemocnice Brno MUDr. Ivo Rovný, MBA, spolu s děkanem Lékařské fakulty MU prof. MUDr. Martinem Repkem, Ph.D., uvedli do funkce prvního přednostu nové Rehabilitační kliniky FN Brno a LF MU doc. PhDr. Filipa Dosbabu, Ph.D., MBA.



### Klinika dětské onkologie se zařadila mezi evropskou společnost

Klinika dětské onkologie FN Brno a LF MU oficiálně patří mezi nejlepší pracoviště svého druhu v Evropě. V celé Evropě funguje kolem pěti set dětských onkologických pracovišť, z nichž dvě stovky mají certifikaci Evropské referenční sítě, prostou řečí, jsou považována za „ta lepší“. Svůj zvuk mezi nimi má i Klinika dětské onkologie Fakultní nemocnice Brno a Lékařské fakulty MU, která se v r. 2025 oficiálně stala členem klubu těch absolutně nejlepších. Jako celkově osmašedesáté v pořadí pracoviště pod vedením profesora Jaroslava Štěrby získalo certifikaci ITCC Centra.

### V oblasti vaskulárních onemocnění je FN Brno mezi prestižními pracovišti

Fakultní nemocnice Brno je mezi top evropskými pracovišti v oblasti vaskulárních onemocnění. Fakultní nemocnice Brno se zařadila mezi prestižní evropská odborná centra zaměřená na vaskulární (cévní) onemocnění. Stala se tzv. „developing partnerem“ Evropské společnosti odborných center VASCERN, která je součástí Evropské referenční sítě (ERN). FN Brno je členem speciální pracovní skupiny VASCA, která se věnuje vrozeným vaskulárním anomáliím.



### Přednostou IHOK se stal prof. MUDr. Michael Doubek, Ph.D.

Novým přednostou Interní hematologické a onkologické kliniky FN Brno a LF MU se od 1. dubna 2025 stal na základě výběrového řízení prof. MUDr. Michael Doubek, Ph.D., který na této pozici vystřídal prof. MUDr. Jiřího Mayera, CSc., který kliniku vedl od roku 2010.



### První ročník studia Master of Hospital Management

Dvaadvacet účastníků převzalo v sobotu 5. dubna 2025 certifikát o absolvování studia Master of Hospital Management. Jednalo se o první ročník studijního programu, který vedení FN Brno připravilo pro své zaměstnance z řad lékařských ale i nelékařských útvarů s cílem prohloubit si znalosti v oblasti řízení, strategie a efektivity jednotlivých odborností.



### Záchrana pacienta s mnohačetnými popáleninami

Klinika popálenin a plastické chirurgie FN Brno a LF MU zaznamenala unikátní případ záchrany života dětského pacienta s popáleninami na více než 50 % tělesného povrchu. Malý pacient prodělal celkem 22 operačních výkonů v celkové anestezii, což představuje čtyřicet a půl hodin na sále. Chirurgové mu museli odstranit hluboce popálenou kůži a postupně ji nahradit zdravou kůží z nepostižených částí těla. Život mu také pomohly zachránit transfuzní přípravky a krevní deriváty. V současné době se malému pacientovi dohrají zbytkové popálené plochy, čeká jej propuštění domů a intenzivní rehabilitační péče.

Na Klinice popálenin a plastické chirurgie FN Brno a LF MU je ročně hospitalizováno přibližně 140 dětských pacientů s popáleninami různého stupně, avšak podobné případy s tak rozsáhlým popáleninovým traumatem jsou velmi vzácné – tento je naprosto ojedinělý.

### Chirurgická klinika získala od MZ ČR nové akreditace

Ministerstvo zdravotnictví České republiky udělilo Chirurgické klinice FN Brno a LF MU nové akreditace a pracoviště tak získalo statut Centra vysoce specializované chirurgické péče v oblasti karcinomu rekta, Centra vysoce specializované chirurgické péče v oblasti karcinomu jícnu a gastroezofageální junkce (GEJ) a Centra vysoce specializované chirurgické péče pro oblast hepatopankreatobiliárních onemocnění, která zahrnují primární a sekundární nádory jater, slinivky břišní, žlučových cest a žlučníku.

Udělení akreditace je podmíněno splněním požadavků na technické vybavení, personální obsazení včetně adekvátních kvalifikací (např. onkochirurgické atestace) a především počtem výkonů za kalendářní rok v dané onkochirurgické problematice.

### Významná výročí Dětské oční kliniky v Dětské nemocnici

Dne 30. dubna 2025 jsme si připomněli 30. výročí založení Centra laserové léčebné a refrakční chirurgie a 50. výročí založení Dětské oční kliniky FN Brno a LF MU.



### První operace kochleárního implantátu v Česku pomocí robotického ramene

První operaci kochleárního implantátu v České republice pomocí robotického ramene provedli Kliniky dětské otorinolaryngologie FN Brno a LF MU. Jedná se o první operaci v České republice vůbec a o jednu z prvních na světě. Operační výkon spočívá v inzerci elektrody kochleárního implantátu pomocí speciálního robotického ramene, které ji velice šetrným způsobem zavede přímo do ušního hlemýždě a tím pacientovi ochrání vnitřní struktury ucha, které jsou velice citlivé a mohou se poškodit. Tento typ operace robotickým ramenem vrací sluch a dává do budoucna naději slyšet i bez kochleárního implantátu.



### FN Brno zahájila projekt Hrdinové v pohybu

Pomoc malým dětským pacientům lépe překonávat své zdravotní potíže, budovat u dětí sportovního ducha a zvýšit jejich odolnost, fyzickou i psychickou, si klade za cíl nový velký projekt Fakultní nemocnice Brno, pracoviště Dětská nemocnice. U příležitosti Mezinárodního dne dětí, zahájila FN Brno projekt s názvem „Hrdinové v pohybu“. Hybatelem této myšlenky byl ředitel FN Brno MUDr. Ivo Rovný, MBA, ve spolupráci s jednotlivými zástupci sportovních klubů a to v úzké součinnosti a za podpory představitelů města Brna.



### Maskotem Dětské nemocnice se stala veverka Deny

Fakultní nemocnice Brno, pracoviště Dětská nemocnice, má od roku 2025 nového maskota. Je jím veverka, která dostala název Deny. Jméno je tvořeno zkratkou prvních slabik slova Dětská nemocnice.



### Poděkování pacienta pro Interní kardiologickou kliniku

V polovině června postihla pana Josefa náhlá nevolnost doprovázená bezvědomím. Šlo o akutní infarkt myokardu. Boj o jeho život začal díky pohotové reakci manželky, která zahájila resuscitaci, s níž dále pokračoval souseď a následně tým Zdravotnické záchranné služby JMK, která jej transportovala na Interní kardiologickou kliniku FN Brno a LF MU, kde mu lékaři doslova zachránili život. Skvělý úspěch byl podle přednosta IKK prof. Petra Kaly příkladem týmové spolupráce.



### Dárcovské centrum Bohunice má novou příjmovou halu

Fakultní nemocnice Brno zmodernizovala příjmovou halu a přilehlé pracoviště pro dárce krve a krevních složek. Transfuzní a tkáňové oddělení v areálu Bohunice má tak moderní a příjemný prostor, který navozuje domácí prostředí včetně možnosti neformálního posezení na taburetech a samoobslužné šatny. Červená vodící linie zakomponovaná do podlahy pomůže dárčům lépe se orientovat a usnadní jim průchod oddělením.



### Ve FN Brno roste nová pětipodlažní lékárna

Fakultní nemocnice Brno slavnostně zahájila výstavbu nového pětipodlažního pavilonu Ústavní lékárny v areálu Bohunice. Slavnostní poklep základního kamene se uskutečnil ve čtvrtek 11. září 2025. Nová lékárna částečně nahradí již neexistující budovy, které byly zdemolovány v rámci přípravy realizace CKTCH a nové Kliniky gynekologie, porodnictví a neonatologie. Právě s ní realizace nové Ústavní lékárny úzce souvisí.



### Devadesát let od založení tehdejšího chorobince

V roce 2025 jsme si připomněli devadesát let od dokončení funkcionalistického areálu chorobince města Brna v Bohunicích, který byl postaven v letech 1934-35 podle návrhu architekta Oskara Poříšky, a stal se tak první stavbou pozdější nemocnice. Přestože původní projekt z roku 1929 měl zahrnovat až 1200 míst pro dlouhodobě nemocné seniory a 50 mladistvých, musel být v důsledku ekonomické krize zredukován a rozčleněn do dvou stavebních fází. Rada města Brna nakonec vybrala jako nejvhodnější místo dosud nezastavěnou plochu v Bohunicích, která měla nemocným poskytovat tolik potřebný klid, ale zároveň měla dobré spojení s brněnským centrem.



### Dětská rehabilitace má moderní prostory pro cvičení s dětmi

Fakultní nemocnice Brno dokončila modernizaci Dětského rehabilitačního oddělení (DRhO) v Dětské nemocnici. Oficiální otevření nových prostor se uskutečnilo v pátek 21. listopadu 2025. V rámci oprav došlo k zasypaní již nepoužívaného bazénu, dále vzniklo sedm samostatných místností pro cvičení a jedna velká tělocvična, která půjde variabilně přepažit na další samostatné cvičící prostory, čímž dojde k lepšímu komfortu pro pacienty. Modernizace byla zahájena v únoru 2025.



### Založení Očkovacího centra na Klinice infekčních chorob

Ve Fakultní nemocnici Brno vzniklo k 1. září 2025 nové pracoviště s názvem Očkovací centrum a ambulance cestovní medicíny. Funguje v rámci Kliniky infekčních chorob FN Brno a LF MU a zaměřuje se zejména na očkování pacientů s oslabenou imunitou a těch, kteří cestují do exotických zemí. Centrum zároveň koncentruje očkování pacientů z ostatních klinik FN Brno, dále zaměstnanců a jejich rodinných příslušníků.



### FN Brno oceněna organizací HEALTHCARE INSTITUTE, o.p.s.

Organizace HEALTHCARE INSTITUTE o.p.s. vyhlásila během slavnostního večera 25. listopadu 2025 výsledky jubilejního 20. ročníku celostátního projektu Nejlepší nemocnice roku 2025. Fakultní nemocnice Brno se umístila na prvních místech, a to hned ve dvou kategoriích: Ambulantní péče a Hospitalizovaní pacienti.

# 5. Souhrnný přehled hospodaření



## 5.1 Souhrnný přehled hospodaření za rok 2025

Náklady hlavní činnosti	15.959.453.913
Výnosy hlavní činnosti	16.261.236.419
<b>HV z hlavní činnosti</b>	<b>301.782.506</b>
Náklady hospodářské činnosti	59.364.208
Výnosy hospodářské činnosti	75.260.666
<b>HV z hospodářské činnosti</b>	<b>15.896.458</b>
Celkový zisk	317.678.963
Neuhrazená ztráta z minulých let	0

### Porovnání dosažených výsledků hospodaření ve FN Brno

Název ukazatele	2023	2024	2025
Spotřeba materiálu a energie	6.596.213.268	6.925.605.621	7.674.546.515
Služby	435.787.346	485.827.361	515.642.593
Osobní náklady	5.641.232.614	6.297.192.123	6.676.388.430
Odpisy	408.048.741	461.100.927	463.557.301
Ostatní náklady	723.526.842	667.593.764	688.683.281
<b>Náklady celkem</b>	<b>13.804.808.811</b>	<b>14.837.319.796</b>	<b>16.018.818.121</b>
Výnosy od ZP	12.595.907.514	13.607.340.426	14.214.449.035
Ostatní výnosy	2.178.497.778	2.041.979.408	2.122.048.049
<b>výnosy celkem</b>	<b>14.774.405.292</b>	<b>15.649.319.834</b>	<b>16.336.497.084</b>
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>969.596.481</b>	<b>812.000.038</b>	<b>317.678.963</b>
Nákladová rentabilita	7,024%	5,473%	1,983%
Pohledávky z obch. styku*	1.631.013.026	1.719.091.176	1.503.613.344
Závazky z obch. styku*	1.686.035.968	1.582.113.860	1.747.077.890

\*Od data zdanitelného plnění v Kč

## Vybrané ekonomické ukazatele (v Kč)

## Rozvaha FN Brno v Kč – aktiva

	K 31. 12. 2023	K 31. 12. 2024	K 31. 12. 2025
<b>Stálá aktiva</b>	<b>6.479.457.179</b>	<b>6.384.179.715</b>	<b>6.643.586.432</b>
Dlouhodobý nehmotný majetek	198.770.949	125.220.093	79.343.940
Dlouhodobý hmotný majetek	6.277.630.862	6.256.912.413	6.562.436.616
Dlouhodobý finanční majetek	130.000	130.000	230.000
Dlouhodobé pohledávky	2.925.368	1.917.209	1.575.876
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>3.941.333.140</b>	<b>4.934.823.754</b>	<b>6.531.048.173</b>
Zásoby	260.167.443	314.901.695	336.261.832
Krátkodobé pohledávky	1.968.704.732	2.203.557.443	2.567.721.239
Krátkodobý finanční majetek	1.712.460.965	2.416.364.617	3.627.065.102
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>10.420.790.319</b>	<b>11.319.003.469</b>	<b>13.174.634.605</b>

## Rozvaha FN Brno v Kč – pasiva

	K 31. 12. 2023	K 31. 12. 2024	K 31. 12. 2025
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>7.968.585.595</b>	<b>8.724.870.899</b>	<b>9.053.560.008</b>
Jmění účetní jednotky a upravující položky	5.690.345.563	5.485.610.396	5.438.275.880
Fondy účetní jednotky	1.308.643.551	2.427.260.465	3.297.605.165
Výsledek hospodaření	969.596.481	812.000.038	317.678.963
HV běžného účetního období	969.596.481	812.000.038	317.678.963
HV ve schvalovacím řízení	0	0	0
Výsledek hospodaření předcházejících účetních období	0	0	0
<b>Cizí zdroje</b>	<b>2.452.204.724</b>	<b>2.594.132.569</b>	<b>4.121.074.598</b>
Rezervy	0	0	79787744
Dlouhodobé závazky	26.160.916	12.696.909	9.875.235
Krátkodobé závazky	2.426.043.807	2.581.435.660	4.031.411.618
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>10.420.790.319</b>	<b>11.319.003.469</b>	<b>13.174.634.605</b>

## Rozvaha FN Brno ve zkráceném rozsahu

Aktiva	K 31.12.2023	K 31.12.2024	K 31.12.2025
<b>STÁLÁ AKTIVA</b>	<b>6.479.457.179</b>	<b>6.384.179.715</b>	<b>6.643.586.432</b>
Nehmotný majetek	616.591.691	664.540.928	696.168.876
Oprávky k DNM	-509.356.710	-541.960.109	-620.672.479
Hmotný majetek	10.935.903.031	10.938.927.245	11.654.461.432
Oprávky k DHM	-5.246.559.176	-5.490.387.220	-5.744.941.606
Finanční investice	0	0	0
<b>OBĚŽNÁ AKTIVA</b>	<b>3.941.333.140</b>	<b>4.934.823.754</b>	<b>6.531.048.173</b>
Zásoby	260.167.443	314.901.695	336.261.832
Pohledávky	1.968.704.732	2.203.557.443	2.567.721.239
Finanční majetek	1.712.460.965	2.416.364.617	3.627.065.102
Přechodné účty aktivní	0	0	0
<b>Aktiva celkem</b>	<b>10.420.790.319</b>	<b>11.319.003.469</b>	<b>13.174.634.605</b>

Pasiva	K 31.12.2023	K 31.12.2024	K 31.12.2025
<b>VLASTNÍ ZDROJE</b>	<b>7.968.585.595</b>	<b>8.724.870.899</b>	<b>9.053.560.008</b>
Majetkové fondy	5.690.345.563	5.485.610.396	5.438.275.880
Finanční fondy	1.308.643.551	2.427.260.465	3.297.605.165
Hospodářský výsledek	969.596.481	812.000.038	317.678.963
HV běžného úč.období	969.596.481	812.000.038	317.678.963
Neuhr.ztráta let minul.	0	0	0
<b>CIZÍ ZDROJE</b>	<b>2.452.204.724</b>	<b>2.594.132.569</b>	<b>4.121.074.598</b>
Rezervy	0	0	79.787.744
Dlouhodobé závazky	26.160.916	12.696.909	9.875.235
Krátkodobé závazky	2.426.043.807	2.581.435.660	4.031.411.618
Bank. výpom. a půjčky	0	0	0
<b>Přechodné účty pasivní</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASIVA celkem</b>	<b>10.420.790.319</b>	<b>11.319.003.469</b>	<b>13.174.634.605</b>

## Rozvaha pasiva

Rok	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>4 017 701 420,99</b>	<b>4 377 350 099,87</b>	<b>4 039 229 560,81</b>	<b>5 788 987 180,72</b>	<b>6 094 274 207,90</b>	<b>6 313 988 727,59</b>	<b>7 968 585 595,24</b>	<b>8 724 870 899,45</b>	<b>9 053 560 007,79</b>
Jmění účetní jednotky a upravující položky	4 392 502 914,64	4 667 704 641,87	4 743 640 086,68	4 833 505 390,37	4 906 415 681,99	5 091 845 533,87	5 690 345 563,20	5 485 610 396,29	5 438 275 879,78
Fondy účetní jednotky	52 464 335,06	216 534 156,08	220 699 266,88	471 076 555,46	1 061 169 053,09	1 164 811 733,81	1 308 643 551,18	2 427 260 465,03	3 297 605 164,72
Výsledek hospodaření	-427 265 828,71	-506 888 698,08	-925 109 792,75	484 405 234,89	126 689 472,82	57 331 459,91	969 596 480,86	812 000 038,13	317 678 963,29
Výsledek hospodaření běžného účetního období	192 535,00	-79 622 869,37	-418 221 094,67	1 409 515 027,64	126 689 472,82	57 331 459,91	969 596 480,86	812 000 038,13	317 678 963,29
Cizí zdroje	2 487 146 043,32	2 584 564 656,82	3 086 826 221,30	2 444 132 080,13	2 466 025 662,79	2 159 197 302,24	2 452 204 723,65	2 594 132 569,10	4 121 074 597,50
Rezervy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79 787 744,00
Dlouhodobé závazky	143 137 882,43	76 638 863,44	50 635 896,08	36 302 155,40	50 531 340,50	54 625 154,90	26 160 916,23	12 696 909,00	9 875 235,22
Krátkodobé závazky	2 344 008 160,89	2 507 925 793,38	3 036 190 325,22	2 407 829 924,73	2 415 494 322,29	2 104 572 147,34	2 426 043 807,42	2 581 435 660,10	4 031 411 618,28
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>6 504 847 464,31</b>	<b>6 961 914 756,69</b>	<b>7 126 055 782,11</b>	<b>8 233 119 260,85</b>	<b>8 560 299 870,69</b>	<b>8 473 186 029,83</b>	<b>10 420 790 318,89</b>	<b>11 319 003 468,55</b>	<b>13 174 634 605,29</b>

## Přehled všech dotací a zúčtovat. přísp. poskytnutých v roce 2025

Název dotace	Poskytovatel dotace	Výše dotace v Kč
Zajištění přípravy na krizové situace Rozhodnutí KRB/20/1105/2025	MZČR	443 300
Zajištění přípravy na krizové situace Rozhodnutí KRB/28/1105/2025	MZČR	242 000
Zajištění přípravy na krizové situace Rozhodnutí KRB/33/1105/2025	MZČR	244 832
Spec. vzdělávání zdrav. pracovníků	MZČR	14 849 197
Institucionální podpora podle zhodnoc.výsledků	MZČR	55 560 910
Účel.podpora na progr.aplik.výzkumu	MZČR	41 208 000
Granty, kde je FN Brno spoluřešitelem	ČR	21 584 972
Příspěvek na provoz Linky naděje a Detoxifikace	Magistrát města Brna	1 000 000
Financování EMT Rozhodnutí KRB/30/1105/2025	MZČR	1 531 060
Financování EMT Rozhodnutí KRB/34/1105/2025	MZČR	169 245
Financování EMT Rozhodnutí KRB/40/1105/2025	MZČR	196 700
Financování EMT Rozhodnutí KRB/35/1105/2025	MZČR	543 675
Zajištění činnosti EMT - provozní příspěvek	MZČR	1 740 000
Zvýšení dostupnosti paliativní péče a rozvoj multioborového týmu v Dětské nemocnici FN Brno	Nadace rodiny Vlčkových, ČR	299 234
Screening pozdních následků a následná péče po léčbě pro nádorová onemocnění v adolescenci a mladé dospělosti	EU - Nizozemí	2 382 561
Pokročilé metody hodnocení mužského ejakulátu a technik separace lidských spermií	MŠMT	809 158

Národní onkologický registr - příspěvek na provoz	MZČR	784 746
RehabEase	VisionCraft, s.r.o., ČR	262 051
Zvýšení bezpečnosti pacientů	EU - Nizozemí	79 150
Medevac - humanitární mise v Zambii	MZČR	207 149
Medevac - humanitární mise ve Rwandě	MZČR	200 020
Medevac - zdravotnické vybavení	MZČR	1 765 896
Medevac - humanitární mise na Ukrajině	MZČR	53 358
Medevac - humanitární mise z Ghany	MZČR	324 046
Medevac - humanitární mise stáž ukrajinského lékaře	MZČR	72 381
Medevac - humanitární mise stáž ukrajinských zdravotníků	MZČR	607 188
Medevac - humanitární mise na Ukrajině	MZČR	404 531
Medevac - humanitární mise v Ghaně	MZČR	2 682 717
Medevac - humanitární mise v Iráku	MZČR	173 939
Medevac - humanitární mise stáž ukrajinských lékařek	MZČR	129 514
Medevac - humanitární mise v Zambii	MZČR	224 730
Medevac - humanitární mise na Ukrajině	MZČR	463 409
Medevac - humanitární mise stáž ukrajinského lékaře	MZČR	123 358
Medevac - humanitární mise ve Rwandě	MZČR	446 810
Medevac - humanitární mise ze Rwandy	MZČR	227 785

Medevac - humanitární mise v Ghaně	MZČR	2 087 893
Projekt CBRN(WHO)	Malaysia - WHO	210 000
Medevac dohadná položka	FN Brno	960 680
Spec. vzdělávání zdrav. Pracovníků dodatek z 2024	MZČR	27 234
Projekty IROP	MZČR	42 600
<b>Celkem v roce 2025</b>		<b>155 366 028</b>

## Investiční dotace přidělené FN Brno

Název dotace	Přiděleno od 1. 1. 202 do 31. 12. 2025	Skutečně čerpáno k 31. 12. 2025
<b>Dotace celkem</b>	<b>61 121 867,06</b>	<b>22 319 600,83</b>
<b>projekty EU/FM</b>	<b>47 629 215,07</b>	<b>16 674 431,00</b>
Zvýšení rehabilitační péče o pacienty s popáleninami	9 700 000,00	9 700 000,00
Zvýšení kybernetické bezpečnosti FN Brno II EU	6 422 877,23	4 974 431,00
Zvýšení dostupnosti screeningové kolonoskopie	2 000 000,00	2 000 000,00
Zvýšení kvality a dostup. rehab. péče ve FN Brno (záloha)	29 506 337,84	0,00
<b>dotace ze státního rozpočtu</b>	<b>10 388 651,99</b>	<b>2 541 169,83</b>
Zvýšení kybernetické bezpečnosti FN Brno II SR	2 752 661,67	2 131 899,00
Přístavba objektu Z – Ústavní lékárna	7 635 990,32	409 270,83
<b>granty</b>	<b>3 104 000,00</b>	<b>3 104 000,00</b>
Investice Věda a Výzkum	3 104 000,00	3 104 000,00

## 5.2 Personální a mzdové ukazatele

## Mzdový vývoj 2023-2025

Rok	Plán	Skutečnost
2023	4 250 030 398	4 136 137 424
2024	4 789 671 000	4 670 767 332
2025	4 996 801 000	4 972 079 659

## Vývoj přesčasové práce v hodinách dle kategorií

Kategorie	2023	2024	2025	Index v % 25/24
Lékaři	182 386	221 105	236 561	106,99
Farmaceuti	4 095	3 681	4 345	118,04
JOP VŠ	6 670	5 673	6 134	108,13
SZP	164 060	165 235	183 619	111,13
JOP SŠ	137	52	67	128,85
NZP	3 341	3 686	4 078	110,63
PZP	27 075	26 805	30 985	115,59
Dělníci	46 275	50 455	44 293	87,79
THP	13 688	14 639	14 246	97,32
<b>Celkem</b>	<b>447 727</b>	<b>491 331</b>	<b>524 328</b>	<b>106,72</b>

## Průměrné přepočtené evidenční počty zaměstnanců dle kategorií

Kategorie	2023	2024	2025
Lékaři	1 035,74	1 068,39	1 104,54
Farmaceuti	47,42	50,58	52,06
JOP VŠ	199,68	204,06	204,43
SZP	2 846,34	2 900,16	2 953,64
JOP SŠ	17,11	18,63	23,41
NZP	42,85	45,08	47,32
PZP	591,51	595,72	603,90
Dělníci	404,49	413,16	420,33
THP	688,60	696,14	729,56
<b>Celkem</b>	<b>5 873,74</b>	<b>5 991,92</b>	<b>6 139,19</b>

## Kvalifikační struktura lékařů

Kvalifikace	32,01%	31,41%	31,98%
Bez specializované způsobilosti	67,99%	68,59%	68,02%
Se specializovanou způsobilostí	67,36%	67,99%	68,59%

## Růst průměrného platu v Kč

Kategorie	2023	2024	2025	Index v % 25/24
Lékaři	102 930	121 192	123 241	101,69
Farmaceuti	66 337	84 664	96 206	113,63
JOP VŠ	52 795	56 587	59 657	105,43
SZP	55 401	59 227	61 402	103,67
JOP SŠ	42 817	46 454	49 698	106,98
NZP	36 263	39 492	39 867	100,95
PZP	33 027	35 427	37 382	105,52
Dělníci	35 688	37 411	41 082	109,81
THP	44 195	47 308	50 384	106,50
<b>Celkem</b>	<b>58 681</b>	<b>64 957</b>	<b>67 491</b>	<b>103,90</b>

## 5.3 Statistické ukazatele

## Počet ambulantních vyšetření včetně konzilií k 31. 12. 2025

FN Brno	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Počet ambulantních vyšetření	1 062 961	1 070 696	1 077 073	1 086 799	1 102 033	964 266	1 660 205	1 216 762	1 263 769	1 267 990	<b>1 266 702</b>

## Počet skutečných lůžek, počet hospitalizovaných k 31. 12. 2025

FN Brno	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Počet lůžek	1 889	1 889	1 861	1 697	1 663	1 681	<b>1 651</b>
Počet hospitalizovaných	67 479	59 403	60 721	67 944	69 779	71 383	<b>69 763</b>

## Průměrná ošetrovací doba (dny), využití lůžkové kapacity = obloženost (%) k 31. 12. 2025

FN Brno	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Počet lůžek	6,1	6,0	6,1	5,7	5,7	5,7	<b>5,7</b>
Počet hospitalizovaných	71,1	60,6	64,5	67,0	68,7	69,4	<b>70,4</b>

## Počet zemřelých, % srovnání počtu zemřelých k počtu hospit. pacientů k 31. 12. 2025

FN Brno	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Počet zemřelých	975	1 164	1 257	1 068	909	907	<b>954</b>
% srovnání počtu zemřelých k počtu hospitalizovaných pacientů	1,44	1,96	2,07	1,57	1,30	1,27	<b>1,37</b>

## Počet operací = počet operačních protokolů na operačních sálech k 31. 12. 2025

Pracoviště	Leden	Únor	Březen	Duben	Květen	Červen	Červenec	Srpen	Září	Říjen	Listopad	Prosinec	Celkem
NBP: COS I	2 334	1 994	2 451	2 193	2 073	2 092	1 698	1 726	2 276	2 291	2 069	1 869	25 066
DN: COS III	631	561	656	687	644	643	435	430	666	743	649	541	7 286
<b>FN Brno 2025</b>	<b>2 965</b>	<b>2 555</b>	<b>3 107</b>	<b>2 880</b>	<b>2 717</b>	<b>2 735</b>	<b>2 133</b>	<b>2 156</b>	<b>2 942</b>	<b>3 034</b>	<b>2 718</b>	<b>2 410</b>	<b>32 352</b>

## Počet živě narozených dětí

Místo porodu: Bohunice

Váhová kategorie	Leden	Únor	Březen	Duben	Květen	Červen	Červenec	Srpen	Září	Říjen	Listopad	Prosinec	2025
Váha pod 500 g	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Váha 500 g - 999 g	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Váha 1000 g - 1499 g	0	0	0	1	1	0	1	0	0	0	0	1	4
Váha 1500 g - 1999 g	0	4	2	5	4	3	2	6	1	3	2	0	32
Váha 2000 g - 2499 g	7	9	9	4	9	12	8	11	7	13	7	10	106
Váha 2500 g - 2999 g	30	22	38	26	34	30	28	37	44	18	32	38	377
Váha 3000 g - 3999 g	138	121	144	120	120	131	147	171	143	128	131	109	1 603
Váha 4000 g a více	22	11	21	27	29	21	19	30	27	22	18	17	264
<b>Celkem</b>	<b>197</b>	<b>167</b>	<b>214</b>	<b>183</b>	<b>197</b>	<b>197</b>	<b>205</b>	<b>255</b>	<b>222</b>	<b>184</b>	<b>190</b>	<b>175</b>	<b>2 386</b>

Místo porodu: Obilní trh

Váhová kategorie	Leden	Únor	Březen	Duben	Květen	Červen	Červenec	Srpen	Září	Říjen	Listopad	Prosinec	2025
Váha pod 500 g	0	0	0	1	1	0	1	2	0	0	1	0	6
Váha 500 g - 999 g	3	3	1	3	4	2	5	2	2	2	3	1	31
Váha 1000 g - 1499 g	2	2	4	3	3	7	7	2	2	5	7	3	47
Váha 1500 g - 1999 g	6	0	4	10	7	6	7	3	11	5	8	6	73
Váha 2000 g - 2499 g	9	11	19	8	6	7	12	5	13	12	11	12	125
Váha 2500 g - 2999 g	26	25	34	28	26	34	29	26	38	34	32	21	353
Váha 3000 g - 3999 g	131	131	117	131	132	112	153	146	130	111	113	105	1 512
Váha 4000 g a více	21	23	19	11	17	19	16	14	11	21	9	14	195
<b>Celkem</b>	<b>198</b>	<b>195</b>	<b>198</b>	<b>195</b>	<b>196</b>	<b>187</b>	<b>230</b>	<b>200</b>	<b>207</b>	<b>190</b>	<b>184</b>	<b>162</b>	<b>2 342</b>


FN Brno celkem

Váhová kategorie	Leden	Únor	Březen	Duben	Květen	Červen	Červenec	Srpen	Září	Říjen	Listopad	Prosinec	2025
Váha pod 500 g	0	0	0	1	1	0	1	2	0	0	1	0	6
Váha 500 g - 999 g	3	3	1	3	4	2	5	2	2	2	3	1	31
Váha 1000 g - 1499 g	2	2	4	4	4	7	8	2	2	5	7	4	51
Váha 1500 g - 1999 g	6	4	6	15	11	9	9	9	12	8	10	6	105
Váha 2000 g - 2499 g	16	20	28	12	15	19	20	16	20	25	18	22	231
Váha 2500 g - 2999 g	56	47	72	54	60	64	57	63	82	52	64	59	730
Váha 3000 g - 3999 g	269	252	261	251	252	243	300	317	273	239	244	214	3 115
Váha 4000 g a více	43	34	40	38	46	40	35	44	38	43	27	31	459
<b>Celkem</b>	<b>395</b>	<b>362</b>	<b>412</b>	<b>378</b>	<b>393</b>	<b>384</b>	<b>435</b>	<b>455</b>	<b>429</b>	<b>374</b>	<b>374</b>	<b>337</b>	<b>4 728</b>

Počet živě narozených dětí v roce 2025

Pracoviště	Leden	Únor	Březen	Duben	Květen	Červen	Červenec	Srpen	Září	Říjen	Listopad	Prosinec	2025
Bohunice	197	167	214	183	197	197	205	255	222	184	190	175	2 386
Obilní trh	198	195	198	195	196	187	230	200	207	190	184	162	2 342
<b>Celkem počet živě narozených dětí</b>	<b>395</b>	<b>362</b>	<b>412</b>	<b>378</b>	<b>393</b>	<b>384</b>	<b>435</b>	<b>455</b>	<b>429</b>	<b>374</b>	<b>374</b>	<b>337</b>	<b>4 728</b>

## 6. Klinická ročenka



### II. anesteziologicko-resuscitační oddělení

Primář: **Seidlová Dagmar (MUDr., Ph.D.)**  
 Vedoucí oddělení: **Hanounová Kateřina (MUDr.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Bukovská Jana**

#### ÚVODNÍ SLOVO:

Oddělení zajišťuje intenzivní péči u pacientek operovaných na gynekologii na Obilním trhu nebo i dekompenzovaných pacientek z porodnického oddělení.

Přístupujeme k ošetřování pacientek podle nejnovějších doporučení. Oddělení se vyznačuje realizací individuálního a osobního přístupu k pacientkám, což přispívá k lepšímu snášení pooperačních stavů.

Celkový počet pracovníků:	42
Počet lékařů:	12
Počet SZP:	27
Počet lůžek (průměrný):	4
Celkový počet hospitalizovaných:	2

## Centrální operační sály I a centrální sterilizace

Primář: **Svoboda Tomáš (MUDr.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Opálková Kateřina (Mgr., MBA)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Na Centrálních operačních sálech I a Centrální sterilizaci jsme v roce 2025 opět mírně navýšili kapacity operačních sálů a to hlavně díky tomu, že se podařilo posílit personál perioperačních a anesteziologických sester.

Na CS jsme pokračovali v aplikaci legislativních požadavků evropské normy MDR. Na obou pracovištích, COSI i CS, jsme pokračovali v implementaci nového informačního systému DoctIS, který umožňuje bezžadankovou spolupráci mezi oběma pracovišti. Systém je postupně zaváděn i na klinikách – chirurgických pracovištích, tím by měl být zajištěn pohodlnější proces objednávání pacientů, plánování operačních výkonů a vykazování pro pojišťovny a větší bezpečnosti pro pacienta. Společně připravujeme projekty, které umožnily další rozvoj v uplynulém roce i letech následujících – zakoupení nových operačních stolů, výměny dezinfekčních automatů a sterilizátorů a také přístrojového vybavení Centrální úpravny lůžek.

Celkový počet pracovníků:	314
Počet lékařů:	2
Počet SZP:	209
Počet lůžek (průměrný):	0
Celkový počet hospitalizovaných:	0

## Centrální operační sály III

Primář: **Starý David (MUDr., Ph.D., MHM)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Marková Miriam (Mgr., MHM)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Rok 2025 byl pro pracoviště COS III úspěšný a současně provozně i personálně velmi náročný. Vrchní sestra Mgr. Miriam Marková v tomto roce úspěšně dokončila manažerské studium pořádané FN Brno a obhájila titul MHM. Od druhé poloviny roku 2025 zastává pozici staniční sestry pro chirurgické obory Markéta Šikralová, pro obor dětské ORL Markéta Rožková, pro oftalmologii, stomatologii a plastickou chirurgii Taťána Kozlovská. Podařilo se doplnit a stabilizovat tým perioperačních sester. Stabilizace personálního zajištění následně umožnila obnovení odpolední operativy, kterou využívá DOK, ODS a KPPCH. Významný podíl na tomto kroku má efektivní spolupráce s vedením KDAR. Díky sponzorské podpoře bylo realizováno bezdrátové ozvučení všech centrálních operačních sálů. Tento krok přispívá ke zlepšení nálady a pracovních podmínek personálu, personálem byl hodnocen velmi pozitivně. Postupně dochází k rozvoji provozu na angiosále, který je využíván zejména k provádění drobných výkonů u onkologických pacientů. V roce 2025 bylo na pracovišti COS III provedeno celkem 7 286 operačních a diagnostických výkonů u dětských pacientů, což představuje nárůst o 242 výkonů oproti předchozímu roku. Spektrum poskytované péče zahrnuje pacienty od nezralých novorozenců až po mladé dospělé.

Celkový počet pracovníků:	46
Počet lékařů:	1
Počet SZP:	27
Počet lůžek (průměrný):	0
Celkový počet hospitalizovaných:	0

## Centrum precizní medicíny

Vedoucí oddělení: **Slabý Ondřej (prof., RNDr., Ph.D.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Centrum precizní medicíny FN Brno vzniklo v květnu 2024 s cílem systematicky rozvíjet moderní diagnostické a léčebné přístupy respektující biologickou jedinečnost každého pacienta. V roce 2025 dosáhlo významného pokroku v klíčových oblastech svého působení. Ve třech hlavních programech – precizní onkologii dospělých, dětské pacienty a v oblasti vzácných onemocnění – byla poskytována personalizovaná péče stovkám pacientů.

Multidisciplinární týmy se věnovaly stovkám dospělých se solidními nádory v pokročilém stadiu a desítkám dětských onkologických pacientů. V oblasti vzácných onemocnění se pozornost soustředila zejména na dětské pacienty bez diagnózy, u nichž umožnilo vyšetřit genomy desítek dětí. Významnou roli sehrála také molekulární diagnostika cévních malformací u dětských pacientů, která je zásadní pro volbu cílené léčby.

Vedle klinické péče se pracoviště intenzivně věnovalo rozvoji špičkového technologického a laboratorního zázemí a spolupráci s předními odborníky v oblasti lidské genomiky. Navázána byla strategická partnerství s výzkumnými a akademickými institucemi, patientskými organizacemi i evropskými iniciativami v oblasti personalizované medicíny. Součástí činnosti bylo i vzdělávání a komunikace formou odborných seminářů, edukačních materiálů a patientských příběhů.

Celkový počet pracovníků:	2
---------------------------	---

## Dermatovenerologické oddělení

Primář: **Faustmannová Olga (MUDr., Ph.D., MBA)**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Krátká Lucie (Mgr.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Dermatovenerologické oddělení poskytovalo v roce 2025 léčebně preventivní péči pacientům v rozsahu celého oboru dermatovenerologie.

Pracoviště provozuje řadu specializovaných ambulancí, ale vykonává také základní péči u akutních pacientů. Počet neobjednaných klientů v základní péči stále narůstá, což je způsobeno nedostatkem sektorových dermatologů.

Rozvoj specializované péče byl v roce 2025 zejména v oblasti biologické centrové léčby, vyšetřování pigmentových afekcí na kůži s následnými dermatochirurgickými zákroky.

V roce 2025 1 lékařka úspěšně složila kmenovou zkoušku z dermatovenerologie, 1 lékařka specializační zkoušku a 1 zdravotní sestra absolvovala kurz „První psychická pomoc ve zdravotnictví – intervenční péče poskytovaná sekundárně“.

Do týmu DVO byli v roce 2025 zařazeny 2 nové mladé lékařky a 2 NLZP.

DVO bylo zapojeno do celoevropského projektu EUROGASP ohledně surveillance infekce N. gonorrhoea.

Pracoviště pořádalo 10x ročně odborný seminář pro lékaře a NLZP.

Lékaři DVO pracovali jako školitelé praktických lékařů v oboru dermatovenerologie v rámci jejich vzdělávacího programu.

Celkový počet pracovníků:	34
Počet lékařů:	15
Počet SZP:	16
Počet lůžek (průměrný):	0
Celkový počet hospitalizovaných:	0

## Dětská oční klinika

Přednosta: **Autrata Rudolf (prof., MUDr., CSc., MBA)**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Fraitová Hana (PhDr., Mgr., MHM)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Dětská oční klinika FN Brno ve spolupráci s ostatními klinikami a ústavy FN Brno a LF MU Brno zajišťuje specializovanou léčebně preventivní péči v oblasti dětské oftalmologie. Zajišťuje kompletní péči diagnostickou, mikrochirurgickou i konzervativní v oblasti vrozených očních vad, infekčních očních chorob, dětských očních nádorů, strabologie, neurooftalmologie, oční traumatologie a rekonstrukční oční mikrochirurgie. V rámci konziliárních služeb je zajištěna nepřetržitá dosažitelnost všech ostatních klinických i paraklinických oborů v rámci celé FN Brno. Kromě akutní péče zajišťuje DOK i následnou rekonstituční péči a rehabilitační péči v kompletním rozsahu. NLZP tvoří vyškolené dětské sestry, včetně očních specialistek. DOK zajišťuje vzdělávání studentů LF MU v oboru Oftalmologie a dětské lékařství, dále výuku bakalářského studia Optometrie a Ortoptiky. Podílí se na postgraduální výchově lékařů a provádí samostatnou výzkumnou činnost. Součástí kliniky jsou specializované ambulance dětské oftalmologie, pracoviště laserové refrakční chirurgie, ortoptická ambulance, malý operační sál pro výkony bez CA, laboratoř počítačové perimetrie a elektrofyziologické diagnostiky, ultrazvuková vyšetřovna a pracoviště fluoresceinové angiografie a velký operační sál v rámci COS.

Celkový počet pracovníků:	37
Počet lékařů:	17
Počet SZP:	17
Počet lůžek (průměrný):	26
Celkový počet hospitalizovaných:	727

## Diagnosticko-terapeutické centrum

Vedoucí oddělení: **Benda Petr (MUDr., MHA)**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Luckerová Lucie (Mgr.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

V rámci pracoviště DTC jsme se v minulém roce zaměřili na implementaci v rámci nových legislativních úprav týkajících se vstupu pacientů do FN Brno cestou urgentního příjmu, interních i chirurgických pacientů. Rozšíření spolupráce s klinikami např. u urologických pacientů v rámci ÚPS. Pokračovali jsme v péči o naše zaměstnance v rámci pracovišť pracovně lékařských služeb.

Celkový počet pracovníků:	110
Počet lékařů:	12
Počet SZP:	67
Počet lůžek (průměrný):	0
Celkový počet hospitalizovaných:	0

## Dětské rehabilitační oddělení

Primář: **Brauner Radek (MUDr.)**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Loubová Milada (Bc., MHM)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Dětské rehabilitační odd. poskytuje rehabilitační služby pro ambulantní i hospitalizované pacienty Dětské nemocnice. Úzce spolupracujeme s odbornými centry v Dětské nemocnici - např. Centrum pro epidermolysis bullosa cong., Centrum pro cystickou fibrózu, Onkologické centrum, Centrum pro nervosvalová onemocnění, Centrum pro funkční poruchy pohybového aparátu, Traumatologické centrum, Revmatologické centrum, Centrum pro hemofilii a další. Podílíme se na pregraduální i postgraduální výuce fyzioterapeutů v úzké spolupráci s Masarykovou univerzitou v Brně. V roce 2025 jsme zahájili spolupráci s proktologickou ambulancí KDCHOT a provádíme myostimulaci u pacientů po operaci atezie anu s velmi dobrými výsledky. V období duben - listopad 2025 proběhla rozsáhlá rekonstrukce vodoléčebné části DRHO a bylo vytvořeno 7 nových individuálních cvičeben, prostorově flexibilní tělocvična využitelná i pro přednáškovou činnost a zázemí pro fyzioterapeuty a provoz oddělení.

Celkový počet pracovníků:	27
Počet lékařů:	4
Počet SZP:	21
Počet lůžek (průměrný):	0
Celkový počet hospitalizovaných:	0

## Endoskopické centrum

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Elfenbeinová Hana (Bc.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Endoskopické centrum je nezbytnou součástí FN Brno. Je rozděleno na část gastroenterologickou a bronchologickou, kde obě tyto části mají společný stacionář. Provádějí se zde diagnostické i terapeutické endoskopické výkony, některé jsou unikátní pro celý Jihomoravský kraj (drenáže cystoidů, pleuroskopie, kapslová enteroskopie, stentáž bronchu). Za běžného provozu projde denně Endoskopickým centrem 60 až 70 pacientů. Endoskopické centrum má 29 zaměstnanců z toho 23 všeobecných sester, které zajišťují jak ambulantní provoz, tak 24 hodinový provoz pro akutní bronchoskopie a gastrokopie. Akutní ERCP se provádí po domluvě s lékařem. Endoskopické centrum je výukové pracoviště pro studenty lékařství a střední zdravotnické školy. Na Endoskopickém centru každoročně probíhá certifikovaný kurz pro endoskopické sestry. Po domluvě jsou možné exkurze z jiných pracovišť.

Celkový počet pracovníků:	29
Počet lékařů:	0
Počet SZP:	23
Počet lůžek (průměrný):	0
Celkový počet hospitalizovaných:	0

## Gynekologicko-porodnická klinika

Přednosta: **Weinberger Vít (prof., MUDr., Ph.D.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Menšíková Andrea (Mgr., Mgr., Ph.D., MHM)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Gynekologicko-porodnická klinika (GPK) FN Brno poskytuje komplexní péči o ženské zdraví a patří k největším pracovištím svého druhu v České republice. Zaměřuje se na čtyři hlavní oblasti – reprodukční medicínu, prenatální a fetomaternální péči, onkogynekologickou prevenci a léčbu a urogynekologickou problematiku.

V oblasti porodnictví má klinika statut Perinatologického centra a zajišťuje specializovanou péči především pro Jihomoravský kraj, ale i pro pacientky z dalších regionů. GPK působí na dvou pracovištích – ve Fakultní nemocnici Brno Bohunice a v Porodnici na Obilním trhu, kde je poskytována ambulantní i lůžková péče. V roce 2025 se na klinice narodilo 5 697 dětí a lékaři provedli 5 760 operací.

Klinika se významně podílí na pregraduální i postgraduální výuce a dlouhodobě spolupracuje se SIMU MED MUNI. Pro studenty všeobecného lékařství je určen program STARTGYN.

V roce 2025 byl zahájen přípravný proces na sjednocení s Neonatologickým oddělením. Od 1. 1. 2026 již pracoviště fungují jako jedna Klinika gynekologie, porodnictví a neonatologie.

Celkový počet pracovníků:	342
Počet lékařů:	82
Počet SZP:	198
Počet lůžek (průměrný):	116
Celkový počet hospitalizovaných:	10039

## Chirurgická klinika

Přednosta: **Kala Zdeněk (prof., MUDr., CSc.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Surá Zdeňka (PhDr.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Chirurgická klinika FN Brno je univerzitní pracoviště zaměřené na vysoce specializované chirurgické činnosti v akreditovaných programech a oborových specializacích. Věnuje se pregraduální i postgraduální výchově lékařů i nelékařského zdravotnického personálu. Poskytuje diagnostickou a terapeutickou péči pacientům v širokém spektru chirurgických specializací. Preferujeme komplexní, multidisciplinární a moderní diagnostiku a léčbu při využití zkušeností celého týmu specialistů z mnoha oborů i v rámci specializovaných indikačně-diagnostických seminářů a komisí. Prioritou je léčba onemocnění trávicího traktu včetně onemocnění onkologických, dále hrudní a cévní chirurgie. Poskytujeme nepřetržitou péči o akutní stavy v celém spektru chirurgické problematiky včetně pacientů vyžadujících multioborové řešení. Systematicky se věnujeme výkonům v oblasti všeobecné chirurgie. Proto již byl v roce 2025 program jednodenní chirurgie u vybraných diagnóz rutinně využíván. CHK se pravidelně účastní řízení o přidělení akreditací center vysoce specializované péče v oblasti chirurgie rekta, pankreatu, jater, plicních a jícnových nádorů. Proběhla finální fáze přípravy programu robotických výkonů a byly provedeny první robotické plicní operace. Následovat budou robotické výkony v břišní chirurgii.

Celkový počet pracovníků:	212
Počet lékařů:	53
Počet SZP:	136
Počet lůžek (průměrný):	93
Celkový počet hospitalizovaných:	4103

## Interní gastroenterologická klinika

Přednosta: **Dolina Jiří (doc., MUDr., Ph.D.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Strejčková Šárka (Mgr.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Interní gastroenterologická klinika rozvíjela péči o pacienty s chorobami trávicího traktu, všeobecného interního lékařství, klinické výživy, intenzivní péče, nefrologie, diabetologie, endokrinologie a alergologie. Personální stabilizace umožnila plné vytížení lůžkových kapacit a nárůst počtu hospitalizovaných pacientů při udržení odpovídající kvality péče. Trvajícím nárůstem počtu nemocných vedl k zaměření převážně na odbornou péči konzultační a vázanou na vysoce specializovaná centra stanovené Ministerstvem zdravotnictví ČR, bez možnosti široce nahrazovat péči ambulantních specialistů. Pracoviště dokáže poskytnout komplexní péči o pacienty se závažnými a komplikovanými chorobami trávicího traktu ojedinělou v regionu. Lékaři IGEK ve spolupráci s Endoskopickým centrem zavedli do praxe několik nových endoskopických terapeutických metod, za nezbytné podpory multioborových indikačních komisí a zázemí FN Brno zejména v odbornostech chirurgie a radiologie. Nejdynamičtějším oborem v roce 2025 byla Ambulance cévních vstupů s nárůstem o 50 % oproti roku 2024 a zavedením téměř 1500 cévních katetrů prakticky pro všechna pracoviště nemocnice. Díky možnostem záchrany života u více komplikovaných stavů přibývá i pacientů v Centru pro domácí parenterální výživu.

Celkový počet pracovníků:	192
Počet lékařů:	55
Počet SZP:	109
Počet lůžek (průměrný):	49
Celkový počet hospitalizovaných:	1768

## Interní hematologická a onkologická klinika

Přednosta: **Doubek Michael (prof., MUDr., Ph.D.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Kouřilová Petra (Ing., Mgr.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Rok 2025 byl pro naši kliniku obdobím zásadních změn. Tou nejvýznamnější byla změna ve vedení pracoviště, kdy k 1. dubnu 2025 nastoupil do funkce přednosta prof. Michael Doubek, Ph.D. Dalším milníkem bylo zahájení rozsáhlé rekonstrukce jednotky intenzivní péče a přilehlých prostor. I přes náročné podmínky, které s sebou stavební práce za plného provozu přinášejí, se díky mimořádnému nasazení celého týmu podařilo zachovat špičkovou úroveň poskytované péče. Kvalitu naší práce v tomto náročném roce potvrzuje i řada prestižních ocenění, která klinika v roce 2025 získala. Prof. RNDr. Š. Pospíšilová, Ph.D., obdržela 28. 10. 2025 od prezidenta republiky Medaili Za zásluhy v oblasti vědy, dalším významným oceněním paní prof. Š. Pospíšilové bylo udělení Cena města Brna za rok 2025 v kategorii „přírodní vědy“. Cenu ABB Invence v soutěži Česká hlava obdržel za výzkum chronické lymfocytární leukémie za rok 2025 prof. MUDr. M. Mráz, Ph.D. Do výboru České společnosti genové a buněčné terapie byli v roce 2025 z našeho pracoviště zvoleni prof. RNDr. Š. Pospíšilová, Ph.D., prof. MUDr. M. Doubek, Ph.D. a MUDr. F. Folber, Ph.D., který se stal místopředsedou společnosti. Naše klinika prošla úspěšnou reakreditací JACIE, což nám umožňuje pokračovat v transplantačním programu včetně buněčné terapie.

Celkový počet pracovníků:	400
Počet lékařů:	77
Počet SZP:	193
Počet lůžek (průměrný):	58
Celkový počet hospitalizovaných:	1858

## Interní kardiologická klinika

Přednosta: **Kala Petr (prof., MUDr., Ph.D.), FESC, FSCAI**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Dostálová Ludmila (Bc.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

IKK FN Brno a LF MU je s CKTCH Brno a FN u sv. Anny součástí špičkového Komplexního kardiovaskulárního centra s transplantačním programem. Poskytuje moderní kardiologickou péči, včetně mechanických srdečních podpor. Nosnými programy jsou intervenční kardiologie s moderním zobrazováním (IVUS, NIRS, OCT) a koronární fyziologie (FFR, CFR), strukturální intervence. Dále klinika poskytuje rozsáhlý program invazivní arytmiologie (implantabilní přístroje a katetrové ablace), Centra pro vrozené srdeční vady v dospělosti, léčbu hypertenze, hypolipidemickou terapii, peripartální kardiologii, srdeční selhání, kardiomyopatie, kardiogenetiky, kardioonkologie, telemedicíny. Poskytuje nepřetržitou péči o interní pacienty. V roce 2025 se dále rozvíjela intervenční léčba chlopenních vad, program fyziologické septální kardiostimulace. Intervenční katetrová léčba plicní embolie 24/7 je dostupná pro široký region, včetně možnosti přímého odstranění trombů z plicního řečiště speciálními odsávacími katetry. IKK zajišťuje rozsáhlou pre- i postgraduální výuku jako akreditované pracoviště pro kardiologii, vnitřní lékařství a angiologii. Dále nabízí i komplexní vzdělávací programy, včetně Simulačního centra KardioSim. IKK je i významným výzkumným centrem.

Celkový počet pracovníků:	250
Počet lékařů:	72
Počet SZP:	141
Počet lůžek (průměrný):	68
Celkový počet hospitalizovaných:	4332

## Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny

Přednosta: **Gál Roman (prof., MUDr., Ph.D.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Metznerová Monika (Mgr.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

KARIM poskytuje anesteziologickou a resuscitační péči nemocným všech věkových skupin. Anesteziologický úsek zajišťuje bezbolestné provádění diagnostických a léčebných výkonů za použití postupů celkové či místní anestézie. V ambulancích se provádí komplexní, cílené nebo kontrolní vyšetření anesteziologem. Vyšetření jsou prováděna jak ambulantně, tak u hospitalizovaných. Intenzivní péče je poskytována na čtyřech odděleních lůžkové části. Jsou zde nemocní, u nichž je nutné dočasně nahrazovat základní životní funkce. Na vysokoprahový urgentní příjem jsou od ZZS přijímáni pacienti s ohrožením životních funkcí, je zde zahájena komplexní resuscitační péče a diagnostika. V roce 2025 bylo podáno cca 20 tisíc anestezií, přibližně 15% za použití regionálních technik včetně provádění porodnických analgezií. V anesteziologické ambulanci bylo vyšetřeno téměř 15 tisíc pacientů, z toho cca 27% hospitalizovaných. Lůžková intenzivní péče byla poskytnuta 932 pacientům a na vysokoprahovém urgentním příjmu bylo ošetřeno cca 1900 pacientů. Lékaři KARIM jsou také zapojeni do vědeckého výzkumu a výuky na LF MU. Klinika je otevřena velkému počtu stážujících zdravotníků a studentů, významně se podílí na postgraduální výuce, má akreditace v oborech Anesteziologie a intenzivní medicína a Urgentní medicína.

Celkový počet pracovníků:	266
Počet lékařů:	105
Počet SZP:	145
Počet lůžek (průměrný):	23
Celkový počet hospitalizovaných:	414

## Klinika dětské anesteziologie a resuscitace

Přednosta: **Štourač Petr (prof., MUDr., Ph.D., MBA, LL.M., FESAIC)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Říhová Markéta (Mgr., MBA)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Klinika dětské anesteziologie a resuscitace Fakultní nemocnice Brno dlouhodobě zajišťuje vysoce specializovanou perioperační, resuscitační a intenzivní péči o dětské pacienty všech věkových kategorií – od novorozenců po adolescenty. Jako součást Fakultní nemocnice Brno se klinika aktivně podílí na pregraduální i postgraduální výuce, rozvoji moderních anesteziologických a resuscitačních postupů a mezioborové spolupráci napříč nemocnicí.

Rok 2025 byl ve znamení pokračování ve zkvalitňování péče, implementace nových klinických postupů a posilování role kliniky jako Centra excelence v oblasti dětské anesteziologie a intenzivní medicíny.

Celkový počet pracovníků:	103
Počet lékařů:	38
Počet SZP:	60
Počet lůžek (průměrný):	8
Celkový počet hospitalizovaných:	338

## Klinika dětské chirurgie, ortopedie a traumatologie

Přednosta: **Plánka Ladislav (prof., MUDr., Ph.D.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Sauerová Marta (Bc.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Na Klinice dětské chirurgie, ortopedie a traumatologie byl opět dostatečný přísun pacientů, hospitalizovali jsme celkem 4 262 dětí a provedli jsme opět více jak 3 500 operačních výkonů. Pro představu je to 10 operací denně včetně sobot, nedělí a svátků. Je to způsobeno i tím, že zajišťujeme hospitalizace a operace pacientů nejen chirurgických, ale také traumatologických, urologických, neurochirurgických a ortopedických. Na naší klinice jsou také prováděny plastické operace u dětí, které se převážně týkají vrozených vad a malformací. Nadále k nám proudí také děti ukrajinských občanů, kteří u nás našli zázemí a někteří i nový domov. Z nových metod jsme zavedli endoskopickou léčbu pilonidálního sinu a ICG detekci patologických lézí, provedli jsme také první torakoskopickou operaci atrézie jícnu. Tým lékařů a nelékařského personálu zůstával v roce 2025 stabilní, ale je třeba si všech zaměstnanců vážít, neboť díky nim zatím nepocítujeme tolik diskutovaný odliv pracovníků ze zdravotnictví. Pro zvýšení komfortu malých pacientů nadále pracujeme na možnosti trvalé přítomnosti rodičů. V roce 2025 jsme také obhájili statut vysoce specializovaného Centra dětské traumatologie i akreditaci v oboru Dětská chirurgie.

Celkový počet pracovníků:	125
Počet lékařů:	33
Počet SZP:	67
Počet lůžek (průměrný):	79
Celkový počet hospitalizovaných:	4262

## Klinika dětských infekčních nemocí

Přednosta: **Homola Lukáš (MUDr., Ph.D.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Baková Michaela**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Klinika dětských infekčních nemocí (KDIN) zajišťuje nepřetržitou komplexní diagnostickou, léčebnou a preventivní péči o dětské pacienty do 18 let. Jako klíčové pracoviště pro Jihomoravský kraj a okolní regiony se specializuje na široké spektrum přenosných onemocnění, včetně tuberkulózy a pohlavních chorob. Ambulantní část zahrnuje akutní ordinace a specializované poradny pro vrozené infekce, infekční mononukleózu, hepatitidy, HIV a mykobakteriózy. Součástí kliniky je očkovací centrum a od roku 2025 také poradna pro pacienty po propuštění z jednotky intenzivní péče. Ve spolupráci s Klinikou nemocí plicních a tuberkulózy se klinika podílí na činnosti centra ERN pro vzácná plicní onemocnění, zejména cystickou fibrózu.

Na konci roku 2025 byl otevřen stacionář pro parenterální podávání antibiotik, který umožňuje zkrácení hospitalizace u vybraných diagnóz, zejména lymeské borreliózy. Lůžková část kliniky tvořená dvěma standardními stanicemi a jednotkou intenzivní péče funguje v izolacním režimu se samostatnými boxy a umožňuje trvalou přítomnost doprovodu. V roce 2025 pokračovala příprava generální přestavby lůžkového traktu, jejíž zahájení je plánováno na rok 2026 s cílem zvýšit kvalitu, bezpečnost a komfort péče.

Celkový počet pracovníků:	89
Počet lékařů:	22
Počet SZP:	58
Počet lůžek (průměrný):	40
Celkový počet hospitalizovaných:	1580

## Klinika dětské neurologie

Přednosta: **Danhofer Pavlína (doc., MUDr., Ph.D.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Habancová Hana (DiS.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Rok 2025 byl pro Kliniku dětské neurologie obdobím významných úspěchů, které potvrdily vysoký standard poskytované péče. Jako evropské referenční centrum pro vzácná nervosvalová onemocnění (ERN EURO-NMD) a komplexní epilepsie (ERN EpiCARE) nadále zajišťujeme vysoce specializovanou péči. Ve spolupráci s Neurochirurgickou klinikou FN Brno poskytujeme komplexní epileptochirurgickou péči v rámci Centra pro epilepsie Brno.

Pokračujeme v diagnostice a péči o děti s neurovývojovými poruchami, zejména poruchami autistického spektra, v rámci uznaného Centra pro diagnostiku a výzkum neurovývojových poruch, s intenzivní výzkumnou spoluprací s LF MU a CEITEC. Klinika rovněž získala statut Centra pro léčbu bolestí hlavy u dětí.

Nový program Centra precizní medicíny FN Brno se zaměřuje na diagnostiku a léčbu dětské mozkové obrny a extrapyramidových poruch včetně genetické diagnostiky a moderních terapeutických postupů, např. baklofenových pump. Významná je i naše činnost v oblasti autoimunitních onemocnění CNS.

Aktivně působí Centrum pro funkční neurologické poruchy u dětí s celorepublikovým i mezinárodním přesahem. Výsledkem mezioborové spolupráce je také publikace Dětská neuropsychiatrie v klinické praxi. Děkujeme pacientům a jejich rodinám za důvěru a těšíme se na další spolupráci.

Celkový počet pracovníků:	45
Počet lékařů:	22
Počet SZP:	14
Počet lůžek (průměrný):	25
Celkový počet hospitalizovaných:	1146

## Klinika popálenin a plastické chirurgie

Přednosta: **Streit Libor (doc., MUDr., Ph.D.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Krausová Marie (Ing.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

KPPCH poskytovala v roce 2025 i nadále komplexní péči o pacienty s popáleninami všech typů a závažností. Kromě toho KPPCH zajišťovala celé spektrum neodkladných i plánovaných výkonů plastické chirurgie, včetně související standardní a intenzivní péče. V roce 2025 byla na KPPCH provedena řada vysoce specializovaných operací, pro které byla FN Brno vyhledávaná pacienty z celé ČR, ale i ze zahraničí. Mezi těmito operacemi figurovaly složité rekonstrukce rozsáhlých poúrazových defektů a dekubitů, obnova pohybu obličeje při obrně lícního nervu, supermikrochirurgická léčba lymfedému, chirurgická prevence karcinomu prsu u rizikových žen a rekonstrukce prsu po mastektomii přenosem z podbřišku. Součástí specializované péče byly i složité rekonstrukce mutilujících jizev po popáleninovém traumatu. KPPCH také pořádala mezinárodní kurz preparací lalokových plastik s názvem „Brno Flap Dissection Course 2025“. V rámci mezinárodní spolupráce s University Hospital Uppsala navštívilo KPPCH pět lékařů ze Švédska a pět našich lékařů navštívilo partnerskou nemocnici v Uppsale. Lékaři kliniky se aktivně účastnili mnoha českých i zahraničních kongresů, kde přednášeli a publikovali v domácích i zahraničních odborných časopisech.

Celkový počet pracovníků:	121
Počet lékařů:	34
Počet SZP:	69
Počet lůžek (průměrný):	53
Celkový počet hospitalizovaných:	1716

## Klinika dětské onkologie

Přednosta: **Štěrba Jaroslav (prof., MUDr., Ph.D.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Petlachová Martina (Mgr.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Rok 2025 potvrdil, že Klinika dětské onkologie FN Brno patří mezi respektovaná evropská pracoviště, která se aktivně podílejí na formování budoucnosti dětské onko. péče v Evropě i ve světě. Současně se však ukazuje, že bez systémových změn a odvážných rozhodnutí nelze tento standard péče dlouhodobě udržet. Prestižní členství v mezinárodních sítích, znamená reálný přínos pro naše pacienty a přístup k moderní, personalizované léčbě, včetně možnosti zapojení do mezinárodních studií, které určují směr oboru v celé Evropě i zámoří. Stále v DN narážíme na nedostatečné kapacity zobrazovacích metod, operačních sálů, ale i nevyhovujících prostor pro pacienty s doprovodem. Nic z toho dnes neodpovídá potřebám specializované a komplexní onko. péče. Koncepce samostatně stojící DN odpovídá době vzniku-potřebě oddělit dospělé pacienty s tuberkulosou od dětí. Dnes naopak potřebujeme úzkou návaznost na medicínu dospělého věku, což je model výhodný ekonomicky i odborně. Je tedy nezbytné hovořit o dlouhodobé vizi rozvoje dětské medicíny v Brně. Zde by měly klinická práce, výzkum, diagnostika, operační zázemí, ale i prostředí přátelské dětem a rodičům, tvořit jeden funkční celek. Bez této integrace nelze dlouhodobě zajistit péči odpovídající současným odborným a etickým standardům dětské onkologie.

Celkový počet pracovníků:	140
Počet lékařů:	34
Počet SZP:	76
Počet lůžek (průměrný):	32
Celkový počet hospitalizovaných:	414

## Klinika dětské ORL

Přednosta: **Urik Milan (doc., MUDr., Ph.D.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Poulová Martina (Mgr., MBA)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Klinika dětské otorinolaryngologie poskytuje specializovanou a superspecializovanou péči pro dětské pacienty v celé šíři oboru ORL a foniatrie. Klinika je také výukovým centrem pro pregraduální (při Lékařské fakultě Masarykovy univerzity) i postgraduální výuku dětské otorinolaryngologie. Kromě standardní ORL péče poskytuje péči i ve specializovaných poradnách (otologická, rinologická, dysfagiologická, poradna pro péči o tracheostomované pacienty). Klinika má statut Pedaudiologického centra, které nabízí komplexní péči o děti s poruchou sluchu a to v rámci diagnostiky i léčby. Součástí kliniky je také Vestibulární laboratoř, specializující se na diagnostiku a léčbu poruch rovnovážného systému u dětských pacientů. Na klinice je Centrum kochleárních implantací ([www.centrumsluchu.cz](http://www.centrumsluchu.cz)), v rámci kterého jsou prováděny nejmodernější postupy v chirurgické léčbě nedoslýchavosti a hluchoty. Centrum zajišťuje také péči o dětské pacienty po implantaci. Klinika je taktéž vědeckovýzkumných pracovištěm a podílí se na mnoha výzkumných projektech. Výsledky této činnosti jsou prezentovány na odborných fórech a publikovány v prestižních odborných časopisech v České republice i v zahraničí. V roce 2025 složila úspěšně atestaci z oboru Dětské otorinolaryngologie 1 lékařka.

Celkový počet pracovníků:	52
Počet lékařů:	19
Počet SZP:	23
Počet lůžek (průměrný):	27
Celkový počet hospitalizovaných:	1755

## Klinika infekčních chorob

Přednosta: **Husa Petr (prof., MUDr., CSc.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Marčáková Barbora (Bc., MBA)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

KICH zajišťuje léčbu a prevenci pro dospělé nemocné (nad 18 let věku) s přenosnými chorobami z okresů Brno-město, Brno-venkov, Blansko a Vyškov. Klinika je jediná svého druhu na jižní Moravě, proto zabezpečuje konziliární službu a péči o všechna těžká infekční onemocnění z celého jihomoravského kraje, a to buď ambulantně v příjmových nebo odborných ambulancích, případně za hospitalizace na lůžkové části kliniky a jednotce intenzivní péče. KICH je také klinickým pracovištěm Lékařské fakulty Masarykovy univerzity v Brně a zajišťuje výuku infekčních nemocí všech studentů lékařské fakulty v českém i anglickém jazyce. Dále je platformou pro postgraduální doktorské vzdělávání v oboru vnitřních nemocí a specializační vzdělávání v oboru infekční lékařství s akreditací nejvyššího stupně. Mimo lékařské obory je klinika také součástí teoretické i praktické odborné přípravy zdravotních sester a teoretické výuky nelékařských zdravotních oborů. Na KICH probíhá řada mezinárodních klinických studií ověřujících účinnost a bezpečnost řady nových antivirových a antibakteriálních léků. Součástí KICH je očkovací centrum, které poskytuje své služby velkému množství pracovníků a pacientů FN Brno i zájemcům o vakcinaci před cestou do zemí s vyšším rizikem určitých infekčních nemocí.

Celkový počet pracovníků:	123
Počet lékařů:	28
Počet SZP:	70
Počet lůžek (průměrný):	77
Celkový počet hospitalizovaných:	2121

## Klinika nemocí plicních a tuberkulózy

Přednosta: **Sova Milan (prof., MUDr., Ph.D.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Dvořáčková Dana (Mgr., MBA)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Rok 2025 byl pro Kliniku nemocí plicních a tuberkulózy (KNPT) Fakultní nemocnice Brno plný výzev, které souvisely zejména se započatou rekonstrukcí rozvodů v pavilonu E. Vzhledem k tomu, že jsou stavební práce prováděny za plného provozu, jedná se o významný tlak na personál kliniky. Je nutné zde poděkovat všem, kteří se na této akci podílejí a díky kterým, bylo možné zachovat provoz tak, aby nebyla omezena péče o pacienty.

V rámci edukačních akcí jsme se podíleli na výuce jak pregraduálních studentů v rámci spolupráce s Lékařskou fakultou Masarykovi Univerzity, tak i na vzdělávání lékařů v celé řadě odvětví, jako jsou například navigační metody v bronchologii nebo neinvazivní plicní ventilace.

V roce 2026 plánujeme další rozvoj naší kliniky jak směrem ke zvýšení kvality péče o pacienty s nemocemi plic a průdušek tak i směrem k většímu zapojení do vědecko-výzkumných aktivit.

Celkový počet pracovníků:	129
Počet lékařů:	34
Počet SZP:	69
Počet lůžek (průměrný):	55
Celkový počet hospitalizovaných:	2768

## Klinika ortopedie a spondylochirurgie

Přednosta: **Repko Martin (prof., MUDr., Ph.D.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Joanovič Eva (Mgr., Ph.D., MHM)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Klinika ortopedie a spondylochirurgie LF MU a FN Brno (KOSCH) je univerzitním pracovištěm, které se na nejvyšší světové úrovni věnuje komplexní ortopedické a spondylochirurgické problematice. Hlavním tématem je spondylochirurgie v celé šíři, dominantou je řešení a léčba deformit páteře, působí jako klíčové pracoviště traumacentra FN Brno. Klinika je školicím centrem a také evropským a světovým referenčním pracovištěm. V rámci artroskopického programu a řešení sportovní medicíny se kromě běžných vyšetření, artroskopických výkonů a rekonstrukčních operací specializuje na řešení chrupavčitých kloubních defektů. V této problematice je referenčním pracovištěm pro Českou republiku. Endoprotetika řeší umělé náhrady kloubů horní i dolní končetiny, včetně revizních výkonů. Součástí je tak toto řešení i v úrazových indikacích. V neposlední řadě se věnuje ortopedické problematice drobných kloubů ruky a nohy. Klinika je vyhledávaným školicím edukačním centrem především v programech operační léčby skolióz. Probíhá zde pregraduální a postgraduální výuka nejen z ČR, ale z celého světa v oboru ortopedie a spondylochirurgie.

Celkový počet pracovníků:	137
Počet lékařů:	42
Počet SZP:	74
Počet lůžek (průměrný):	75
Celkový počet hospitalizovaných:	2503

## Klinika radiologie a nukleární medicíny

Přednosta: **Mechl Marek (doc., MUDr., Ph.D., MBA)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Buček Martin (Mgr.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Na Klinice radiologie a nukleární medicíny poskytujeme jak kompletní spektrum diagnostických zobrazovacích metod, tak provádíme vaskulární i nevaskulární výkony intervenční radiologie.

K dispozici je klasická RTG skiografie, sonografie včetně sonografie s kontrastní látkou podanou nitrožilně, výpočetní tomografie (CT), magnetická rezonance (MR), mamografie, pracoviště vaskulární a nevaskulární intervenční radiologie i denzitometrie.

Na pracovišti nukleární medicíny se provádí vyšetření a léčebné zákroky pomocí radionuklidů. Zaměřujeme se zde na diagnostiku nádorů a funkční vyšetření některých orgánů. V radionuklidové diagnostice nádorů a metastáz využíváme techniky planárního scanu, SPECT, SPECT/CT, PET/MR.

Součástí naší kliniky je Oddělení dětské radiologie v Dětské nemocnici na Černopolní. Propojení radiologie dospělé, dětské a nukleární medicíny činí kliniku komplexním pracovištěm s možností využití všech základních i pokročilých diagnostických a intervenčních metod.

Naší prioritou je úspěšná a vstřícná spolupráce s ostatními klinickými obory.

Celkový počet pracovníků:	231
Počet lékařů:	70
Počet SZP:	109
Počet lůžek (průměrný):	0
Celkový počet hospitalizovaných:	0

## Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie

Přednosta: **Peřina Vojtěch (doc., MUDr., MUDr., Ph.D.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Klimešová Lucie (Bc.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie FN Brno a LF MU poskytuje specializovanou péči v oborech maxillofaciální a dentoalveolární chirurgie. Naše klinika se zaměřuje zejména na chirurgii čelistních anomálií a terapii zhoubných nádorů v oblasti obličeje a úst, včetně rekonstrukčních výkonů. Lékaři kliniky se také podílí na ošetřování pacientů Centra vysoce specializované traumatologické péče pro dospělé (traumacentrum). Dále poskytujeme stomatochirurgickou péči pro pacienty s poruchou hemokoagulace a konziliární službu pro ostatní kliniky a oddělení FN Brno. V posledních letech se soustředíme na optimalizaci náročných chirurgických výkonů pomocí 3D virtuálního plánování a použití individuálně zhotovených fixačních dlah.

Na klinice probíhá pregraduální i postgraduální výuka zubních a všeobecných lékařů i nelékařských zdravotnických pracovníků. Zajišťujeme odborné stáže pro lékaře v přípravě na specializaci v oborech maxillofaciální chirurgie i orální a maxillofaciální chirurgie, a také pro zubní lékaře zařazené do systému celoživotního vzdělávání České stomatologické komory.

Celkový počet pracovníků:	53
Počet lékařů:	21
Počet SZP:	24
Počet lůžek (průměrný):	18
Celkový počet hospitalizovaných:	760

## Klinika úrazové chirurgie

Přednosta: **Krtička Milan (doc., MUDr., Ph.D.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Kopálová Nataša (Mgr.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Klinika úrazové chirurgie FN Brno a LF MU je páteřním pracovištěm Traumacentra FN Brno a nadále zajišťuje komplexní traumatologickou péči o pacienty s poraněními končetin, páteře a pánve, dutinovými poraněními i polytraumaty. Spektrum poskytované zdravotní péče zahrnuje nejen akutní ošetření těchto poranění, ale také komplexní řešení pouřazových následků včetně náročných rekonstrukčních výkonů. Na klinice je rovněž provozována spinální jednotka, v jejímž rámci je poskytována specializovaná péče pacientům s míšním poškozením.

V uplynulém roce se klinika aktivně podílela na pořádání národního kongresu Společnosti úrazové chirurgie. Kongres vytvořil prostor pro prezentaci odborných témat, sdílení klinických zkušeností a odbornou diskusi napříč traumatologickými pracovišti.

Proces transformace CZERT Emergency Medical Teamu 1 (CZERT EMT 1) pokračoval v souladu s nastaveným harmonogramem. Mezinárodní certifikace CZERT EMT 1 v rámci struktur WHO a Civil Protection EU je plánována na duben 2026.

V oblasti odborného rozvoje pokračovalo rozšiřování využití 3D tisku v traumatologické praxi, zejména u vybraných rekonstrukčních výkonů u pouřazových stavů, s důrazem na individualizaci léčebných a operačních postupů. Současně došlo k dalšímu materiálnímu a technickému dovybavení 3D tiskové laboratoře a k posílení personální kapacity nástupem biomedicínského inženýra, který se systematicky věnuje problematice 3D tisku, operační navigaci a zavádění inovativních technologií, včetně virtuální reality a nástrojů využívajících umělou inteligenci.

V průběhu sledovaného období došlo ke stabilizaci personálního obsazení pracoviště, což vytvořilo předpoklady pro zachování kontinuity klinické činnosti a další rozvoj odborných aktivit kliniky.

Celkový počet pracovníků:	119
Počet lékařů:	32
Počet SZP:	63
Počet lůžek (průměrný):	77
Celkový počet hospitalizovaných:	2502

## Neonatologické oddělení

Primář: **Staníková Andrea (MUDr., MHM)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Opálková Pavla (Mgr.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Neonatologické oddělení FN Brno poskytuje komplexní a vysoce specializovanou péči o novorozence, včetně nezralých a kriticky nemocných dětí. Je nedílnou součástí perinatologického centra FN Brno a úzce spolupracuje s Gynekologicko-porodnickou klinikou při zajištění péče o matku a dítě v období před porodem, během porodu i po něm. Oddělení se zaměřuje zejména na péči o předčasně narozené novorozence, děti s nízkou porodní hmotností, vrozenými vývojovými vadami a závažnými adaptačními obtížemi. Patří mezi nejvýznamnější pracoviště svého druhu v České republice a zajišťuje péči pro Jihomoravský kraj i další regiony.

Péče je poskytována na jednotkách intenzivní, intermediární i standardní novorozenecké péče. Důraz je kladen na moderní léčebné postupy, špičkové technické vybavení a podporu rodinně orientované péče se zapojením rodičů. Oddělení se rovněž podílí na pregraduální a postgraduální výuce a vědecko-výzkumné činnosti. V roce 2025 byl zahájen přípravný proces na sjednocení s Gynekologicko-porodnickou klinikou. Od 1. 1. 2026 pracoviště již fungují jako jedna Klinika gynekologie, porodnictví a neonatologie.

Celkový počet pracovníků:	193
Počet lékařů:	37
Počet SZP:	136
Počet lůžek (průměrný):	120
Celkový počet hospitalizovaných:	4720

## Neurochirurgická klinika

Přednosta: **Smrčka Martin (prof., MUDr., Ph.D., MBA)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Rolková Sylvie (Mgr.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Neurochirurgická klinika FN Brno a LF MU pokračovala v roce 2025 v poskytování vysoce specializované péče o dospělé pacienty v oblasti cerebrovaskulární (součást KCC), degenerativních onemocnění páteře (součást spondylocentra A), neuroonkologické (spolupráce s MOÚ) a neurotraumatologické (součást Trauma-centra A). O dětské pacienty se již 3. rokem staralo Oddělení dětské neurochirurgie na pracovišti Dětská nemocnice pod vedením MUDr. Andreje Mrliana, Ph.D., které zvyšuje každým rokem počty provedených operací a ambulantních vyšetření a posiluje pozici dětské neurochirurgie FN Brno v rámci Moravy a kraje Vysočina. Provádí se zde i epileptochirurgické operace ve spolupráci s Klinikou dětské neurologie. Na Neurochirurgické klinice probíhá intenzivní pregraduální výuka studentů LF MU Brno, která byla obohacena o jednodenní prezentace v Simulačním centru Lékařské fakulty Masarykovy univerzity (SIMU), kde jsou prezentovány principy technik a postupů používaných v neurochirurgii. V rámci postgraduálního vzdělání absolvují na Neurochirurgické klinice své předatestační stáže lékaři z chirurgických, neurologických, traumatologických a neurochirurgických pracovišť z celé ČR, kteří jsou seznamováni s organizací péče a s možnostmi operační léčby. Na klinice probíhaly 3 grantové projekty.

Celkový počet pracovníků:	124
Počet lékařů:	29
Počet SZP:	78
Počet lůžek (průměrný):	53
Celkový počet hospitalizovaných:	1582

## Neurologická klinika

Přednosta: **Adamová Blanka (prof., MUDr., Ph.D.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Havelka David (Mgr., MBA)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Stejně jako v minulých letech i v roce 2025 zajišťovala Neurologická klinika FN Brno péči o pacienty v celém spektru neurologických diagnóz. V rámci kliniky funguje několik center vysoce specializované péče, která zajišťují péči v oblasti cerebrovaskulárních, neuromuskulárních (centrum je součástí Evropské referenční sítě pro vzácná neuromuskulární onemocnění) a demyelinizačních onemocnění, dále bolestí hlavy, epilepsie, poruch spánku, bdění a spasticity. Klinika je zakladatelem a spoluprovozovatelem národních registrů pro nervosvalová onemocnění. Jsme zapojeni do klinického testování nových a účinných léků a do řady výzkumných projektů nebo jsme přímo jejich tvůrci. To se odráží na úspěšné publikační činnosti v českých i zahraničních vědeckých časopisech. Zaměřujeme se na pedagogickou činnost, a to výuku pregraduální, postgraduální, pro doktorské studenty a specializační kurzy (Základní kurz v elektromyografii). Lékaři rovněž přednášejí na U3V MU. V roce 2025 se klinika aktivně zapojila do přednášek na festivalu AV ČR „Týden mozku“ a podílela se na řadě projektů v oblasti logopedie. V problematice roztroušené sklerózy byla uspořádána řada workshopů a vzdělávacích aktivit. Prohloubena byla rovněž spolupráce s patientskou organizací ROSKA a Nadačním fondem Impuls.

Celkový počet pracovníků:	156
Počet lékařů:	45
Počet SZP:	83
Počet lůžek (průměrný):	43
Celkový počet hospitalizovaných:	2014

## Oční klinika

Přednosta: **Chrapek Oldřich (doc., MUDr., Ph.D.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Kyseláková Jana (Bc., MHM)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Oční klinika FN Brno zůstává jediným očním lůžkovým zařízením Jihomoravského kraje, které poskytuje komplexní oftalmologickou péči u dospělých pacientů. Operační péče je zajišťována jednak s využitím lůžkového fondu kliniky v rozsahu 26 nemocničních lůžek, na nichž jsme v roce 2025 zajistili 1230 hospitalizací. Převážná část operační péče je však nadále poskytována ambulantně cestou ambulantního stacionáře. V rámci regionu jsme dominujícím Centrem pro léčbu rohovkových patologií, očních traumat, vitreoretinálních patologií. V roce 2021 jsme započali zcela inovativní léčbu pacientů se stavy po popálení a poleptání rohovky a to kmenovými buňkami, kdy Oční klinika FN Brno je jedním z aktuálně 5 certifikovaných evropských center pro tuto léčbu a jediným certifikovaným centrem střední Evropy. Ambulantní péče je soustředěna do 9 specializovaných ambulancí a poraden.

Oční klinika se věnuje výuce pregraduální i postgraduální, prioritou zůstává výuka mediků LF MU Brno. 2x ročně pořádá oční klinika regionální odborný seminář s cílem rozvíjet odbornost spádových očních lékařů a prohloubit vzájemnou spolupráci mezi terénními oftalmology a klinikou. Akce se pravidelně zúčastňuje kolem 80 lékařů.

Celkový počet pracovníků:	65
Počet lékařů:	24
Počet SZP:	31
Počet lůžek (průměrný):	26
Celkový počet hospitalizovaných:	1209

## Oddělení dětské hematologie a biochemie

Primář: **Mazánek Pavel (MUDr.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Dvořáková Gabriela (Bc.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Oddělení dětské hematologie a biochemie vzniklo již v roce 2020 sloučením Oddělení dětské hematologie a biochemické laboratoře Oddělení klinické biochemie na pracovišti FN Brno Dětská nemocnice. ODHB je součástí Centra vysoce specializované hematologické péče FN Brno. ODHB je jedním z dětských Komplexních hemofilických center v ČR aktivně zapojených do aktivit ČNH. Kromě péče o děti s vrozenými či získanými poruchami krevního srážení se oddělení zaměřuje i na diagnostiku, léčbu a prevenci všech ostatních onemocnění krve u dětí a je jedním z předních pracovišť tohoto druhu v ČR. Oddělení rovněž zajišťuje klinickou, laboratorní a diagnostickou podporu pro všechna oddělení pracoviště FN Brno - DN Laboratoře provádí vyšetření pro poliklinickou a lůžkovou část DN, eventuálně pro další zdravotnická zařízení. Zajišťují vyšetřování širokého spektra biochemických a hematologických vyšetření. Provádí řadu speciálních vyšetření především se zaměřením na poruchy krvetvorby a hemostázy, na dědičné metabolické poruchy a vyšetřování novorozeneckého screeningu vybraných chorob. Díky svým odborným a vědeckým aktivitám je ODHB uznávaným centrem i v evropském a celosvětovém kontextu a je aktivním členem řady mezinárodních registrů a společností, např. ERN, EAHAD, EUHASS, PedNET, IPTN.

Celkový počet pracovníků:	46
Počet lékařů:	12
Počet SZP:	21
Počet lůžek (průměrný):	0
Celkový počet hospitalizovaných:	0

## Oddělení dětské klinické psychologie a psychiatrie

Primář: **Dvořáčková Fasouli Stefania (MUDr.)**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Pilar Milan (Mgr.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

V roce 2025 jsme zahájili provoz skupinových psychoterapií pro adolescenty od 15 do 18/19 let, smíšená skupina (chlapci\*divky) ve dvou turnusech únor až květen a říjen až prosinec 2025. Cíle arteterapeutického procesu jsou podpora zdravého sebevědomí, podpora pocitu bezpečí a důvěry, překonávání obav, podpora a rozvoj spolupráce a komunikace s druhými, podpora sebevyjádření, sebezprojevu, práce s emocemi – zpracování a přijetí vlastních emocí, jejich kreativní vyjádření, sdílení emocí, podpora kreativní činnosti v podporujícím prostředí podpora socializace a budování sociálních vazeb a opory.

V září 2025 se vrátila z rodičovské dovolené Mgr. Kateřina Klečková. V listopadu 2025 u nás nastoupila MUDr. Martina Rebrošová. Koncem roku 2025 oddělení opustil MUDr. Jan Bortel. V květnu 2025 Mgr. Kateřina Lingová úspěšně složila atestaci z klinické psychologie, a máme o jednoho klinického psychologa navíc.

Rádi bychom naše oddělení rozšířili o služby typu stacionáře pro děti a dospívající, který v našem regionu chybí. V Dětské nemocnici jsou příznivé podmínky pro jeho vznik, zejména, co se týká personálního a odborného potenciálu. K dalšímu rozvoji bychom potřebovali rozšířit prostory, zejména je nutná větší místnost k realizaci skupinových psychoterapií.

Celkový počet pracovníků:	17
Počet lékařů:	6
Počet SZP:	0
Počet lůžek (průměrný):	0
Celkový počet hospitalizovaných:	0

## Oddělení dětské stomatologie

Vedoucí oddělení: **Vrzalová Johana (MDDr.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Oddělení dětské stomatologie FN Brno poskytuje ambulantní péči dětským neošetřitelným pacientům 0 - 6 let a dále dětem nad 6 let s celkovým onemocněním, pro které není možné ošetření na Pedostomatologické klinice FN u sv. Anny v Brně. V CA sanujeme chrup dětí, které splňují následující kritéria: mají věk do 6 let, hmotnost méně než 20 kg či mají závažnou diagnózu (např. epilepsie, hydrocefalus, malformace obličeje a krku, atd..). Děti se závažnou celkovou diagnózou nepodléhají kritériím hmotnostním ani věkovým.

Celkový počet pracovníků:	5
Počet lékařů:	5
Počet SZP:	0
Počet lůžek (průměrný):	0
Celkový počet hospitalizovaných:	0

## Oddělení klinické psychologie

Vedoucí oddělení: **Čoupková Věra (PhDr.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Oddělení klinické psychologie je součástí konziliární péče o hospitalizované pacienty PMDV v rámci multidisciplinární péče, ale i péče o zaměstnance FN Brno.

OKLP je součástí Centra psychosomatické péče.

Jsme garanty oboru Klinické psychologie.

Spolupracujeme s fakultami, zajišťujeme stáže studentů.

Celkový počet pracovníků:	22
Počet lékařů:	0
Počet SZP:	0
Počet lůžek (průměrný):	0
Celkový počet hospitalizovaných:	0

## Oddělení kontroly infekcí a nemocniční hygieny

Vedoucí oddělení: **Hodová Silvie (PhDr., Mgr.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Dokončili jsme implementaci aktivní surveillance pomocí SW HAIDI k vyhledávání infekcí spojených se zdravotní péčí na všech zdravotnických útvarech lůžkové péče.

Koordinovali jsme očkování zaměstnanců, příkladem je očkování proti chřipce, kdy se před zahájením chřipkové sezóny očkovalo 959 zaměstnanců, což činí nárůst zájmu o 27%. Vzhledem k epidemii virové hepatitidy A v ČR došlo ke zvýšení zájmu o toto očkování o 1038% oproti roku 2024.

Spolupracujeme s Krajskou hygienickou stanicí JMK při šetření žádostí o uznání nemoci z povolání, v roce 2025 evidujeme 16 žádostí pro uznání onemocnění covid-19.

V rámci kontrolní činnosti bylo provedeno celkem 1681 interních kontrol. Příkladem 352 kontrol kvality vody; 211 kontrol běžného hygienického dozoru.

V oblasti hygieny rukou bylo provedeno školení zaměstnanců pomocí e-kurzu „Hygiena rukou ve zdravotnictví“, kterého se zúčastnilo 1954 osob. Kontrola mikrobiální kontaminace rukou byla zjišťována formou otisků distálních článků prstů rukou na krevní agar. Celkem bylo odebráno 314 otisků na 35 útvarech. Z toho 229 otisků u NLZP a 85 otisků u lékařů. Nevyhovující nálezy byly zjištěny ve 23 případech u NLZP, u lékařů v 16 případech.

Podílíme se na výuce studentů postgraduálních vzdělávacích programech v NCO NZO.

Celkový počet pracovníků:	11
Počet lékařů:	0
Počet SZP:	5
Počet lůžek (průměrný):	0
Celkový počet hospitalizovaných:	0

## Oddělení léčby bolesti

Primář: **Kříkava Ivo (MUDr., Ph.D.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Čuperová Libuše (Bc.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Oddělení léčby bolesti zajišťuje specializovanou péči o pacienty s chronickou bolestí s přesahem spádovosti Jihomoravského kraje.

Spektrum péče o pacienty pokrývá veškeré druhy farmakoterapie, regionální invazivní techniky, neuromodulační léčbu a v rámci Centra psychosomatické péče pokrývá i algeziologickou péči u psychosomatických pacientů. K mírnému nárůstu dochází v léčbě pomocí léčebného konopí i v množství invazivních blokády. Probíhá péče o pacienty s implantovanými stimulátory zadních provazců míšních, ve spolupráci s neurochirurgickou klinikou byly v roce 2025 provedeny 4 primoimplantace a 1 výměna generátoru. Nadále probíhá příprava pacientů k novým implantacím. V roce 2025 byly prezentovány 2 přednášky s tematikou léčby bolesti na konferencích se zaměřením na fyzioterapii. V roce 2025 absolvovali stáž na OLB 2 lékaři z externích pracovišť. Do pracovního poměru byly přijaty 2 lékařky.

Celkový počet pracovníků:	12
Počet lékařů:	7
Počet SZP:	3
Počet lůžek (průměrný):	0
Celkový počet hospitalizovaných:	0

## Oddělení ORL

Primář: **Štefl Miloš (MUDr., Ph.D.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Švirik Michal (Mgr., MHM)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Oddělení ORL FN Brno poskytuje léčebně preventivní ambulantní i lůžkovou péči pacientům s onemocněními oblasti hlavy a krku. Zajišťuje komplexní diagnostiku a léčbu v plném rozsahu oboru chirurgie hlavy a krku, včetně péče o pacienty se zúžením dýchacích a polykacích cest, endonasální chirurgie, fonochirurgie a chirurgie štítné žlázy a příštítných tělísek. Výkony jsou realizovány multioborově ve spolupráci s Klinikou popálenin a plastické chirurgie FN Brno, Neurochirurgickou klinikou FN Brno, Oční klinikou FN Brno a Masarykovým onkologickým ústavem. Nedílnou součástí péče je tým nelékařských zdravotnických pracovníků, který zajišťuje specializovanou ošetrovatelskou péči na lůžkovém oddělení, jednotce intenzivní péče i ambulancích, podílí se na edukaci pacientů, zavádění moderních postupů a standardizaci ošetrovatelské praxe se zaměřením na bezpečnost a kvalitu péče. Pracoviště se současně významně podílí na praktické výuce studentů středních, vyšších odborných a vysokých škol nelékařských zdravotnických oborů a dlouhodobě spolupracuje se vzdělávacími institucemi při zajištění odborných praxí.

Celkový počet pracovníků:	69
Počet lékařů:	25
Počet SZP:	32
Počet lůžek (průměrný):	31
Celkový počet hospitalizovaných:	1372

## Oddělení paliativní péče

Primář: **Zapletalová Danica (MUDr., Ph.D.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Gura Mária (Mgr.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Odd. paliativní péče - Konziliární tým podpůrný a paliativní Dětské nemocnice FN Brno - vznikl v roce 2020 a v dubnu 2025 byl oficiálně začleněn do struktury nemocnice. Zaměřuje se na komplexní multioborovou péči o děti s život limitujícím nebo život ohrožujícím onemocněním a jejich rodiny včetně zdravých sourozenců. Tým tvoří 9 dedikovaných pracovníků - lékařů, NLZP, koordinátor, psycholog a nemocniční kaplanka. Dále je k dispozici zdravotně-sociální pracovníce a další spolupracující lékaři a sestry napříč Dětskou nemocnicí. Tým intenzivně kooperuje s ostatními klinikami, a nejrůznějšími poskytovateli zdravotních a sociálních služeb i mimo naši nemocnici.

Celkový počet pracovníků:	9
Počet lékařů:	3
Počet SZP:	3
Počet lůžek (průměrný):	0
Celkový počet hospitalizovaných:	0

## Pediatrická klinika

Přednosta: **Jabandžiev Petr (doc., MUDr., Ph.D.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Vítková Dana (Mgr., MHM)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Pediatrická klinika poskytuje komplexní péči všem dětem od novorozeneckého věku až do 19 let v lůžkové části i ve specializovaných ambulancích. K dispozici jsou vysoce kvalifikovaní odborníci v neonatologii, dětské alergo-imunologii, diabetologii, endokrinologii, kardiologii, gastroenterologii, nefrologii, revmatologii, pneumologii, vrozených poruchách metabolismu, ambulance pro děti bez diagnózy. Součástí kliniky je i Dětské kožní oddělení se specializovanou lůžkovou částí. Pediatrická klinika úzce spolupracuje i s dalšími klinikami a odděleními pracoviště Dětské nemocnice. Zároveň je výukovým pracovištěm pro pregraduální i postgraduální studium. Lékaři pracoviště se aktivně podílejí na vědecko-výzkumných aktivitách, o čem svědčí četné publikace a zapojení do výzkumných grantů.

Celkový počet pracovníků	183
Počet lékařů	59
Počet SZP	107
Počet lůžek (průměrný)	102
Celkový počet hospitalizovaných	4656

## Poliklinická ambulantní část

Primář: **Husár Matěj (MUDr., MHA)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Jakl Jamborová Milada**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Poliklinická ambulantní část vznikla v roce 2000 sloučením samostatných ambulantních pracovišť, ke kterým byly připojeny ambulantní provozy v rámci celé Dětské nemocnice. Reorganizace provozu byla načasována do období dostavby pavilonu G, kde je v současné době umístěna převážná část ambulancí. Výsledkem těchto organizačních změn je pracoviště, které poskytuje komplexní ambulantní služby pro děti a dorost a zajišťuje lékařskou službu první pomoci. Za rok 2025 bylo ošetřeno 284 321 pacientů.

Celkový počet pracovníků:	133
Počet lékařů:	2
Počet SZP:	117
Počet lůžek (průměrný):	0
Celkový počet hospitalizovaných:	0

## Psychiatrická klinika

Přednosta: **Kašpárek Tomáš (prof., MUDr., Ph.D.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Malinová Marie (Bc.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Psychiatrická klinika FN Brno a LF MU funguje jako klíčový prvek péče o duševní zdraví, integruje vysoce specializovanou a komplexní péči o celé spektrum duševních poruch napříč věkovými skupinami a poskytuje jak akutní psychiatrickou lůžkovou péči, ambulantní péči, tak i komunitní nízkoprahové služby (plně funkční Centrum krizové péče) i specializované terénní komunitní služby pro pacienty se závažnými duševními poruchami (Centrum duševního zdraví).

V souvislosti s aktuální krizí duševního zdraví jsou zdravotnické služby kliniky pod velkým tlakem a i proto se podílíme na koordinaci péče jak na regionální, tak národní úrovni a zavádíme unikátní klinické programy, které jsou na řešení krize zaměřeny – jako jsou např. programy Dialektické behaviorální terapie jak za hospitalizace, tak v rámci denního stacionáře. Hlásíme se k roli univerzitního pracoviště a pracujeme na výzkumu duševních poruch i zavádění inovací do praxe.

Celkový počet pracovníků:	199
Počet lékařů:	40
Počet SZP:	101
Počet lůžek (průměrný):	109
Celkový počet hospitalizovaných:	1672

## Rehabilitační klinika

Přednosta: **Dosbaba Filip (doc., PhDr., Ph.D., MBA)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Hartman Martin (Mgr., MBA)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Vážení kolegové, vážené kolegyně, uplynulý rok byl pro Rehabilitační kliniku Fakultní nemocnice Brno a LF MU obdobím intenzivní práce, formování a naplňování ambiciózní vize, se kterou naše pracoviště vznikalo. Z původní myšlenky se stala realita – klinika, která si již v prvním roce své existence našla pevné místo v rámci nemocnice i odborné komunity.

Od samého počátku jsme budovali pracoviště, jehož ambicí není pouze poskytování vysoce kvalitní rehabilitační péče, ale také aktivní rozvoj inovací, vzdělávání a mezioborové spolupráce. Díky nasazení celého týmu se podařilo nastavit moderní léčebné postupy, rozvíjet odborné kompetence a vytvářet prostředí otevřené novým myšlenkám a výzvám.

První rok zároveň potvrdil, že klíčovou hodnotou kliniky jsou lidé. Profesionalita, vzájemný respekt, ochota učit se a společně růst se staly pevnými pilíři našeho každodenního fungování. Každý člen týmu sehrál nezastupitelnou roli při budování identity pracoviště, na které můžeme být právem hrdí.

Tento rok vnímáme jako důležitý základ pro další rozvoj. Směr, který jsme si stanovili, je jasný a odpovídá dlouhodobé vizi kliniky. Jsme na dobré cestě stát se respektovaným centrem špičkové rehabilitační péče, vzdělávání i odborné spolupráce, a to nejen v národním, ale i mezinárodním kontextu.

Celkový počet pracovníků:	155
Počet lékařů:	18
Počet SZP:	119
Počet lůžek (průměrný):	63
Celkový počet hospitalizovaných:	1366

## Sexuologické oddělení

Primář: **Sejbalová Petra (MUDr.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Luckerová Lucie (Mgr.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Současné Sexuologické oddělení FN Brno patří svým rozsahem práce k druhému největšímu ambulantnímu pracovišti v ČR. Oddělení se na celorepublikové úrovni podílí např. na vytváření programu péče o sexuální devianty a prevenci sexuální kriminality. Je velký zájem o naši gynekologickou ambulanci pro transgendery, která je v ČR svojí specializací jediná. Počet klientů této ambulance neustále stoupá. Došlo k výraznému omlazení kolektivu, kdy na oddělení aktuálně pracují 5 mladších lékařů v předatestační přípravě.

Celkový počet pracovníků:	18
Počet lékařů:	9
Počet SZP:	4
Počet lůžek (průměrný):	0
Celkový počet hospitalizovaných:	0

## Transfuzní a tkáňové oddělení

Primář: **Lejdarová Hana (MUDr., MBA, Ph.D.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Adamcová Martina (Mgr.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Transfuzní a tkáňové oddělení FN Brno je největším zařízením transfuzní služby v České republice. Spolupracuje se třemi odběrovými středisky v Třebíči, Jihlavě a Chrudimi.

V roce 2025 byly zrekonstruovány prostory vstupní haly a čekáren pro dárce krve před odběrem. Bylo tak pro dárce krve vytvořeno prostředí s moderním designem, které lépe odpovídá současným potřebám provozu pracoviště. Součástí rekonstrukce byl i přechod na elektronickou formu dotazníku pro dárce krve, který šetří čas opakovaným dárčům možností automatického předvyplnění některých údajů a umožňuje snazší zpracování obsažených dat.

Produkce TTO zůstala přibližně na úrovni roku 2024. Nabídka transfuzních přípravků byla rozšířena o chlazené trombocyty, které mají prodlouženou dobu použití.

Celkový počet pracovníků:	118
Počet lékařů:	8
Počet SZP:	79
Počet lůžek (průměrný):	0
Celkový počet hospitalizovaných:	0

## Urologická klinika

Přednosta: **Fedorko Michal (doc., MUDr., Ph.D., FEBU)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Kučerová Petra (Mgr., MBA)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Urologická klinika FN Brno zajišťuje superspecializovanou péči pro pacienty v rámci Jihomoravského kraje v problematice litiázy, andrologie a dysfunkcí dolních močových cest. Je Centrem vysoce specializované onkourologické péče poskytující komplexní léčbu pro pacienty s urologickými malignitami a se spektrem léčebných možností, zejména u karcinomu prostaty a močového měchýře, se řadí mezi přední Onkourologická centra v ČR. V roce 2025 se dále rozvíjely všechny specializované léčebné programy, zvyšovaly se počty minimálně invazivních výkonů a publikovaných výsledků vědecko-výzkumné práce. V říjnu 2025 došlo k implementaci robotického chirurgického systému do operačního portfolia FN Brno. Koordinátorem pro robotické operace se stal doc. Fedorko. Zavedení robotické chirurgie ve FN Brno potvrdil její statut vysoce specializovaného centra nejen v rámci JMK ale také v rámci ČR.

Atestace v roce 2025 – 3x, doktorandské studium - 1x

Celkový počet pracovníků:	75
Počet lékařů:	21
Počet SZP:	43
Počet lůžek (průměrný):	40
Celkový počet hospitalizovaných:	2502

## Ústav laboratorní medicíny

Přednosta: **Zdražilová Dubská Lenka (prof., RNDr., Ph.D.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Kvěchová Martina**

### ÚVODNÍ SLOVO :

Ústav laboratorní medicíny FN Brno a LF MU integruje do víceoborového pracoviště OKB a OKMI. ÚLM zajišťuje nepřetržitý laboratorní provoz v oblasti klinické biochemie a vybraných vyšetření pro mikrobiologickou a hematologickou diagnostiku. V klinické biochemii provádí široké spektrum vyšetření a laboratorních metod, zajišťuje činnost metabolické ambulance. ÚLM zajišťuje diagnostiku infekčních chorob, včetně mikrobiologické genomiky a epidemiologie infekčních onemocnění. V oblasti imunologie poskytuje vyšetření pro diagnostiku imunopatologických stavů, vč. autoimunitních onemocnění a atopických stavů. Antibiotické středisko ÚLM provádí konzultační, organizační a odbornou činnost v oblasti racionálního užívání antibiotik a antibiotické politiky. ÚLM je výukovou základnou pro specializační vzdělávání v oborech klinická biochemie, lékařská mikrobiologie a alergologie a klinická imunologie. Součástí ÚLM je pracoviště Banka biologického materiálu, které poskytuje zpracování a uchování biologického materiálu, biobankuje vybrané tekuté klinické materiály a je hlavním koordinacním pracovištěm FN Brno pro realizaci společné Banky klinických vzorků LF MU a FN Brno. V roce 2025 byly etablovány základní procesy pro zpracování vzorků pro klinická hodnocení realizovaná napříč FN Brno cestou dedikované laboratoře ÚLM.

Celkový počet pracovníků:	154
Počet lékařů:	15
Počet SZP:	81
Počet lůžek (průměrný):	0
Celkový počet hospitalizovaných:	0

## Ústav lékařské genetiky a genomiky

Přednosta: **Pospíšilová Šárka (prof., RNDr., Ph.D.)**

### ÚVODNÍ SLOVO :

Lékařská genetiky je obor zabývající se diagnostikou a prevencí dědičných nemocí a vývojových vad. Je založena na široké interdisciplinární spolupráci s řadou medicínských oborů a s laboratorními komplexy, které využívají dostupné moderní technologie.

Ústav lékařské genetiky a genomiky FN Brno a LF MU zajišťuje komplexní genetické poradenství a vyšetření pro děti, těhotné ženy a další dospělou populaci z celé ČR i zahraničí, genetické poradenství pro rodiny zachycené novorozeneckým screeningem (CF, SMA, SCID) pro východní kraje ČR, genetické poradenství v reprodukční medicíně pro celou ČR. Kliničtí genetici zajišťují konziliární činnost pro všechna pracoviště FN Brno a akreditaci genetických laboratorních komplexů FN Brno. Důležitá je i široká multidisciplinární spolupráce se specializovanými centry nejen ve FN Brno (s ERN Centry pro vzácná onemocnění-EB Centrum pro Epidermolysis bullosa, Centrum pro Cystickou fibrózu, s Centry pro nervosvalová nebo hematologická onemocnění, centrem pro děti bez diagnózy, ad.). ÚLGG spolupracuje s laboratořemi CMBG IHOK a CLG CEITEC MU, CKTCH a dalšími genetickými laboratořemi v ČR. V roce 2025 bylo na ÚLGG vyšetřeno přibližně 6,5 tis. pacientů.

Pracoviště je akreditovaným pracovištěm pro postgraduální a special. vzdělávání lékařů i nelékařských zdravotnických pracovníků v oborech Lékařská genetiky a Klinická genetiky, spolupracuje na výuce studentů lékařských i nelékařských oborů LF a PřF MU, SZŠ a VOŠZ.

Přednostka ÚLGG Prof. RNDr. Šárka Pospíšilová, Ph.D. v uplynulém roce získala několik významných ocenění - byla dne 28. října 2025 oceněna prezidentem ČR Petrem Pavlem medailí Za zásluhy o stát v oblasti vědy za dlouhodobý a zásadní přínos v genetice a molekulární biologii. Z rukou brněnské primátorky převzala Cenu města Brna za rok 2025 v kategorii přírodní vědy. V r. 2025 také získala ocenění společnosti MENSA za významný přínos inteligenci národa, propagaci duševní kultury a šíření dobrého jména ČR v zahraničí.

Celkový počet pracovníků:	19
Počet lékařů:	14
Počet SZP:	0
Počet lůžek (průměrný)	0
Celkový počet hospitalizovaných	0

## Ústav patologie

Přednosta: **Křen Leoš (doc., MUDr., Ph.D.)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Procházková Drahomíra**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Ústav patologie se skládá ze základního pracoviště v Bohunicích (NBP-Bohunice) a 2 detašovaných pracovišť v Porodnici (NBP-Porodnice) a Dětské nemocnici (DN). Ústav je součástí laboratorních oborů FN Brno a od roku 2013 je akreditován dle ISO 15189.

Ústav se podílí na pregraduální i postgraduální výuce.

Ústav patologie zajišťuje bioptickou, cytologickou, molekulárně patologickou a autoptickou diagnostiku pro všechny kliniky a oddělení FN Brno a řadu ambulantních pracovišť v Brně a Jihomoravském kraji.

### Vzdělávání a výzkum

Pregraduální výuka patologie probíhá u posluchačů bakalářských a magisterských oborů LF MU a to v českém a anglickém jazyce.

Postgraduální výuka je organizována formou týdenních odborných seminářů pro lékaře ÚPA, celostátní lékařské semináře bioptických případů, měsíční semináře pro laboranty, ústav participuje na předatestačním doškolování a v atestačních komisích. Lékaři ÚPA jsou zapojeni také do postgraduálního vědeckého studia na LF MU.

Celkový počet pracovníků:	79
Počet lékařů:	22
Počet SZP:	29
Počet lůžek (průměrný):	0
Celkový počet hospitalizovaných:	0

## Všeobecná interní klinika

Přednosta: **Ludka Ondřej (prof., MUDr., Ph.D., FESC)**  
 Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Toufarová Jana (PhDr.)**

### ÚVODNÍ SLOVO:

Všeobecná interní klinika je členěna na část lůžkovou a část ambulantní. Klinika v současné době zajišťuje především léčebně preventivní péči klientům s interními onemocněními z přidělené oblasti s cca 120 000 obyvateli. Toto interní spádové území je jedno z největších ve městě Brně. Navíc se podílí na zdravotních službách i pro tzv. nesektorové pacienty. Klinika zabezpečuje nejen pregraduální, ale i postgraduální vzdělávání v českém a anglickém jazyce v oboru vnitřní lékařství, geriatrické a praktické lékařství jak u studentů Všeobecného a zubního lékařství, tak u studentů nelékařských oborů.

Celkový počet pracovníků:	154
Počet lékařů:	36
Počet SZP:	81
Počet lůžek (průměrný):	65
Celkový počet hospitalizovaných:	3157

# 7. Nemocniční lékárna



## 7. Nemocniční lékárna

Vedoucí zaměstnec: **PharmDr. Šárka Kozáková, MBA**

Začátek roku 2025 byl velmi náročný z hlediska srozumitelné interpretace doplatků a započitatelných doplatků. Od 1. ledna 2025 vstoupila v platnost nová legislativa, která zásadním způsobem změnila mechanismus vracení přeplatků za léčivé přípravky. Po překročení ochranného limitu je pacientům v lékárně celkový doplatek automaticky snížen o jeho započitatelnou část, přičemž tyto částky jsou následně lékárnou fakturovány přímo zdravotní pojišťovně. Výše ochranného limitu je stanovena podle kategorie pojištěnce. Pacienti starší 70 let a pacienti s invaliditou II. a III. stupně mají ochranný limit stanoven na 500 Kč. U pacientů do 18 let a ve věku 65–70 let činí limit 1 000 Kč, pro ostatní pojištěnce platí hranice 5 000 Kč.

Vedoucí nemocniční lékárny byla od roku 2024 členkou představenstva České lékárnické komory, přičemž na sklonku roku 2025 z časových důvodů na tuto funkci rezignovala. V rámci studia MHM vystupuje PharmDr. Šárka Kozáková, MBA, s blokem na téma Nemocniční lékárna s odbornými pracovišti FN Brno. V adaptačním programu pro nové lékaře seznamujeme nové zaměstnance s chodem, procesy a činnostmi nemocniční lékárny formou krátké prezentace. Naše kolegyně v rámci MHM studia zpracovala analýzu využití lékárenského robotického systému pro výdej léčiv, kterou využijeme pro zadávací dokumentaci a specifikaci našich požadavků.

Stali jsme se nově akreditovaným pracovištěm pro praxi specializačního vzdělávání v oboru specifické lékárenské činnosti. Vedoucí farmaceutická asistentka byla zvolena místopředsedkyní ČKFA (Česká komora farmaceutických asistentů) a současně zůstává koordinátorkou skupiny vedoucích farmaceutických asistentů nemocničních lékáren. Je členkou zkušební komise pro aprobační zkoušky NZLP pro farmaceutické asistenty. Nově v roce 2025 jsme se podíleli na výuce v oboru diplomovaný farmaceutický asistent na Vyšší odborné škole zdravotnické.

Od roku 2023 jsou 3 vybraní farmaceuti začleněni Do Emergency Medical Teamu, jehož zřizovatelem je Ministerstvo zdravotnictví. Emergency Medical Team CZ (dříve Trauma team ČR) je mobilní tým lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků, jehož dominantním úkolem je poskytování odborné resuscitační, traumatologické, chirurgické a specializované medicínské péče poraněným a postiženým přímo na místě mimořádné události nebo katastrofy ve světě, případně v její těsné blízkosti. V roce 2025 se farmaceuti zapojily do intenzivních příprav vedoucích k certifikaci dle podmínek WHO, která se očekává v následném roce 2026. Jejich spolupráce spočívala na přípravě Standartních operačních postupů, vytvoření seznamu léčiv pro 14 denní působení při vzniku mimořádné události, zajištění dodávek vakcín pro očkování členů EMT týmu a další. Ve dnech 13. až 15. října 2025 se farmaceuti účastnili praktického cvičení v Rudici na Blanensku.

Na podzim roku 2024 vyhrála Apatyka servis výběrové řízení na lékárenský systém se svým systémem Mediox. Celkem 1125 společných hodin věnovaných detailní analýze, 259 stran realizační projektové dokumentace dokládají vysokou míru preciznosti i význam, který je projektu přikládán. Na jednotlivých jednáních s námi spolupracují lékaři, nelékařští zdravotničtí pracovníci, zástupci ekonomického oddělení a IT specialistů, aby byl systém popsán a nastaven komplexně a vyhovoval plně našim potřebám.

Projekt „Ústavní lékárny“ je jeden z nejvýznamnějších investičních projektů Fakultní nemocnice Brno s úzkou vazbou na strategickou investici výstavby Gynekologicko-porodnické kliniky. Dne 11.9.2025 proběhlo poklepání základního kamene nové Ústavní lékárny a hned poté začaly přípravné práce a výstavba. Pro zahájení stavby

bylo nutné přestěhování Úseku infuzních a dezinfekčních roztoků do náhradních prostor – do buňkoviště. I přes problémy s průhybem podlahy, kdy nosnost podlahy neodpovídala požadavkům, tento úsek mimo jednoho dne začal opět plně fungovat.

## Nemocniční lékárenství

Nemocniční lékárenství představuje široké spektrum poskytovaných služeb a činností, které se neustále vyvíjejí a rozšiřují. Nemocniční lékárna hraje ústřední roli ve všech procesech spojených s léčivými přípravky, zdravotnickými prostředky, labochemikáliemi, individuálně připravenými léčivými přípravky včetně náročných lékových forem.

Potíže s dodávkami léčivých přípravků do ČR přetrvávaly a značně nám komplikovaly naši každodenní práci, ať již při výdeji na žádanky pro lůžkové pacienty nebo na recepty. Situace nebyla lepší ani u základních infuzních roztoků a oplachových roztoků. Zavedení režimu „omezená dostupnost“ rozhodně zcela nezabránilo výpadkům a řešili jsme několik penalizací plynoucích z veřejných zakázek, které nám ale tato léčiva nenahradí.

V rámci schvalování nových léčivých přípravků Komise účelné farmakoterapie upravila formulář pro podávání žádostí a novinkou je, že se jednání účastní požadující lékař. Podklady v žádosti slouží k přípravě podkladů pro vypsání veřejné zakázky.

Významnou oblastí, které jsme se v roce 2025 začali systematicky věnovat, je farmakoekonomika napříč celou nemocnicí. Zaměřili jsme se na finanční a položkové analýzy jednotlivých klinik a posílili spolupráci s Ekonomickým odborem. Dosud byla naše pozornost soustředěna zejména na tok financí v rámci nemocniční lékárny, přičemž všechny nákupy léčivých přípravků podléhají kontrole cen již při vstupu do systému, včetně řešení i minimálních cenových odchylek.

Celkový počet klinických hodnocení se v roce 2025 pohyboval kolem 230, do klinických hodnocení jsou zapojeni všichni farmaceuti.

Nemocniční lékárna může efektivně fungovat pouze ve spolupráci s klinikami, Antibiotickým střediskem a nezdravotnickými útvary.

## Úsek klinické farmacie

Úsek klinické farmacie zajišťuje bezpečnou farmakoterapii, zaměřuje se zejména na individualizaci farmakoterapie při výběru a dávkování léčiv. Pracovní tým tvoří farmaceuti se specializací v oboru klinická farmacie, popř. farmaceuti zařazení do této specializační přípravy. Koncepce práce klinického farmaceuta vychází z potřeb FN Brno, koncepce České odborné společnosti klinické farmacie a personálních možností Úseku klinické farmacie. Klinický farmaceut je součástí různých odborných pracovních skupin ve FN Brno. Jedná se o Multidisciplinární tým centra cystické fibrózy a nově od roku 2025 Tým pro infekční endokarditidu. Úsek klinické farmacie se také podílí na tvorbě a pravidelné aktualizaci doporučených postupů pro FN Brno.

Úsek klinické farmacie poskytuje systematickou i konziliární službu pro FN Brno. V roce 2025 poskytoval systematickou péči pro 14 klinik. Na některých klinikách došlo k rozšíření spolupráce, jmenovitě IHOK a IKK, kde byla pokryta klinickofarmaceutická péče kompletně pro celou kliniku. Spolupráce se rozšířila více i s VIK, kde klinickofarmaceutická péče je od roku 2025 téměř na všech odděleních. Konziliární hodnocení medikace na vyžádání lékařem je určena pro všechna oddělení lůžkové i ambulantní péče FN Brno. Za rok 2025 jsme vykázaly na pojišťovnu téměř 7000 výkonů klinického farmaceuta, celkový počet intervencí klinického farmaceuta však dosahoval téměř 9000. Počet je nižší oproti minulému roku z důvodu odchodu tří kolegyně na mateřskou dovolenou. Největší procento zásahů klinického farmaceuta se týká úprav dávek léčiv při poškození funkcí eliminačních orgánů, dále problematiky lékových interakcí, řešení závažných polékových nežádoucích účinků, lékových inkompatibilit. Nedílnou součástí každodenní práce byla rovněž interpretace plazmatických koncentrací léčiv.

Již druhým rokem je v rámci Úseku klinické farmacie provozována Ambulance klinické farmacie, která je k dispozici nejen pacientům FN Brno, ale také pacientům z dalších regionů České republiky. V roce 2025 došlo k meziročnímu nárůstu počtu vyšetřených pacientů o více než 50 %, přičemž ambulanci navštívilo celkem 31 klientů.

## Úsek přípravy cytotoxických látek

V roce 2025 došlo k mírnému poklesu počtu ředění, který následoval po dlouhodobém, dvanáct let trvajícím období stabilního růstu. Současně se zvýšil počet připravovaných individuálně připravovaných léčivých přípravků pro dětské onkologické pacienty. U některých linií léčby navíc dochází k převodu pacientů na perorální lékové formy. Výrazně se v posledních letech zvyšuje složitost příprav a administrativní zátěž, zejména v klinických hodnoceních.

## Úsek přípravy sterilních léčiv

Rok 2025 byl průlomový zavedením nového inovativního přístroje APEX pro přípravu infuzních směsí. Inovace přístroje přichází se zapojením hned dvou rotorů (makro a mikro) do akce pro zvýšení rychlosti a zlepšení přesnosti dávkování roztoků za současného zachování kompatibility mísených roztoků. Systém též ověřuje identitu roztoků používaných při přípravě, což maximalizuje bezpečnost pro pacienta. I přes pár technických zvrátů v rámci implementačního období jsme se s procesem implementace nového přístroje vypořádali výborně. Zvládli jsme připravit celkem 15 067 kusů parenterální výživy, hydratace a kardioplegií, což odpovídá minulému roku.

Celkový počet připravených CL v letech 2012–2025													
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
37 503	42 807	44 798	45 505	48 337	51 125	57 115	58 758	57 935	57 603	60 353	66 589	67 658	65 608

Pro pacienty na domácí péči a oddělení FN Brno jsme připravili celkem 42 123 zabezpečení žilního vstupu. Tato zabezpečení žilního vstupu usnadňují práci ošetřujícímu personálu a klientům domácí péče. Pomáhají s prevencí bakteriálních a mykotických infekcí žilních vstupů a celkově šetří náklady na péči.

Ke konci roku jsme měli celkem 80 klientů a během roku jsme je vybavili celkem 1661 závozy parenterální výživy, zdravotnického materiálu k aplikaci parenterální výživy a individuálně připravovanými léčivými přípravky. Přechodně jsme pečovali až o 90 klientů domácí péče.

V roce 2025 jsme prohlubovali spolupráci jak s pediatrickými klinikami, neonatologickými klinikami, tak s klinikami dospělé medicíny. Nová technologie nám umožní uspokojit potřeby dalších specifických pacientů.

## Úsek zdravotnického materiálu

Úsek zdravotnického materiálu je pracovištěm zásobujícím oddělení nejen základními zdravotnickými prostředky, ale i speciálními zdravotnickými prostředky, zahrnující laboratorní materiál, nástroje, speciální prostředky včetně implantátů a individuálních náhrad zhotovených na míru pro pacienta. Nedílnou součástí každodenní práce na tomto úseku je účtování spotřeb z jednotlivých konsignačních skladů FN Brno, kterých je přes 400.

V roce 2025 byl kladen zvýšený důraz na přípravu podkladů pro veřejné zakázky na zdravotnické prostředky. Příprava technických specifikací těchto zakázek je výrazně náročnější, a to zejména s ohledem na legislativní požadavky, klinickou variabilitu sortimentu a potřebu zachování technologické neutrality.

V roce 2025 pokračovala navázaná aktualizace tříd míry rizika u aktivních položek v informačním systému Navision, aby jednotlivé kliniky měly přehled o položkách, které se jich přímo týkají, a u nichž je nutné vést evidenci. Načítání GTIN kódů u zdravotnických prostředků rizikové třídy IIb a III v průběhu roku významně pokročilo. Tato agenda je nadále aktivně rozvíjena, zejména s ohledem na plánovanou integraci s informačním systémem DoctIS.

Po více než roce provozu v dočasných náhradních prostorách v areálu nemocnice, tzv. buňkovišti, se toto pracovní prostředí ukázalo jako funkční a provozně vyhovující. Zaměstnanci se na dané podmínky plně adaptovali a úsek zde nadále zajišťuje plynulý chod svých činností.

## Úseky výdeje pro veřejnost

Aktivně jsme se zapojili do projektu Sledování lékových chyb. Jedná se o projekt České lékárnické komory, který se zaměřuje na sledování chyb v předepsaných receptech a jehož cílem je dokázat, že farmaceuti v lékárnách nejsou „podavači krabiček“, ale že naše funkce při výdeji léčivých přípravků je klíčová pro bezpečnost terapie pacientů a prevenci lékových chyb. Farmaceut má nezastupitelnou úlohu při kontrole správnosti předepsané léčby a osobní kontakt s pacientem umožňuje včas odhalit potenciální chyby a předejít možným zdravotním komplikacím. Konzultace v lékárně tak zůstává zásadní součástí bezpečné a efektivní léčby, což potvrdily i výsledky tohoto projektu.

Nemocniční lékárna disponuje celkem 6 výdejními. Úseky výdeje pro veřejnost neposkytují pouze „lékárenskou péči veřejnosti“, tedy pacientům s receptem, poukazem nebo požadavkem na koupi doplňků stravy, kosmetiky, ale jsou ve velmi

úzkém kontaktu s odděleními a dle své spádovosti jsou každá vysoce specializovaným odborným pracovištěm s jiným zaměřením. Všechny výdejny jsou zároveň výdejními místy ambulantní centrové péče a všechny se podílejí na klinických hodnoceních.

Ve spolupráci s Klinikou plicních onemocnění a tuberkulózy a Centrem pro odvykání kouření jsme zaznamenali nárůst konzultací z původních 15 na 33 pacientů. Příprava připravovaných léčivých přípravků s konopím pro léčebné použití vydávané na recepty opět, již šestým rokem, vzrostla o 19 %.

V porodnici jsme ve spolupráci s rehabilitací rozšířili sortiment, např. ANIBALL INCO, vaginální a anální sondy, tejpovací pásky pro miminka, rozšířili jsme sortiment o pomůcky pro kojící maminky, např. stříbrné kloboučky urychlující hojení poškozených bradavek, zvýšila se příprava vaginálních IPLP. Bohužel jsme museli ze sortimentu vyřadit některé zdravotnické prostředky, které neodpovídaly nařízení EU, např. porodnické vložky firmy Hartman, Savánek, některé savičky pro předčasně narozené děti a další.

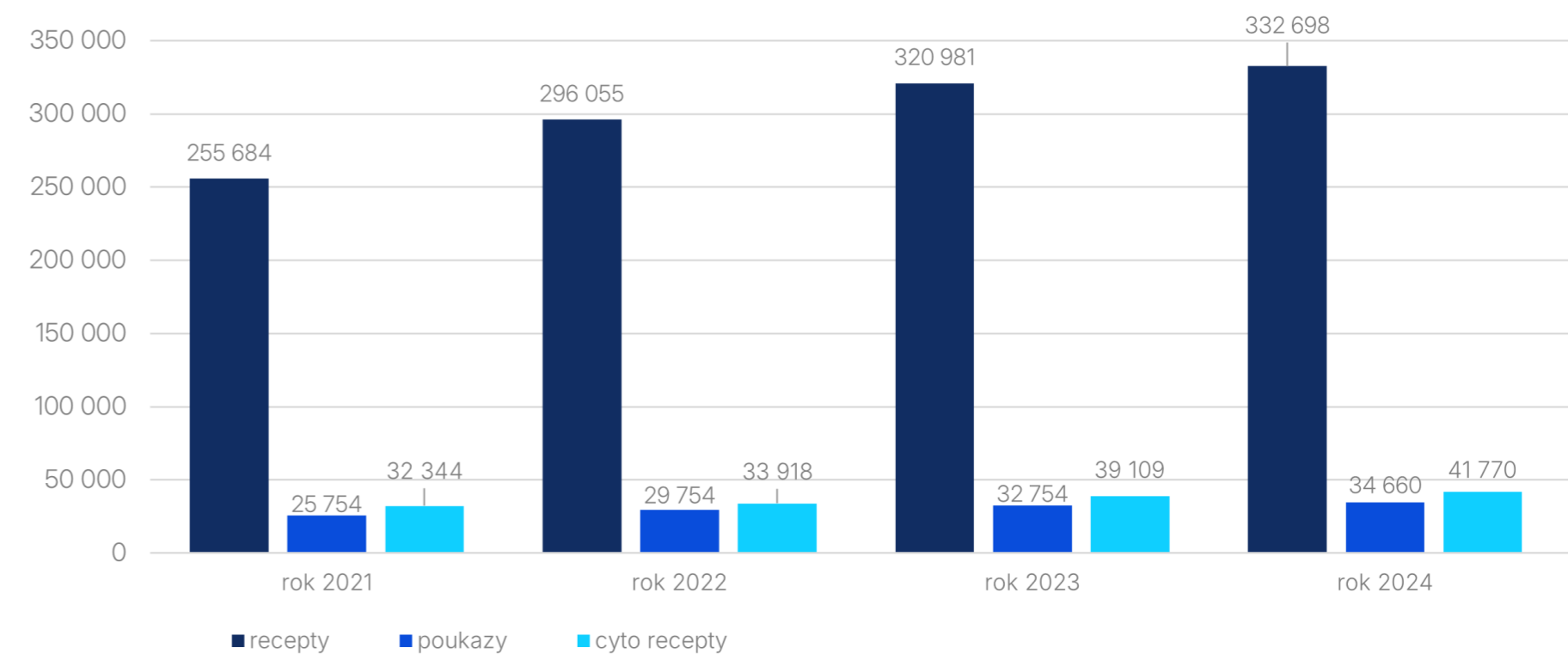
Od roku 2022 je možné přes webové stránky FN Brno - Nemocniční lékárna objednat elektronický recept, elektronický poukaz, či položit dotaz týkající se problematiky léčiv a zdravotnických pomůcek, nově od roku 2024 lze k objednání léků využít proklik ze SharePointu. Tato služba je využívána zejména na rezervace e-receptů, dotazy na doplatky, vhodnost kombinace léčiv, objednávky zdravotnických prostředků.

V průběhu roku 2025 jsme se ve zvýšené míře potýkali s narůstajícím počtem neuhrazených dokladů ze strany zdravotních pojišťoven. Mezi nově uplatňované důvody patří zejména posuzování doby, na kterou jsou LP předepisovány a následně vydávány, výdej léčivých přípravků s dávkováním vyžadujícím pūlení tablet, které nejsou k tomuto účelu určeny, rozdíly v údajích evidovaných v Centrálním úložišti limitů doplatků (CÚLD), výdej zdravotnického materiálu neodpovídajícího věkovým kritériím pacienta, jakož i další administrativní důvody.

V roce 2025 registrujeme mírný pokles v počtu vydaných receptů. S tím souvisí také pokles finančního objemu o 14,38 mil. Kč. Tento vývoj je způsoben zejména poklesem spotřeby léčivých přípravků určených k léčbě onemocnění COVID-19 v roce 2025 (–5,8 mil. Kč), celoevropským výpadkem léčivého přípravku Pegasys

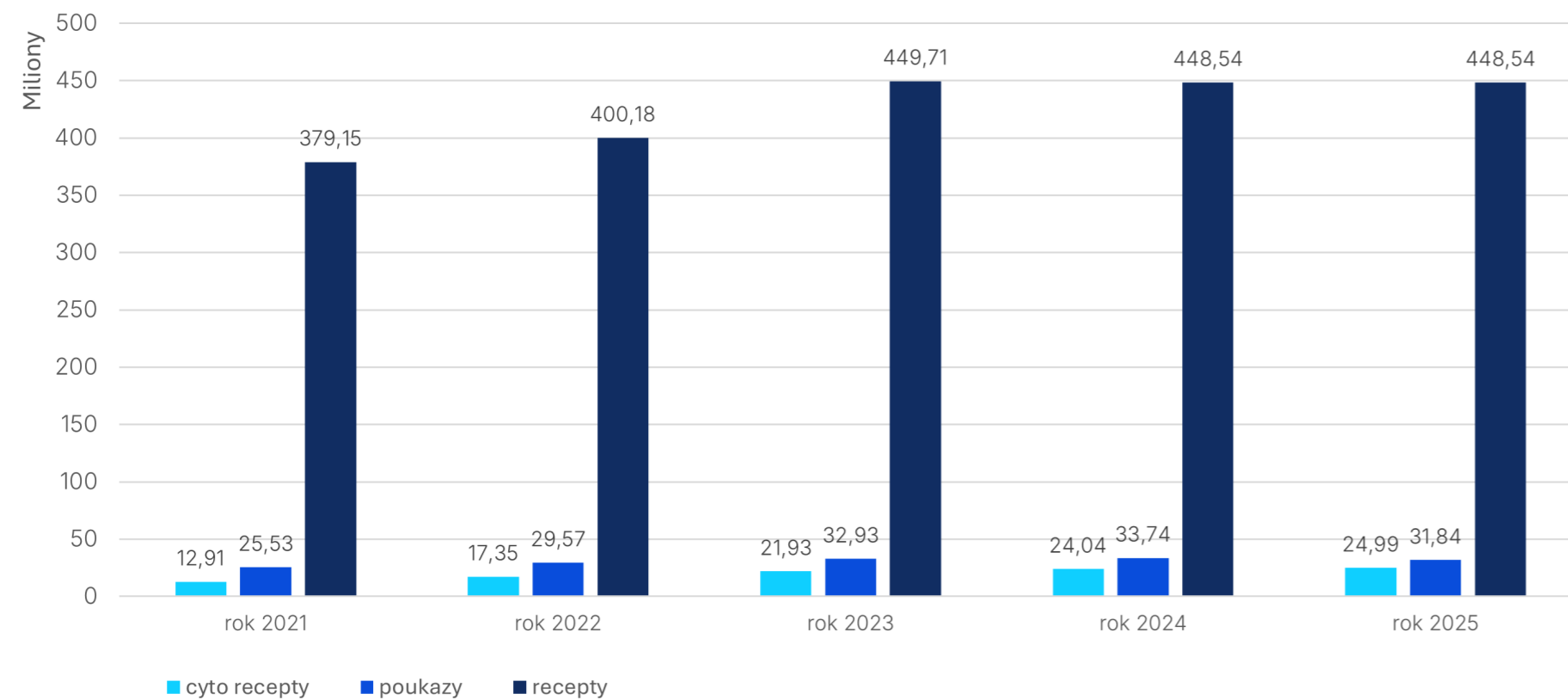
(–6,4 mil. Kč) a dále změnou zařazení tří léčivých přípravků do centrové péče v rámci nemocničního vykazování (–8,5 mil. Kč). Finanční pokles u poukazů je částečně kompenzován poukazy na foniatrické pomůcky, které v grafu nejsou zohledněny, úhrada za poslední 2 roky stoupla o 145,5 % (z 2,1 mil. na 3,1 mil.).

## Počet dokladů pro pojišťovny



Následující graf znázorňuje finanční objem receptů a poukazů, respektive úhrad.

### Úhrada pojišťoven v milionech Kč

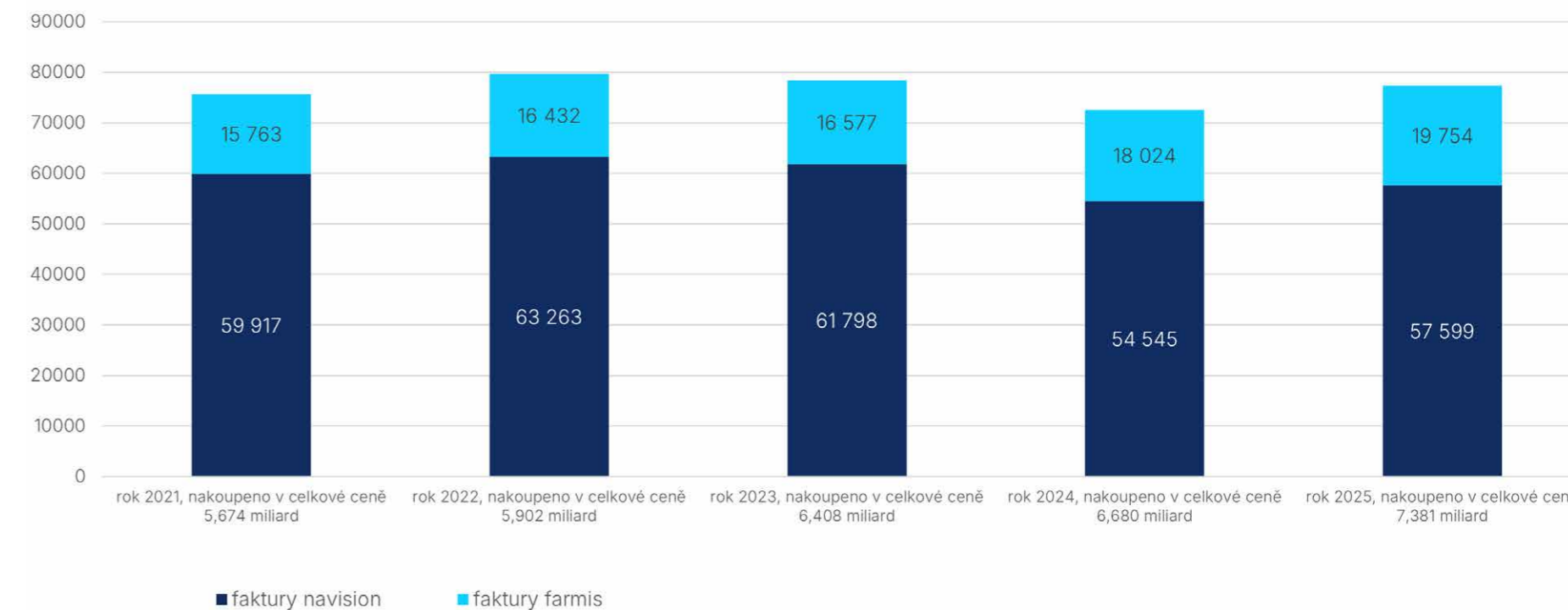


### Ostatní

I v roce 2025 pracovníci nemocniční lékárny pracovali ve dvou programech. Veřejná část představuje výdej na recepty, poukazy, volný prodej a probíhá v lékárenském systému Farmis. Nemocniční úseky pracují s programem Navision Attain.

Prostřednictvím Nemocniční lékárny je realizován významný objem finančních toků.

### Počet přijatých faktur



**V průběhu roku 2024 probíhaly:**

- praxe 11 studentů 5. ročníku magisterského studia
- praxe 11 studentů 5. ročníku magisterského studia
- praxe 2 studentů 3. ročníku magisterského studia
- praxe 7 kolegů farmaceutů v předatestační přípravě
- praxe 6 studentů vyšších odborných škol v oboru farmaceutický asistent
- praxe 5 farmaceutických asistentů specializačního vzdělávání zdravotnické prostředky
- akreditované sanitářské kurzy – celkem 82 účastníků
- 1 farmaceutická asistentka zahájila specializační vzdělávání v oboru zdravotnické prostředky
- 1 farmaceutická asistentka zahájila specializační vzdělávání v oboru specifické lékárenské činnosti
- organizace pracovního dne Brněnský den klinické farmacie – XI. ročník
- prezentační aktivity farmaceutů i farmaceutických asistentů
- publikační aktivity
- aktivní účasti na odborných kongresech a konferencích v rámci České republiky
- aktivní účast na mezinárodním Espen kongresu
- poster na 29. Kongresu nemocniční farmacie 2025
- výuka v rámci specializačního vzdělávání v oboru specifické lékárenské činnosti
- publikační výstup formou článku a odborného videa v odborném periodiku Braunoviny, zaměřený na automatizovanou přípravu parenterální výživy; prezentované zkušenosti se staly inspirací pro další pracoviště v oblasti automatizované přípravy léčivých přípravků. (<https://www.braunoviny.cz/apexr-bezpecna-efektivni-priprava-vyzivy-bez-kompromisu>)

**Přepočítané úvazky zaměstnanců Nemocniční lékárny v prosinci 2024:**

Farmaceutický asistent	54,375
Farmaceut	49,90
Sanitář	20,125
Dělník	5,000
THP	11,0
<b>Celkový počet úvazků</b>	<b>140,074</b>

**8. Publikace 2025**

## 8. Publikace 2025

Seznam publikací Fakultní nemocnice Brno je přílohou této výroční zprávy a je možné jej otevřít → [ZDE](#).

## 9. Ošetrovatelská péče



## 9. Úsek nelékařské péče

Útvar pro NLZP úzce spolupracuje se všemi klinikami, odděleními a ústavy Fakultní nemocnice Brno. Zastává klíčovou roli při zajišťování kvalitní ošetrovatelské péče. Strategické zájmy úseku jsou zejména stabilizace personálu, zvyšování kvality péče, zavádění nových ošetrovatelských postupů. Spokojenost personálu a psychosociální podpora je v turbulentní době zásadní.

Tento prostor bych chtěla využít k poděkování všem nelékařům FN Brno. Vážím si jejich pracovního nasazení, profesionality a lidského přístupu.

### Supervizní tým

Ve Fakultní nemocnici Brno je pro všechny zaměstnance k dispozici supervizní tým, který v roce 2025 tvořilo 5 supervizorů.

Během roku 2025 bylo na individuální setkání se supervizorem ve FN Brno objednáno celkem 1071 pracovníků, z toho 852 se supervize skutečně zúčastnilo. Celkem bylo realizováno 800 individuálních supervizních setkání, 49 on-line konzultací, 3 konzultace byly v anglickém jazyce. Zaznamenáno bylo také 75 omluvených účastí, 139 případů neúčasti bez omluvy, 133 přezervovaných termínů konzultace, 45 zrušených setkání ze strany zaměstnance a 16 zrušených setkání ze strany organizace. Nejvíce setkání proběhlo v hlavních supervizních termínech – leden, únor, červenec, srpen, září a říjen. Supervize probíhaly napříč širokým spektrem profesí – od zdravotnických pracovníků (sestry, lékaři, sanitáři, laboranti, porodní asistentky, fyzioterapeuti, psychologové), přes technické pracovníky až po administrativní a podpůrné profese.

Do systému supervizí vstoupilo 689 nových účastníků. Z řad stávajících zaměstnanců využilo možnost účasti na supervizi 163 pracovníků, což potvrzuje rostoucí

poptávku po systematické podpoře, profesním rozvoji a posilování wellbeingových aktivit zaměstnanců v rámci FN Brno.

Na základě podnětů od vedoucích zaměstnanců FN Brno proběhlo 30 týmových setkání pro 14 týmů, kterých se dohromady zúčastnilo 230 pracovníků. Týmová setkání se zaměřovala na podporu komunikace v týmu, zlepšování spolupráce a prevenci nežádoucích jevů, zejména v kolektivech s vysokou psychickou zátěží. Ve spolupráci s OVPZ, proběhly tři dvoudenní inovační kurzy Supervize ve zdravotnictví pro vedoucí pracovníky v rámci FN Brno. Na vyžádání byly realizovány pokračující jednodenní inovační kurzy pro vedoucí pracovníky FN Brno. Poprvé byli proškoleni nezdravotničtí vedoucí pracovníci z naší nemocnice. Na vyžádání supervizní tým proškolil 9 vedoucích pracovníků z jiného zdravotnického zařízení ČR. Celkem proběhlo 9 skupinových setkání v 6 skupinách, s celkovým počtem 61 účastníků.

Supervize poskytují významnou podporu nejen jednotlivcům, ale také celým týmům, což má prokazatelný pozitivní dopad na pracovní klima a prevenci vyhoření.

### Sociálně zdravotní oddělení

V roce 2025 zajišťovalo zdravotně sociální činnost 18 zaměstnanců SZO z toho:

- 16 x Zdravotně sociální pracovník
- 2 x THP

Sociálně-zdravotní oddělení se podílí ve spolupráci s ostatním zdravotnickým personálem FN Brno na činnostech, které souvisí s plánovaným propouštěním pacientů do domácího prostředí a následných registrovaných zařízení po ukončení léčby ve FN Brno.

V roce 2025 byly z ÚPA přebrány a zpracovány Listy o prohlídce zemřelého. Počet zemřelých ve FN Brno za rok 2025 - 981.

Celkem bylo zpracováno 172 LoPZ - část B II. Z toho bylo předáno nabyvatelům pozůstalosti 6 ks, 166 ks listů bylo interní poštou zasláno na příslušné kliniky k uložení do dokumentace pacienta.

V roce 2025 bylo převzato 175 pozůstalostí, které byly uloženy v depozitu FN Brno, nabyvatelům bylo vydáno 160 pozůstalostí.

Na SZO byla zpracována a odeslána: 109x doporučená pošta, 220x obyčejná pošta, 2842x datová schránka.

O další činnosti SZO a jejím rozsahu vypovídají níže uvedená data.

### Oddělení léčebné výživy

Nutriční péče ve FN Brno je koordinována Podpůrným nutričním týmem s cílem neustálé kultivace a rozvoje poskytované péče. Oddělení léčebné výživy poskytuje odbornou nutriční péči garantovanou nutričními terapeuty napříč všemi klinikami FN Brno na úrovni dietoterapie a specializované klinické nutriční podpory. Zásadní směrnici pro ordinaci stravy pacientům je Dietní systém, který odráží aktuální požadavky na potřeby hospitalizovaných pacientů, i současná odborná doporučení. FN Brno je v roce 2025 v rámci MZ ČR zařazeno do projektu Vzděláváním ke zkvalitnění stravy a nutriční péče v nemocnicích, multiprofesního charakteru. Cílem jsou organizovaná setkání terapeutů, kuchařů, lékařů pro zvýšení kvality připravované stravy. Celodenní stravování zajišťuje FN Brno pro téměř 1 200 pacientů a i podle dotazníkového šetření realizovaného v roce 2025 si kvalita podávané stravy konzistentně drží svou úroveň. Celkové hodnocení základních otázek týkajících se vzhledu, chutnosti, pestrosti atd. pozitivně hodnotilo 86 % dospělých a 88 % dětí. Rok 2025 byl také intenzivním v přípravě nové aplikace pro objednávání stravy ošetrovatelským personálem a práci personálu Stravovacího provozu k zajištění podkladů a přípravě diet, Anete. Spuštění je plánováno během 1. čtvrtletí 2026.

Další fragment lůžkové nutriční péče zaznamenal v roce 2025 kultivaci elektronické ošetrovatelské dokumentace s významným dopadem na uživatelsko-efektivní roli nutričního screeningu. Ten je naprosto zásadním pro individualizaci a implementaci nezbytných nutričních intervencí v rámci nutričního plánu pacientů. Vykazování této systémově nastavené péče DRG markerem nám podává informaci o pacientech nutričně rizikových nebo s pravděpodobností rozvoje malnutrice a je v souladu s uváděnými zdroji, téměř 20 %. Stává se tak významným podkladem pro integraci nutriční péče EBM, ale i jako podklad objektivizace ekonomické náročnosti léčby. Nutriční poradnu pracoviště Nemocnice Bohunice a Porodnice a Dětské nemocnice navštívilo celkem 3 186 pacientů a vykázáno bylo celkem 9 632 výkonu ZP. Zřetelná je spolupráce se všemi ambulancemi s dopadem na důsledky širokého spektra nutričně rizikových diagnóz (onkologie, dědičné poruchy, neurologie, diabetologie, poruchy metabolismu a výživy, kardiologie, gastroenterologie, nefrologie, pediatrická problematika neprosívání, plicní, psychiatrická atd.). Pro pacienty s Cystickou fibrózou byly za podpory pracovní skupiny vytvořeny edukační materiály pro dětskou i dospělou skupinu pacientů. Zájem lékařů o měření ventilovaných JIP pacientů kalorimetrií přinesl téma i v rámci platformy

Podpůrného nutričního týmu s cílem objektivizace nutričních potřeb pacientů v těchto těžkých stavech.

I rok 2025 byl pro naše pracoviště bohatým na zajištění praxí studentů SZŠ VOŠ, LF MU a stážišťů specializačního studia Výživa dospělých a dětí. Spolupracujeme s NCO NZO v rámci vyžádaných přednášek cílených k prezentovaným kurzům a reprezentujeme se na odborných kongresech a konferencích. Konference ČAS s prezentací témat: Úskalí nutriční péče u pacientů po totální gastrektomii, Dlouhodobá nutriční péče u geriatrických pacientů. Kongres SKVIMP: Zotavení po endoprotéze kyčelního kloubu u geriatrických pacientů: Jak zvládnout výzvy spojené s malnutricí. 47. kongres ESPEN, spoluautorství: „Phase Angle measured by BIA is effective for classification of malnutrition in cancer patients“.

Autorství článků do časopisů: Výživa a potraviny: Intuitivní stravování-s respektem k vlastnímu tělu a jeho potřebám. Florence: Výživa a vstřebávání živin při stomatických výkonech tenkého střeva.

Nutriční péče se rozvíjí a prohlubuje v souvislosti s požadavky specializovaných pracovišť, s ohledem na demografický vývoj a stejnou měrou v rámci požadovaných ukazatelů pro dosažení kvality poskytované nutriční péče. Nejinak tomu bude i v roce 2026.

#### KANYLAČNÍ TÝM FN BRNO

Rok 2025 byl pro Kanylační tým FN Brno rokem stabilizace, systematizace péče a vytvoření organizačních struktur, umožňujících další rozvoj oboru cévních vstupů v rámci nemocnice.

#### PERSONÁLNÍ ZAJIŠTĚNÍ

V průběhu roku došlo k personální stabilizaci týmu a dalšímu rozvoji specializované péče. Byl navýšen počet úvazků NLZP, čímž došlo k dalšímu posílení dostupnosti výkonů a zlepšení kontinuity péče. Aktuálně tým disponuje 3 NLZP na plný úvazek a dalšími 6 sdílenými úvazky NLZP napříč pracovišti FN Brno. Z tohoto celkového počtu, jsou 4 NLZP, které mají úspěšně absolvovaný certifikovaný kurz Zavádění PICC a MIDLINE katetrů a aktivně se této problematice věnují.

Od 1.1.2025 byla staniční sestrou Kanylačního týmu jmenována Mgr. Hana Kličková.

Lékařskou supervizi a zavádění centrálních žilních vstupů nadále zajišťují 4 erodovaní lékaři Interní gastroenterologické kliniky a jeden lékař Kliniky infekčních chorob. V nestandardních situacích, které mohou nastat během inzercí cévních vstupů, Kanylační tým úzce mezioborově spolupracuje s Chirurgickou klinikou (MUDr. Mgr. Petr Kysela, Ph.D.) a Klinikou radiologie a nukleární medicíny (MUDr. Jakub Hustý, Ph.D.), jenž jsou přirozenou součástí komplexní péče o pacienty s komplikovaným žilním přístupem.

V listopadu 2025 byla ve FN Brno, na základě iniciativy Kanylačního týmu a potřeby sjednocení klinické praxe, ustanovena Pracovní skupina pro cévní vstupy. Jejím předsedou byl jmenován MUDr. Michal Šenkyřík, který je současně vedoucí lékař Kanylačního týmu a vedoucí lékař IGEEK JIP. Členskou základnu tvoří zástupci klinik, na kterých se problematika cévních vstupů objevuje nejčastěji a je zde zajištěno nejširší spektrum indikací. Jedná se o pracoviště: CHK, KARIM, COSIASC, IHOK, KDO, IGEEK, KICH, KDO, KDAR, GPK ARO II a KRNM. Toto složení zaručuje zastoupení klíčových odborností, které mají dlouholetou a praktickou zkušenost s indikací, inzercí i následnou péčí o cévní vstupy.

Jako součást pracovní skupiny byl také vytvořen tým kontaktních osob jednotlivých klinik, které zodpovídají za komunikaci s pracovní skupinou, koordinaci klinické praxe a předávání aktuálních informací z jednotlivých oddělení. Tím je zajištěna efektivní spolupráce a předávání informací mezi pracovní skupinou a klinickým prostředím. Metodickým vedením tohoto týmu byla pověřena Mgr. Hana Kličková.

#### AKREDITACE A VZDĚLÁVÁNÍ

Během celého roku bylo zrealizováno 26 klinických seminářů, které byly určeny pro NLZP i lékaře jednotlivých klinických pracovišť. Celkem bylo v rámci těchto seminářů proškoleny 355 zdravotnických pracovníků, z toho 43 lékařů a 312 NLZP. Dva klinické semináře byly provedeny ve Vazební nemocnici Brno. Současně Kanylační tým zrealizoval 2 certifikované kurzy Komplexní ošetrovatelské péče o periferní a centrální žilní vstupy, které úspěšně absolvovalo 40 NLZP z celé ČR.

Koncem roku byla na MZ ČR podána žádost o akreditaci certifikovaného kurzu INZERCE PICC A MIDLINE KATETRŮ. Tento certifikovaný kurz je určen pro členy kanylačních týmů a umožní všeobecným sestřám, dětským sestřám a porodním asistentkám získat oprávnění k samostatnému zavádění PICC a MIDLINE katetrů. Akreditace byla FN Brno udělena, a to s platností od 1.2.2026.

#### OBJEM POSKYTOVANÉ PÉČE

V průběhu roku nadále pokračoval nárůst počtu zavedených střednědobých a dlouhodobých cévních katetrů a rozšíření spolupráce s dalšími klinikami. Celkem bylo zavedeno 1954 cévních vstupů, s převahou PICC, MIDLINE a centrálních venózních katetrů. V případě MIDLINE katetrů došlo k meziročnímu nárůstu o 59 % a v případě PICC katetrů je meziroční nárůst 54 %. Tento objem poskytnuté péče řadí Kanylační tým FN Brno mezi tři nejvýkonnější pracoviště v České republice.

#### ODBORNÁ ČINNOST

I v roce 2025 se jednotliví členové účastnili mnoha vzdělávacích akcí, na kterých měli aktivní účast ve formě prezentací nebo byli lektory workshopů, zaměřených na problematiku cévních vstupů.

Aktivní účast na jednotlivých odborných akcích v roce 2025:

27.COLOURS OF SEPSIS, Ostrava

XXXI. SYMPÓZIUM O MORFOLOGII A FUNKCI STŘEVA, Doksy

XLI. MEZINÁRODNÍ KONGRES SKVIMP, Hradec Králové

PICC DAY 2025 (pasivní účast), Nový Jičín

SPOLEČNĚ PROTI INFEKČÍM – odborný seminář, Chvalkovice

SPOLEČNĚ PROTI INFEKČÍM – odborný seminář, Jánské Lázně

XVIII. KONGRES ČESKÉ SPOLEČNOSTI INTENZIVNÍ MEDICÍNY, Mikulov

36. PRACOVNÍ DEN SKUPINY PRO DOMÁCÍ PARENTERÁLNÍ VÝŽIVU, Olomouc

VIII. MEZINÁRODNÍ VĚDECKÁ KONFERENCE „BUDOUCNOST CÉVNÍHO VSTUPU“ SPPK, Praha

# 10. Nezdravotnické útvary



## 10.1 Kancelář ředitele

Vedoucí zaměstnanec: **Mgr. Jana Navrátilová, MBA**

Kancelář ředitele zajišťuje podporu činností ředitele, včetně kontroly plnění úkolů zadaných ředitelem dalším zaměstnancům, za řízení kvality a koordinaci činností spojených s budováním, údržbou a zlepšováním systému řízení kvality ve FN Brno. Odpovídá za organizaci a vedení spisové a archivní služby ve FN Brno.

Rok 2025 přinesl celou řadu zásadních změn v řízení kvality, a to především úspěšnou obhajobou Certifikátu kvality a bezpečí od České společnosti pro akreditace ve zdravotnictví na další 3 roky (reakreditace), implementací nového systému EisodX a započtením procesu restrukturalizace interní řídicí dokumentace v souladu s nastavenými vnitřními procesy nemocnice. Oddělení řízení procesů a kvality bylo nápomocno při zajištění 4 útvarových reakreditací, započetí přechodu SOP do nového systému a změn při nastavení nemocničních standardů.

V oblasti spisové služby a archivnictví zajistilo Oddělení spisové služby zpracování 52 272 listinných zásilek a 14 105 ks datových zpráv, v širší míře využívalo důvěryhodné uložení spolu s dalšími útvary k prohloubení procesu elektronizace, v rámci archivnictví bylo do skartačního řízení předáno 50,8 t dokumentů. Veškeré tyto změny byly součástí plnění strategických úkolů na období 2025 - 2030.

## 10.2 Ekonomický odbor

Vedoucí zaměstnanec: **Ing. Róbert Czékus, MHA**

Ekonomický odbor v roce 2025 poskytoval ekonomickou a finanční podporu s cílem zajistit potřebné podmínky pro činnost zdravotnických i nezdravotnických útvarů. V roce 2025 se činnost Oddělení správy ekonomických informačních systémů soustředila na kombinaci rozsáhlých přípravných prací u budoucích systémů a aktivní podporu nově nasazených řešení v ostrém provozu.

Klíčovým milníkem byla úspěšná spolupráce na implementaci a provozu systému FAMA. OSEIS se podílelo na jeho nasazení do rutinního užívání, zajišťovalo metodickou podporu a součinnost při správě dat.

V rámci přípravy budoucích řešení oddělení úzce spolupracovalo na projektu lékárenského informačního systému Mediox. Role OSEIS spočívala především v poskytování odborné součinnosti a řešení různorodých požadavků vyvstalých v průběhu přípravy systému na budoucí spuštění. Paralelně probíhala analytická fáze a migrační příprava dat pro přechod ze systému Microsoft Dynamics NAV do nového prostředí Microsoft Dynamics 365 Business Central. Tato činnost zahrnovala hloubkovou analýzu datových struktur a definici potřeb pro budoucí ekonomické procesy.

Další významnou agendou byla participace na projektu nového stravovacího systému Kredit. Oddělení se podílelo na řešení aktuálních situací v rámci přípravné fáze a spolupracovalo s dodavatelem na ladění systému tak, aby odpovídal provozním potřebám.

Nad rámec projektů zajišťovalo OSEIS stabilitu stávajícího systému Microsoft Dynamics NAV. Pracovníci oddělení poskytovali každodenní podporu koncovým uživatelům při řešení chybových a nestandardních stavů. Současně byly v systému NAV implementovány rozvojové požadavky a funkční úpravy reflektující aktuální potřeby FN Brno.

V rámci programu transformace ERP řešení proběhla revize funkčních, systémových, technologických, bezpečnostních a integračních požadavků na připravované řešení Microsoft Dynamics 365 Business Central, požadavky byly průběžně aktualizované podle vyvíjejících se potřeb FN Brno včetně aktualizace reflektující nové legislativní úpravy.

Jedním ze strategických rozhodnutí, které bylo obsáhle diskutováno, bylo i rozhodnutí o variantě řešení on-premise nebo cloud.

Současně s tím probíhala tvorba Zadávací dokumentace, Smlouvy a ostatních zadávacích dokumentů pro vypsání veřejné zakázky na dodávku a následnou podporu řešení MS D365 Business Central. K tomuto záměru byly následně vypsány předběžné tržní konzultace.

Paralelně k těmto klíčovým aktivitám byly také zahájeny přípravné předimplementační práce. Vedle klasické projektově-administrativní přípravy, to byly aktivity zaměřené na kritické oblasti integrací a migrace dat – zmapování současných datových toků mezi stávajícím MS Dynamics Navision a ostatními systémy FN Brno; a nastavení metodiky pro analýzu kvality kmenových dat MS Dynamics Navision.

S výhledem nového ERP řešení, které sloučí současně systémově i datově oddělené agendy ekonomiky a personalistiky, byla zahájena také široká diskuze o sjednocení číselníků organizační struktury a nákladových středisek napříč všemi systémy FN Brno.

**V rámci činnosti Oddělení operativní evidence bylo v roce 2025 provedeno:**

- pořízení dlouhodobého majetku v celkové hodnotě 717.419.535 Kč
- pořízení drobného dlouhodobého majetku v celkové hodnotě 34.262.019 Kč
- pořízení drobného majetku na podrozvahových účtech v celkové hodnotě 3.357.913,-- Kč
- zařazení dlouhodobého majetku v celkové hodnotě 878.174.400 Kč
- zařazení drobného dlouhodobého majetku v celkové hodnotě 34.262.019 Kč
- zařazení drobného majetku na podrozvahových účtech v celkové hodnotě 3.357.913 Kč
- vyřazení dlouhodobého majetku v celkové hodnotě 131.012.265 Kč
- vyřazení drobného dlouhodobého majetku v celkové hodnotě 26.373.284 Kč
- vyřazení drobného druhového majetku v celkové hodnotě 1.607.663 Kč

**Ze strany Oddělení účtáren a informací bylo v roce 2025 zpracováno:**

- Přijaté faktury: 104 633 ks
- Přijaté dobropisy: 3 283 ks
- Vydané faktury: 14 230 ks
- Vydané dobropisy: 581 ks
- Cestovní příkazy: 8 300 ks

Kodérské oddělení se i v roce 2025 ve spolupráci s ÚZIS podílelo na tvorbě pravidel a vzdělávání kodérů. Prohloubilo spolupráci s Českou asociací zdravotnických informací. Podílelo se na předávání informací klinikám v rámci FN Brno ohledně správnosti vykazování akutní lůžkové péče. Ze strany tohoto oddělení bylo v roce 2025 zpracováno 75 017 chorobopisů, napříč všemi zařízeními FN Brno i napříč odbornostmi.

Oddělení vnitronemocničního účetnictví a financí zpracovalo za rok 2025 celkem 40 ceníků, z toho 5 ceníků nových a 35 aktualizací. Dále bylo zajištěno provádění vnitronemocničního účetnictví, byly řešeny odborné úkoly v oblasti zdravotnické statistiky, sledování a vyhodnocování lůžkového fondu a agendy související se statistikou medicínské činnosti, zpracování ekonomických statistických výkazů poža-

dovaných zřizovatelem, ÚZISem a ostatními orgány. V průběhu roku připravovalo oddělení podklady pro roční rozpočty na základě průměrného čerpání rozpočtů předchozího roku.

Oddělení controllingu v roce 2025 v pravidelných měsíčních intervalech provádělo modelace očekávaných výnosů od zdravotních pojišťoven vzhledem k dosažené produkci. Na základě těchto výnosů byl pak modelován celkový hospodářský výsledek nemocnice. Také byly prováděny kontroly vyúčtování úhrad za zdravotní péči, které zasílají zdravotní pojišťovny. Tak jako v minulých letech došlo k předání ekonomických a produkčních dat na ÚZIS ČR, kde jsou tato data dále zpracována a slouží jako podklad pro výpočet relativních vah. Byla také zpracována řada analýz ohledně hospodaření jednotlivých pracovišť, kdy se hodnotila dosažená produkce a dodržování rozpočtů. Pracovníci controllingu také připravovali podklady pro motivační fond. V rámci motivačního fondu se stanovují odměny pro jednotlivé pracoviště a zejména pro vedoucí pracovníky. Tyto odměny závisí na tom, jak dané pracoviště plní produkční ukazatele a dodržuje stanovené rozpočty. To vše samozřejmě při dodržení kvality poskytovaných služeb. Dále pak jsou prováděny kalkulace při pořízení nových přístrojů, případně při nákupu nových typů zdravotnického materiálu, a to s ohledem na ekonomickou rentabilitu. Koncem roku pak byly připravovány podklady pro rozpočty nákladů na léky, krev a SZM na jednotlivých klinikách. Během roku byly připravovány podklady pro vypsání veřejné zakázky na nový manažerský informační systém. Vypsání veřejné zakázky proběhlo koncem roku 2025. Implementaci předpokládáme v roce 2026.

V roce 2025 byla v účinnosti vyhláška č. 314/2024 Sb., o stanovení hodnot bodu, výše úhrad hrazených služeb a regulačních omezení pro rok 2025. Ze strany Oddělení zdravotních pojišťoven bylo kontinuálně vyhodnocováno čerpání budgetu stanoveného na léčiva ATC skupin vázaných na specializovaná pracoviště – centra FN Brno. V souvislosti s čerpáním budgetu byly pro jednání se zdravotními pojišťovnami sledovány i počty nově zařazených pacientů do léčby těmito nákladnými léčivy. Za hodnocené období evidujeme i nárůst počtu léčivých přípravků nově zařazených pro léčbu na specializovaných pracovištích (centrech), a to v rámci

celé řady diagnostických skupin. I v roce 2025 řešilo OZP agendu administrace žádostí na revizní lékaře zdravotních pojišťoven schvalovaných v souladu s §19 (1) písm. a) s vazbou na § 16 zákona č. 48/1997 Sb., v platném znění, kdy i v případě této agendy evidujeme kontinuální meziroční nárůst na cca 6 000 žádostí. Tato oblast byla i předmětem detailní přípravy a kompletace podkladů za ANČR v rámci dohodovacího řízení k úhradám pro rok 2026. Na základě modelací a přehledu plnění úhradových parametrů shora uvedené úhradové vyhlášky zpracovaných Oddělením controllingu byla řešena smluvní ujednání a konečná vyúčtování zdravotních pojišťoven za poskytnuté zdravotní služby předešlých období. Standardně byly řešeny požadavky na pasportizaci výkonů, smluvní agenda, problematika vykazování, předávání provedené vykázané péče v rámci uzávěrek včetně validací a oprav. Řešena byla i nemalá agenda zahraničních pojištěnců / samoplátců ošetřených ve FN Brno. V roce 2025, stejně jako v letech předešlých, byla řešena oponentura revizní činnosti zdravotních pojišťoven (včetně závěrů kontrolních zpráv), a to zejména oblast správné indikace léčivých přípravků s vazbou na specializovaná pracoviště a dodržování dalších omezení a formálních limitací pro vykazování poskytnutých zdravotních služeb.

## 10.3 Odbor personálních záležitostí

Vedoucí zaměstnanec: **Ing. Michaela Surá, MHM**

### Personální oddělení

Hlavní činností Personálního oddělení je zajišťování nástupů zaměstnanců, kterých bylo v roce 2025 zpracováno 1 259 (z toho 949 hlavních pracovních poměrů, 166 dohod o provedení práce a 144 dohod o pracovní činnosti), a výstupů zaměstnanců, kterých bylo 1 058 (z toho 817 hlavních pracovních poměrů, 126 dohod o provedení práce a 115 dohod o pracovní činnosti). Dále Personální oddělení zajišťuje převody v rámci jednoho útvaru i mezi útvary.

Každý měsíc se zpracuje v průměru přes 7 400 výplat. Převážná část, okolo 7 100 výplat, představuje výplatu zaměstnancům v hlavním pracovním poměru a dále přes 240 zaměstnancům zaměstnaným na základě dohody o pracovní činnosti a cca 100 na základě dohody o provedení práce.

Další velkou agendou je vyřizování exekucí a insolvencí. V roce 2025 se v průměru měsíčně vyřizovalo 279 pohledávek zaměstnanců, z toho 43 pohledávek přednostních, 167 nepřednostních, 33 insolvenčních řízení, 27 paušálních náhrad nákladů na prováděné exekuce a 9 záloh na odměnu výdajů insolvenčního správce.

### Analytické oddělení

Analytické oddělení zabezpečuje evidenci uchazečů o zaměstnání a přijímání brigádníků, organizuje pořádání workshopů, v roce 2025 uveřejnilo 225 inzerátů a 13 výb. řízení.

Analytické oddělení dále zajišťuje pro zaměstnance FN Brno, na základě dohody o srážkách, platby na penzijní připojištění a životní pojištění. Příspěvek z FKSP

na penzijní připojištění a životní pojištění dostává průměrně měsíčně přes 3 600 zaměstnanců.

### Oddělení vzdělávání a péče o zaměstnance - centra

Odbor personálních záležitostí se v rámci svého Oddělení vzdělávání a péče o zaměstnance věnoval agendě Center vysoce specializované péče, přičemž v roce 2025 vedlo tuto agendu v následujícím rozsahu:

- Centra vysoce specializované péče dle ustanovení §112 zákona o zdravotních službách: 24
- Centra vysoce specializované péče dle ustanovení §112 zákona o zdravotních službách – FN Brno jako spolupracující subjekt: 2
- Centra zřízená se souhlasem odborných lékařských společností: 22
- Centra FN Brno: 8
- Evropská referenční síť pro vzácná onemocnění: 6
- Centra ITCC - Innovative Therapies For Children And Adolescents With Cancer: Klinika dětské onkologie

### Screeningové programy

- Mamární screeningový program
- Program screeningu kolorektálního karcinomu
- Pilotní program časného záchytu karcinomu plic
- Populační pilotní program časného záchytu karcinomu prostaty-MRI (Klinika radiologie a nukleární medicíny)

- Populační pilotní program časného záchytu karcinomu prostaty-biopsie prostaty (Urologická klinika)
- Program screeningu aneuryzmatu abdominální aorty (Klinika radiologie a nukleární medicíny - ultrazvukové vyšetření)

### Oddělení vzdělávání a péče o zaměstnance - vzdělávání a MS

- Udělené nové akreditace – 7
- Reakreditace kmeny a VSV (pro lékaře), NLZP – 4 + 20 + 9
- Rezidenční místa
  - lékaři - 36 rezidentských míst s alokací 11 272 434 Kč
  - NLZP – 110 rezidentských míst s alokací 3 576 763 Kč
- AKK Sanitář – 3 kurzy
- Certifikované kurzy pořádané FN Brno – 15
- Akreditovaný kurz na ČLK – 1
- Edukační, inovační kurzy a e-Learning – 4
- Ostatní kurzy – 10
- Školení – 95, vstupní školení – 24 (proškoleno 961 zaměstnanců)
- Specializační vzdělávání – Příprava radiofarmak – 16 účastníků
- Smlouvy na praxe, stáže – 2 409
- Evidence praxí SZŠ a VOŠZ – 1 610
- Evidence zařazených L, Z, F – naplňování zákona 95/2004 Sb. – 592
- Odeslané žádosti o zařazení do specializačního vzdělávání L, Z, F a NLZP – 96 + 42
- Odeslané přihlášky ke kmenové nebo atestační zkoušce L, Z, F – 138
- Evidence přijatých vzdělávacích plánů – 419
- Smlouvy na exkurze – 30
- Multisport karta – 886 ks
- Rezervace chaty Bělá pod Pradědem – objednávek 171
- Studium MHM – 2 běhy – 44 účastníků získalo titul MHM

### Oddělení organizace řízení

Mezi hlavní činností OOŘ patří vedení systemizace pracovních míst, tj. udržování aktuální organizační struktury nadřízenosti a podřízenosti pracovních míst a vytváření organizačních stromů pro kontrolní účely. Ve spolupráci s Centrem informatiky (CI) je využita systemizace na vytváření adresních skupin pro automatické seznamování zaměstnanců s interní řídicí dokumentací FN Brno v novém systému EisodX.

Další agendou jsou žádosti o sběr dat ve FN Brno, kdy studenti středních, vyšších odborných a vysokých škol žádají v rámci svých bakalářských, diplomových či závěrečných prací FN Brno o poskytnutí dat pro studijní účely. Za rok 2025 bylo zpracováno 196 žádostí. OOŘ ve spolupráci s CI připravuje novou aplikaci pro vyřizování sběru dat, včetně elektronické žádosti, zjednodušení evidence a schvalovacího workflow.

V rámci agendy komisí, indikačních komisí a mezioborových pracovních skupin byl administrativně zajištěn vznik jedné komise a jedné nové pracovní skupiny. Zrušena byla jedna komise.

V roce 2025 vznikly:

- Komise pro diagnostiku a léčbu vaskulárních anomálií
- Pracovní skupina pro cévní vstupy FN Brno

Zrušena byla:

- Operativní kovidová řídicí skupina k 31. 7. 2025

V činnosti komisí bylo zajištěno 130 změn v členských základnách komisí a probíhala také aktualizace 4 statutů komisí.

V rámci OOŘ je zajišťována správa a aktualizace skupinových adres vedoucích zaměstnanců v interních systémech.

Dále OOŘ vede agendu vystavování pověření k výkonu činností konkrétních zaměstnanců v zastoupení ředitele FN Brno. Dále vystavování plných mocí, kdy externí firmy zastupují FN Brno. Pověření/plných mocí bylo v roce 2025 vystaveno 89 a zrušeno jich bylo 11.

## 10.4 Investiční odbor

Vedoucí zaměstnanec: **Ing. Radoslav Basel, MBA**

### Oddělení rozvojových investic

V roce 2025 byly realizovány dodávky a stavební investiční akce z vlastních zdrojů v počtu 104 a objemu ve výši 189 018 335 Kč. V roce 2025 se pracovalo na projekčních pracích různých akcí, které budou realizovány v roce 2026.

V rámci oddělení je realizována strategická investice „FN Brno – výstavba gynekologicko-porodnické kliniky“ a vyvolané investice „FN Brno – ústavní lékárna“ a „FN Brno – rekonstrukce stravovacího provozu“, FN Brno – posílení elektrických rozvodů v areálu FN Brno v souvislosti s realizací projektu GPK, FN Brno – rekonstrukce přípravy jídla a rozšíření jídelny, FN Brno – nové pracoviště PET/CT a FN Brno – elektroporační systém.

- FN Brno – výstavba gynekologicko-porodnické kliniky vč. vybavení: termín dokončení stavby v roce 2027, celkové náklady 4 571 676 648,39 Kč, z toho dotace z MZ 2 046 175 000 Kč. Dále vlastní zdroje a zápůjčka.
- FN Brno – rekonstrukce stravovacího provozu: termín dokončení stavby v roce 2024, celkové náklady 83 420 496 Kč, z toho dotace z MZ 16 977 829 Kč a vlastní zdroje 66 442 667 Kč. Část dotace byla ponížena a přesunuta do akce FN Brno – rekonstrukce přípravy jídla a rozšíření jídelny. V dubnu 2025 bylo zasláno vyhodnocení akce.
- FN Brno – ústavní lékárna: termín dokončení stavby v roce 2026, celkové náklady 435 904 898,42 Kč, z toho dotace z MZ 275 000 000 Kč a vlastní zdroje 160 904898,42. Kč.
- FN Brno – posílení elektrických rozvodů v areálu FN Brno v souvislosti s realizací projektu GPK, TS5 a TS 9 v roce 2025, celkové náklady 35 584 000 Kč, z toho dotace z MZ 28 460 000 Kč a vlastní zdroje 7 124 000 Kč.

- FN Brno – rekonstrukce přípravy jídla a rozšíření jídelny: termín dokončení stavby v roce 2026, celkové náklady 58 509 000 Kč, z toho dotace z MZ 37 616 861 Kč a vlastní zdroje 20 892 139 Kč.
- FN Brno – nové pracoviště PET/CT: termín dokončení stavby v roce 2026, celkové náklady 289 430 185 Kč, z toho dotace z MZ 210 000 000 Kč a vlastní zdroje 79 430 185 Kč.
- FN Brno – elektroporační přístroj: termín dokončení akce je v roce 2026, celkové náklady 9 140 000 Kč, z toho dotace z MZ 7 312 000 Kč a vlastní zdroje 1 828 000 Kč.

### Oddělení provozních investic

V září 2025 došlo ke vzniku nové organizační složky FN Brno - Projektové kanceláře a převedení části původní agendy Oddělení provozních investic – pronájmů ploch a správy systému Urbido na tuto novou organizační složku.

Oddělení provozních investic se mohlo s touto organizační změnou a úpravou náplně své činnosti více zacílit na odborné práce pro Odbor hospodářsko-technické správy. Práce spojené se zajišťováním projekčních podkladů, systémovou prostou obnovu technologií a realizaci drobnějších stavebních činností v návaznosti a koordinaci na provozní potřeby FN Brno.

V roce 2025 byly realizovány oddělením stavební práce drobnějšího charakteru, jako byly mj. rekonstrukce prostor sesteren A+B a nadstandardního pokoj IKK, zajištění stavební připravenosti a úpravy prostor pro hmotnostní spektrometr v la-

boratořích objektu CH, rekonstrukce umývárny na oddělení urologie, rekonstrukce hygienických prostor pro IHOK, úprava nadstandardního pokoje v dětské nemocnici DN pro KDORL, remodeling vstupního prostoru a přilehlých částí pro TTO, rekonstrukce technického zázemí pro dialýzu a další. Oddělení provozních investic zajišťovalo nezávislou pasportizací a analýzu systému požárně bezpečnostního řešení, ze které vyplynuly nezbytné kroky pro revitalizaci systémů požárně bezpečnostních řešení. V součinnosti pro OHTS v dané záležitosti bude OPI pokračovat i v dalších letech.

V roce 2025 byl uvolněn k realizaci projekt Rekonstrukce JIP IKK v objektu L. Výchozím podkladem pro konkrétní uživatelské zadání akce byl jednotný koncept zdravotnických prostor dokončený v roce 2024. Tuto realizaci stavebních prací lze považovat za pilotní z pohledu jejího zadání, kdy se stavební práce realizovaly v režimu Design Build. Podkladem pro provádění byly vedle podrobného popisu požadovaných dodávek, proporční rozkreslení vestavěného nábytku a výkaz výměr. Zodpovědnost za vyhotovení Dokumentace pro provádění díla byla přenesena na dodavatele stavebních prací. Na základě zkušeností z této realizace bude aktualizována či upřesněna. Zadávací dokumentace pro další realizace v roce 2026 jako jsou JIP Neurochirurgické kliniky, Chirurgické kliniky a Kliniky ústní, čelistní a obličejové chirurgie.

Byla dokončena kniha standardů stavebních prací a dodávek prováděných v areálech FN Brno a uvolněna k užívání jako nedílná součást Zadávací dokumentace na veřejné zakázky stavebního charakteru.

Do činností Oddělení provozních investic spadá také koordinace EPC dodávek v rámci celé FN Brno. Metodu EPC neboli Energy Performance Contracting lze charakterizovat jako zaručení předpokládaného snížení spotřeby energie, které se projeví v úsporách provozních nákladů, použitých na splácení původní investice. V celém procesu metody EPC hraje oddělení roli koordinátora přípravy a v realizaci koordinátora dodavatele s provozem FN a v období po realizaci pak dohlázkovité efektivitě nastavených/provedených opatření.

V roce 2025 bylo realizováno 35 akcí investic o celkovém finančním objemu cca 22 mil. Kč, dále drobné instalace a opravy ve finančním objemu 7,5 mil. Kč, a zajištění dalších služeb v objemu o celkovém finančním objemu cca 3,5 mil. Kč.

### Obchodní oddělení

Obchodní oddělení se v roce 2025 zabývalo celkem 503 obchodními případy v celkovém objemu přibližně 850 mil. Kč. Z toho bylo 379 nově zahájených případů s předpokládanou hodnotou téměř 600 mil. Kč. Významnou část tvořily veřejné zakázky malého rozsahu, kterých bylo 254 a zaměřovaly se na nákup investičního i neinvestičního majetku a služeb. Součástí činnosti oddělení bylo rovněž provedení 148 průzkumů trhu, realizovaných buď s ohledem na objem či naléhavost nákupu, nebo jako alternativa po opakovaných neúspěšných zadávacích řízeních malého rozsahu.

Oddělení dále připravilo kompletní podklady pro 92 zakázek zadávaných v režimu zákona a zajistilo jejich celkovou realizaci – od procesu vysoutěžení přes instalaci a předání vybavení na příslušná pracoviště až po zpracování faktur a zařazení majetku do evidence.

### Granty

V roce 2025 byly z grantových programů a institucionálních podpor pořízeny zdravotnické přístroje v celkové hodnotě 3 696 695,90 Kč vč. DPH, z čehož dotace byla přiznána ve výši 3 104 000 Kč vč. DPH.

Obchodní oddělení se rovněž podílelo na realizaci veřejných zakázek spolufinancovaných z NPO v rámci projektů:

- Zvýšení kvality a dostupnosti hematologické a onkologické péče ve FN Brno
- Zvýšení kvality a dostupnosti rehabilitační péče ve FN Brno
- Zvýšení kvality a dostupnosti léčebně rehabilitační péče o pacienty s popáleninami ve FN Brno
- Zvýšení dostupnosti screeningové kolonoskopie ve FN Brno

### Oddělení pro řízení projektů

V roce 2025 probíhala administrace 12 projektů v době jejich udržitelnosti – byly zpracovávány a předkládány monitorovací zprávy, spolu s přílohami.

Realizace pak probíhala u 17 projektů s celkovými způsobilými výdaji ve výši přes 871 mil. Kč, z toho:

#### Projekty v IROP 2021-2027:

Zvýšení kybernetické bezpečnosti FN Brno II - projekt v realizační fázi s termínem dokončení v roce 2027. Celková výše způsobilých výdajů činí 49 999 997,90 Kč. V roce 2025 byla čerpána dotace ve výši 9 175 538,90 Kč.

Zvýšení fyzické kybernetické bezpečnosti FN Brno - projekt v realizační fázi s termínem dokončení v roce 2026. Celková výše způsobilých výdajů činí 36 640 010,00 Kč.

#### Projekty v OPŽP:

Modernizace prádelny ve FN Brno - projekt v realizační fázi s termínem dokončení v roce 2027. Celková výše způsobilých výdajů činí 70 131 600,00 Kč.

Realizace energeticky úsporných opatření na objektu J1, J2 - projekt v realizační fázi s termínem dokončení v roce 2026. Celková výše způsobilých výdajů činí 83 342 227,00 Kč.

Realizace energeticky úsporných opatření na objektu J3 - projekt v realizační fázi s termínem dokončení v roce 2026. Celková výše způsobilých výdajů činí 21 478 167,43 Kč.

Realizace energeticky úsporných opatření na objektu 9 - projekt v realizační fázi s termínem dokončení v roce 2026. Celková výše způsobilých výdajů činí 8 348 243,26 Kč.

Realizace energeticky úsporných opatření na objektu M – PDM - projekt v realizační fázi s termínem dokončení v roce 2028. Celková výše způsobilých výdajů činí 13 398 713,44 Kč.

Realizace energeticky úsporných opatření na objektu F - PDM - projekt v realizační fázi s termínem dokončení v roce 2028. Celková výše způsobilých výdajů činí 83 806 185,23 Kč.

Realizace energeticky úsporných opatření na objektu L - PDM - projekt v realizační fázi s termínem dokončení v roce 2028. Celková výše způsobilých výdajů činí 25 373 835,79 Kč.

Realizace energeticky úsporných opatření na objektu S - PDM - projekt v realizační fázi s termínem dokončení v roce 2028. Celková výše způsobilých výdajů činí 33 804 962,64 Kč.

#### Projekty v NPO:

Zvýšení kvality a dostupnosti hematologické a onkologické péče ve FN Brno - projekt v realizační fázi s termínem dokončení v roce 2026. Celková výše způsobilých výdajů činí 320 881 150,00 Kč.

Zvýšení kvality a dostupnosti rehabilitační péče ve FN Brno - projekt v realizační fázi s termínem dokončení v roce 2026. Celková výše způsobilých výdajů činí 49 500 000,00 Kč. V roce 2025 byla čerpána dotace ve výši 29 506 337,84 Kč.

Zvýšení kvality a dostupnosti léčebně rehabilitační péče o pacienty s popáleninami ve FN Brno - projekt v realizační fázi s termínem dokončení v roce 2026. Celková výše způsobilých výdajů činí 20 000 000,00 Kč. V roce 2025 byla čerpána dotace ve výši 9 700 000,00 Kč.

Zvýšení dostupnosti screeningové kolonoskopie ve FN Brno - projekt byl v roce 2025 dokončen. Celková výše způsobilých výdajů činí 2 000 000,00 Kč. V roce 2025 byla čerpána dotace ve výši 2 000 000,00 Kč.

Fakultní nemocnice Brno – Interoperabilita - projekt v realizační fázi s termínem dokončení v roce 2026. Celková výše způsobilých výdajů činí 28 000 000,00 Kč. V roce 2025 byl zaregistrován projekt FN Brno – Dětská skupina. Tento je již v realizační fázi s termínem dokončení v roce 2026. Celková výše způsobilých výdajů činí 23 610 330,11 Kč.

Stejně tak další v roce 2025 zaregistrovaný projekt Elektromobily pro efektivní a ekologickou přepravu ve FN Brno s termínem dokončení 2026 a celkovou výší způsobilých výdajů 1 490 100,00 Kč.

Mimo výše uvedené byly v roce 2025 zaregistrovány 2 projekty do IROP 2021-2027. Do 92. výzvy projekt Rekonstrukce pracoviště KDIN FN Brno s termínem dokončení v roce 2027 a celkovou výší způsobilých výdajů 200 000 000,00 Kč. A do 104. výzvy projekt Modernizace urgentních příjmů ve FN Brno s termínem dokončení v roce 2027 a celkovou výší způsobilých výdajů 75 000 000,00 Kč.

### Oddělení zdravotnické techniky

Na Oddělení zdravotnické techniky v roce 2025 pracovalo 19 zaměstnanců na úsecích servisu, péče o zdravotnickou techniku, technologických inovací a v kalibrační laboratoři. Tým Oddělení zdravotnické techniky tvoří 12 biomedicínských inženýrů, 2 technici, 2 metroložky, 2 referentky a 1 technologický inovátor.

Celkový stav zdravotnické techniky v nemocnici se nadále mírně zlepšuje díky dostatečným investicím do obnovy a rozvoje vynaloženým v posledních letech. V roce 2025 se na modernizaci vybavení podílely krom vlastních prostředků nemocnice také dotační prostředky a to zejména z Národního plánu obnovy. OZT se podílelo například na nákupu operačního robota, neuronavigačních operačních systémů, upgrade magnetické rezonance, upgrade hybridního přístroje PET/MR nebo na modernizaci vybavení Rehabilitační kliniky a Endoskopického centra. OZT také připravilo dlouhodobý výhled obnovy zdravotnické techniky s pořizovací hodnotou nad 5 milionů Kč. Krom rozvoje a obnovy velkých technologií se podílí také na průběžné obnově standardního vybavení nemocnice. Pro roky 2026 až 2030 oddělení připravilo plán obnovy zdravotnické techniky.

Krom zajištění pravidelné údržby zdravotnické techniky neustále rozvíjí i vlastní servisní a metrologické dovednosti a kompetence. Novinkou je například využití nové vlhkostní komory pro interně prováděné kalibrace teploměrů a vlhkoměrů. Přínos této činnosti nespočívá jen v nezanedbatelné a stále se zvětšující úspore finančních prostředků, ale také v kvalitě a rychlosti naší uživatelské podpory zdravotnickému personálu. Z technologických inovací byly do pilotní fáze reálného využití posunuty projekty na převod mluveného slova do textové podoby, aplikace pro samovyšetření pacientů se synkinézou obličeje a elektronizace dokumentace spojené s dárcovstvím krve. Těsně před spuštěním je testovací provoz rozšířeného monitoringu vitálních funkcí prostřednictvím Wi-Fi.

Novinkou je také spuštění modulu Evidence zdravotnických prostředků v programu Fama+. Přesunula se sem databáze zdravotnických prostředků z Navision Attain. Tím se postupně rozšiřují možnosti pro efektivní správu zdravotnické techniky. OZT databázi neustále doplňuje a připravuje spuštění dalších funkcí, které by měly sloužit zdravotnickému personálu.

Celkové roční náklady na údržbu a servis zdravotnické techniky loni dosáhly výše 104 204 373 Kč a historicky poprvé tak přesáhly stamilionovou hranici. Technici OZT v roce 2025 provedli celkem 5 000 servisních zásahů a metrologických úkonů, čímž nemocnici uspořili cca 8,4 milionu Kč.

## 10.5 Odbor hospodářsko-technické správy

Vedoucí zaměstnanec: **Ing. Michal Doležal**

OHTS zajišťoval v roce 2025 hospodářsko-technickou správu FN Brno s důrazem na stravování pacientů a zaměstnanců, praní prádla, materiálně-technické zásobování, plynulé dodávky médií, zajištění dopravy v rámci celé FN Brno, zabezpečení správy majetku, zajištění bezpečnosti a požární ochrany včetně řízení systémů MaR a dalších podsystémů prostřednictvím Centrálního velínu FN Brno.

### SB - Nemocnice Bohunice a Porodnice

Správa budov zajišťovala požadované služby ve FN Brno v areálu Bohunice v souladu s rozpočty pro rok 2025. Na opravy a údržbu budov a technologií bylo vynaloženo celkem 14 687 392 Kč s DPH. Opravy na klinických pracovištích a ostatních odděleních FN Brno si vyžádaly částku 3 869 903 Kč s DPH. Vlastní údržba FN Brno realizovala 13 236 zakázek. Provozní oddělení zajišťovalo od externích dodavatelů opravy a služby, na které bylo vystaveno 3 868 faktur.

### SB – Dětská nemocnice a Porodnice na Obilném trhu

Správa budov zajišťovala služby na pracovištích FN Brno Dětská nemocnice a Porodnice v rámci rozpočtů pro rok 2025. Vlastní údržba FN Brno DN a Porodnice realizovala přibližně 6 000 zakázek. Na opravy klinických pracovišť a ostatních oddělení FN Brno DN a Porodnice byla vynaložena částka přibližně 7 mil. Kč. Provozní oddělení dále zajišťovalo opravy a služby nad rámec plánů oprav klinik a oddělení prostřednictvím vlastní údržby i externích dodavatelů.

Společně s ORI je připravována rekonstrukce rehabilitace v DN, rekonstrukce KDIN – budova S, rekonstrukce ČOV pro DN, byla dokončena příprava a vybrán dodavatel

stavby Parkovacího domu a vydáno stavební povolení a probíhá příprava na opravy oken, obálek budov a opravy střech formou EPC. Byla dokončena příprava rekonstrukce heliportu společně s výběrem dodavatele a reorganizací velínu pro DN, termín pro rekonstrukci v DN je červen 2026. Byly opraveny koupelny v havarijním stavu na vybraných lůžkových odděleních. V rámci provozních vizit byly prováděny desítky nutných drobných oprav včetně oprav na požadavky klinik.

V porodnici pak, obdobně jako v DN, proběhla řada oprav pro zajištění chodu dle plánovaného rozpočtu. Byly částečně provedeny opravy havarijních střešních krytin a dešťových svodů.

### Oddělení energetiky

Oddělení energetiky zajišťuje nepřetržitou dodávku energií, provoz výtopny, výměňkových stanic, rozvoden a trafostanic vysokého napětí, 11 dieselagregátů náhradních zdrojů, 2 čistíren odpadních vod, 3 úpraven technologické vody, 3 čerpacích stanic vody, 12 zařízení k desinfekci teplé vody a odpadové hospodářství.

V roce 2025 bylo dodáno 261 408 m<sup>3</sup> vody, 6 352 731 m<sup>3</sup> zemního plynu a 28 699 085 MWh elektrické energie. Vlastní plynová výtopna produkovala 200 140 GJ tepelné energie, z toho 143 164 GJ pro nemocnici (vytápění, ohřev vody, pára do prádelny a sterilizace) a 56 976 GJ do budov Univerzitního kampusu. Do areálů Dětské nemocnice a Porodnice dodaly Teplárny Brno horkovodem 38 661 GJ tepelné energie. Pokračuje třídění odpadů a zpětný odběr k recyklaci (vyřazené elektropřístroje, baterie, zářivky a další). Smluvní firma ASEKOL a.s. odebrala formou zpětného odběru 20 tun odpadního elektrozařízení. Smluvní firma

Recovera Využití zdrojů a.s. zajistila odvoz 738 tun komunálního odpadu do brněnské spalovny odpadů, 984 tun infekčního odpadu do spalovny nebezpečných odpadů a ekologickou likvidaci 753 tun ostatních druhů odpadů.

### Centrální velín

V roce 2025 probíhaly přípravné práce na investičních akcích Modernizace všech tří heliportů, byla realizována instalace nadstavby pro systém GALAXY a také řešeno 13 žádostí o práce s výškovou technikou v blízkosti heliportů. V rámci CCTV došlo k rozšíření kamerového systému celkem o 14 nově instalovaných kamer. Na základě žádostí PČR bylo v roce 2025 vydáno celkem 19 kamerových záznamů. Probíhala pracovní jednání k pořízení nového analytického softwaru pro kamerový systém. V roce 2025 bylo ve FN Brno Bohunice zaevidováno celkem 762 bezpečnostních událostí, které se týkaly různých bezpečnostních a provozních incidentů. Celkem 71x bylo nutné přivolat k řešení krizové situace státní nebo městskou policii.

Úsek klimatizace a automatizace budov – v průběhu roku byly realizovány pravidelné servisní činnosti, revize a opravy technologických zařízení, včetně výměny filtrů, armatur, čerpadel, frekvenčních měničů a senzorů. Současně proběhly servisní zásahy na chladicích technologiích a výměňkových stanicích, revize tlakových nádob a parních zařízení, modernizace řídicích systémů a obnova vybraných technologických celků. Prováděné činnosti přispěly k zajištění spolehlivého a bezpečného provozu.

Úsek zabezpečení objektů – byl rozpracován plán na celkovou změnu v systému parkování v areálu Bohunice, projednán s vedením nemocnice, odložen k postupné realizaci v roce 2026, po dokončení modernizace heliportů. Nakoupeno nové vybavení (OOPP, výstroj) pro ostrahu. Vytvoření nové pozice – vedoucího ostrahy pro areál Bohunice v rámci snahy o zkvalitnění činnosti ostrahy, včetně schválení navýšení zaměstnanců Ostrahy.

### MTZ

V průběhu roku 2025 zpracoval obchodní úsek MTZ celkem 6 033 objednávek pro kliniky a jednotlivá oddělení.

Oddělení MTZ zajistilo zpracování, vyskladnění a zaúčtování drobného hmotného majetku v kategorii výpočetní techniky v počtu 1 098 kusů v celkové hodnotě 9 578 350 Kč.

Bylo realizováno pořízení inventáře (DKP) v počtu 29 871 kusů s celkovou hodnotou 29 571 915 Kč.

Spotřební materiál byl nakoupen v celkové hodnotě 47 665 080 Kč.

Na risografu bylo vytištěno 283 200 kusů tiskopisů v hodnotě 341 820 Kč.

### Stravovací provoz

V roce 2024 bylo připraveno a vyexpedováno 410 000 celodenních dietních menu pro pacienty a 645 000 obědů pro strážníky v závodních jídelnách. Bylo připraveno o 13 000 porcí více než v roce 2024. Za rok 2022, 2023, 2024 a 2025 bylo uvařeno o 96 000 porcí jídel více.

Bylo spotřebováno zboží v celkové hodnotě 88.043.600 Kč.

Prodej teplé a studené kuchyně byl v hodnotě 3.272.000 Kč, což je navýšení o 668.311 Kč oproti roku 2023.

Stránky Stravovacího provozu navštívilo na SharePointu za dobu trvání 4 let 118 500 strážníků.

### OBPT

V roce 2025 došlo k 39 pracovním úrazům s následnou pracovní neschopností, které byly šetřeny OBPT dle zákonných požadavků, byly přezkoumány komisí FN Brno pro pracovní úrazy a dále byly provedeny dokumentační záležitosti s OIP, stanovenými pojišťovnami, útvary FN Brno a poškozenými zaměstnanci.

Bylo zaevidováno 266 úrazů, z celkového počtu 305, vzniklých na pracovišti bez následné pracovní neschopnosti. I tyto úrazy byly přezkoumány ze strany OBPT.

Dále bylo ve stanovených případech komunikováno s dotčenými nadřízenými zaměstnanci s cílem nastavení preventivních opatření proti opakování uvedených typů úrazů, a o souvisejících opatřeních v oblasti dokumentačních záležitostí.

V rámci vzdělávacích aktivit byla prováděna vstupní školení nových zaměstnanců, 394 vedoucích zaměstnanců absolvovalo E-I kurz BOZP a PO, 159 zaměstnanců absolvovalo školení řidičů referentů, byla provedena odborná příprava 73 preventistů PO a 313 členů požárních hlídek a další speciální školení a školení na jednotlivých útvarech.

Proběhla kontrola 1 979 přenosných hasicích přístrojů a 526 hydrantů. Na základě výsledků kontrol a rekonstrukce oddělení došlo na některých pracovištích ke změnám v rozmístění hasicích přístrojů a požární vody nebo k navýšení jejich počtu.

### Doprava

V roce 2025 zajišťovala Doprava rozvoz stravy, prádla, léků, svoz odpadu, akutní převoz krve, krevních derivátů, biologických vzorků, osobní přepravu a přepravu prádla externím odběratelům. V roce bylo převezeno 21 639 ks vzorků a převezeno 1 114 tun prádla. Celkem bylo vozidly FN Brno najeto 423 904 km za rok, z toho 285 384 km osobními vozidly a 138 520 km nákladními vozidly. Při jízdách bylo spotřebováno 16 684 litrů nafty při průměrné ceně 31,93 Kč/l a 21 702 litrů benzínu při průměrné ceně 32,86 Kč/l.

V roce 2025 bylo zakoupeno jedno nové nákladní vozidlo – dodávka pro převozy krve pro TTO.

### Prádelna

Prádelna v roce 2025 prádelensky ošetřila celkem 1 113 998 kg prádla, což představuje pokles o 4 094 kg oproti roku 2024. Celkový počet opraveného prádla činil 128 514 ks.

Průměrné denní množství prádelensky ošetřeného prádla dosáhlo přibližně 4 500 kg. Průměrná cena za vyprání 1 kg prádla, zahrnující náklady na práci prostředky a spotřebovanou energii, činila 4,69 Kč. Finanční prostředky vynaložené na nákup nového prádla činily 2 834 890 Kč včetně DPH.

## 10.6 Centrum informatiky

Vedoucí zaměstnanec: **Ing. Zbyněk Spousta**

V roce 2025 zajišťovalo Centrum informatiky provoz, rozvoj a bezpečnost informačních technologií, které jsou nezbytnou součástí poskytování zdravotní péče i každodenního chodu nemocnice. Svoji činnost realizovalo v úzké spolupráci s ostatními útvary nemocnice se zaměřením na kybernetickou bezpečnost, stabilitu a dostupnost IT služeb a podporu další digitalizace.

Centrum informatiky pokračovalo v realizaci dlouhodobého bezpečnostního konceptu zaměřeného na ochranu informačních systémů a dat nemocnice. Postupné zavádění moderních bezpečnostních opatření, centralizované řízení přístupů a systematický dohled nad IT infrastrukturou přispěly k vysoké úrovni kybernetické bezpečnosti. V průběhu roku 2025 nebyl ve Fakultní nemocnici Brno zaznamenán žádný klasifikovaný kybernetický bezpečnostní incident.

V roce 2025 Centrum informatiky spravovalo v datové síti více než 10 000 unikátních zařízení a přes 430 virtuálních serverů. Bezdrátová síť Wi-Fi byla denně využívána více než 4 000 současně připojenými klienty (pacienty i dalšími uživateli). Mimo datovou síť má Centrum informatiky ve své správě rovněž telefonní síť, ve které je aktivních více než 5 500 klapků na celkem čtyřech vzájemně propojených telefonních ústřednách. Za rok 2025 přijalo Centrum informatiky prostřednictvím helpdesku systému ALVAO celkem 12 600 uživatelských požadavků.

Mezi další významné aktivity Centra informatiky v roce 2025 patřilo:

- navázání spolupráce s významnou společností v oblasti bezpečnostního monitoringu sítí s cílem rozšířit schopnosti bezpečnostního dohledu nad datovou sítí nemocnice, zejména v oblasti detailnější identifikace a monitoringu provozu zdravotnické techniky,

- přijetí FN Brno za přidruženého člena zájmového sdružení právnických osob CESNET, díky čemuž nemocnice získala přístup k unikátnímu souboru služeb v oblasti informačních a komunikačních technologií,
- spolupráce na přípravě řady investičních akcí zaměřených na výstavbu a rekonstrukce klinických pracovišť, rozvoj technické infrastruktury nemocnice, posílení redundance páteří optické sítě a přípravu pořízení datového centra.

Významným milníkem roku 2025 bylo zavedení centrálního systému pro sběr a vyhodnocování provozních a bezpečnostních událostí, pořízeného z dotačního projektu IROP 2022, výzva č. 4. Tento systém výrazně posílil schopnosti nemocnice v oblasti monitoringu, detekce a koordinovaného řešení bezpečnostních situací. Systém je postupně rozšiřován o další technologie a tvoří důležitý základ pro další zvyšování odolnosti IT infrastruktury.

V průběhu roku 2025 byl realizován projekt přechodu ze zastaralého systému Lotus Notes na novou moderní aplikaci EISODX, určenou pro správu interně řízené dokumentace a podporu dalších agend. Tento krok představoval významný milník v oblasti modernizace informačních technologií a řízení dokumentace v organizaci a reagoval na dlouhodobě nevyhovující technický stav původního řešení.

V roce 2025 byla rovněž zprovozněna nová evidence zdravotnické techniky v rámci systému FAMA+, včetně podpory většiny procesů souvisejících s pořízením, správou a údržbou zdravotnické techniky.

V témže roce byly zahájeny práce na modernizaci systému PACS. Došlo k výměně archivu obrazových dat za novou verzi, k přesunu obrazových dat na nová úložiště

a ke zvýšení bezpečnosti uložených dat. V následujícím období bude probíhat konfigurace prohlížeče obrazových dat MARIE Webvision, který postupně nahradí aplikaci MSWeb, a rovněž konfigurace aplikace MARIE Portál, jež postupně nahradí aplikaci ePodatelna sloužící k odesílání obrazových dat jiným zdravotnickým zařízením. Nové řešení nově umožní odesílání obrazových dat včetně popisu nálezu. Od roku 2025 vydává FN Brno obrazovou dokumentaci na flash discích namísto nosičů CD/DVD, díky čemuž bylo možné snížit poplatek za pořízení obrazové dokumentace (např. z vyšetření RTG, CT či MRI) pro pacienty.

V závěru roku se podařilo v souladu s legislativními požadavky zprovoznit v nemocničním informačním systému novou aplikaci pro odesílání ePoukazů, tedy elektronické verze poukazu na zdravotnické prostředky, který byl dříve dostupný pouze v papírové podobě.

Ve spolupráci s KDAR bylo připraveno řešení Medihub, které umožňuje realizaci telekonferencí s pacienty nebo jejich zákonnými zástupci a přispívá ke zjednodušení procesu nástupu na předoperační anesteziologické vyšetření.

V průběhu roku 2025 došlo také k reimplementaci řešení Haidy do systému MERIE. Toto řešení zajišťuje agendy související s nozokomiálními nákazami a podporu práce klinického farmaceuta.

Centrum informatiky se dále podílelo na realizaci následujících projektů:

- KSS (Komplexní stravovací systém) – zprovoznění nového stravovacího systému pro zaměstnance a pokračující práce na stravovacím systému pro pacienty,
- Interoperabilita, kmenové registry – pokračování napojování na centrální služby eHealth,
- pokračující integrace informačních systémů FAMA+, EisodX, Shiftmaster, NAVISION a AMIS H/HD prostřednictvím integrační platformy ESB.

## 10.7 Oddělení právních věcí

Vedoucí zaměstnanec: **Mgr. Ing. Robert Kotzian, Ph.D.**

Výroční zpráva o činnosti v oblasti poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím (dále jen „zákon“) za rok 2025

Údaje dle § 18 zákona:

• Počet podaných žádostí o informace	28
• Počet vyřízených žádostí	28
• Počet žádostí, kterým bylo vyhověno	18
• Počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti	1
• Počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí části žádosti	7
• Počet odložených žádostí	1
• Počet podaných odvolání proti rozhodnutí o odmítnutí žádosti	1
• Výčet poskytnutých výhradních licencí	0
• Počet stížností podaných dle § 16a zákona	2

## 10.8 Útvar náměstka pro vědu a výzkum

Vedoucí zaměstnanec: **Prof. MUDr. Martin Smrčka, Ph.D., MBA**

### Útvar náměstka pro vědu a výzkum

FN Brno je zařazena od roku 2012 mezi výzkumné organizace (VO) a i v roce 2025 obdržela institucionální podporu MZ na rozvoj VO. Přidělené finanční prostředky byly reinvestovány zpět do VaV aktivit jednotlivých výzkumných týmů a pracovišť. Ve FN Brno probíhá především aplikovaný (nově označovaný jako průmyslový) výzkum, v menší míře experimentální a omezeně základní výzkum. Výsledky jsou šířeny prostřednictvím publikací a výuky na různých úrovních, zejména ve spolupráci s LF MU.

### Oddělení vědy a výzkumu

Nejdůležitější činností oddělení je podpůrná, organizační a kontrolní činnost při získávání projektů, jak v rámci grantových agentur ČR, tak i jiných zahraničních zdrojů a navazování spolupráce s jinými organizacemi. V poslední době se zaměřuje i na management výzkumných dat a otevřenou vědu.

V roce 2025 byla FN Brno řešitelem nebo spoluřešitelem 49 projektů AZV ČR, 2 GAČR, 1 MŠMT, 2 MPO, 1 HORIZON jako přidružená strana a 1 HORIZON jako partner projektu.

V rámci interních grantových soutěží bylo financováno 5 nelékařských projektů podporujících výzkumné aktivity NLZP, 6 přístrojových a 10 start-up grantů. Náklady na tyto projekty, stejně jako podpora VaV projektů na 36 klinikách a odděleních, byly hrazeny z institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace.

### Oddělení klinických studií

Oddělení klinických studií (OKS) zajišťuje administrativní a koordinační podporu komerčních i akademických klinických studií ve FN Brno napříč lékařskými obory. V roce 2025 probíhalo souběžně ve FN Brno 299 klinických studií.

Provádění klinických hodnocení je na vybraných klinikách FN Brno podporováno prostřednictvím koordinátorů klinických hodnocení. V roce 2025 byla zajištěna spolupráce na 29 klinických hodnoceních v rámci 5 klinik FN Brno.

V rámci zvyšování kvality prováděných klinických studií a v souladu s požadavky SÚKL byly také nově zavedeny interní kontroly KS dle interního plánu na daný rok.

Další důležitou činností je zpracování finanční části smlouvy o provedení klinického hodnocení a zajištění spolupráce s dalšími pracovišti. V roce 2025 bylo nově přijato 89 nových žádostí o projednání smlouvy (z toho 83 komerčních a 6 akademických KS). Na poli akademických klinických studií (AKS) FN Brno zahájila 2 nové KS v pozici zadavatele, tyto KS byly finančně podpořeny z Fondu pro podporu vědy a výzkumu. V rámci spolupráce s výzkumnou infrastrukturou CZECRIN se FN Brno společně zapojila do 23 projektů na 7 klinikách.

### Lékařská knihovna

Lékařská knihovna poskytuje knihovnicko-informační služby z oblasti medicíny a zdravotnictví. Stálou čtenářskou základnu tvoří aktuálně 2600 čtenářů převážně zaměstnanců FN, studentů a další odborné veřejnosti. V roce 2025 do knihovního

fondu přibylo 353 knih, vybavili jsme 12818 výpůjček, bylo zaznamenáno 31696 přístupů k EIZ. Cestou projektu CzechELib se podařilo rozšířit nabídku EIZ o službu BookPort e-knihy.

Ke zpracování publikačních výsledků zaměstnanců byla zakoupena vlastní verze databáze OBD. Při sběru publikací bylo zaevidováno 2253 záznamů, k hodnocení do RIV bylo předáno 489 výsledků a do modulu M1 bylo vybráno 5 kvalitních výsledků VaV.

## 10.9 Oddělení krizové připravenosti

Vedoucí zaměstnanec: **Ing. Antonín Koukal, MBA**

V celém průběhu roku 2025 se Oddělení krizové připravenosti aktivně snažilo plnit cíle pro zvyšování úrovně krizové připravenosti Fakultní nemocnice Brno v oblasti metodické i praktické. Příkladem je také zapojení FN Brno do projektu zaměřeného na posílení připravenosti na řešení mimořádných událostí s CBRN potenciálem, realizovaný ve spolupráci s Ministerstvem zdravotnictví ČR a Světovou zdravotnickou organizací (WHO). V aktuální fázi projektu, byla v roce 2025 hlavní pozornost věnována problematice managementu pacientů zasažených radiační událostí. Informační systém krizového řízení – MicroMedic byl dále implementován do procesů krizového řízení i běžného provozu nemocnice. V průběhu celého roku probíhalo také řádné monitorování i vyhodnocování mimořádných událostí a havárií ve FN Brno. Oddělení krizové připravenosti se podílelo i na oblasti zvyšování fyzické bezpečnosti pacientů, zaměstnanců i návštěvníků nemocnice. FN Brno se v roce 2025 aktivně zapojila do krajských cvičení IZS JMK. Jednalo se o cvičení „DIVADLO“ a převoz pacienta s podezřením na VNN z FN Brno do Prahy.

Emergency Medical Team (EMT, dřívější název Traumateam ČR) pokračoval v roce 2025 v transformaci dle mezinárodních kritérií na typ jednotky EMT 1. Celý rok se k plnění stanovených úkolů pravidelně setkávala pracovní skupina pro transformaci, složená z vybraných členů CZERT EMT 1. Vše v souladu s pokyny Ministerstva zdravotnictví ČR.

Nejdůležitější moment roku 2025 nastal ve dnech 13. – 15. 10., kdy se uskutečnila precertifikace jednotky CZERT EMT 1 od týmu WHO (Světové zdravotnické organizace) i s praktickým cvičením v Rudici na Blanensku. Jednalo se o významný

milník v několikaletém úsilí transformace národní jednotky Traumateam ČR na jednotku typu EMT 1, dle pravidel WHO. Precertifikace se konala za účasti zástupců Ministerstva zdravotnictví České republiky a Generálního ředitelství Hasičského záchranného sboru České republiky. V rámci precertifikace byla odborníky z WHO podrobně prověřována úroveň připravenosti jednotky CZERT EMT 1 v oblasti veškeré dokumentace, personálního zajištění, věcného vybavení i logistiky, a to nejen v rovině teoretické, ale i s praktickými ukázkami v rozvinuté stanové jednotce v Rudici.

Precertifikace byla úspěšná a jednotce CZERT EMT 1 byla schválena finální certifikační návštěva WHO, která se má konat v měsíci dubnu 2026.

## 10.10 Oddělení interního auditu a kontroly

Vedoucí zaměstnanec: **JUDr. Lenka Holzerová, MBA**

Oddělení interního auditu a kontroly FN Brno je zřízeno dle zákona č. 320/2001 Sb. o finanční kontrole, v platném znění a prováděcí vyhl. č. 416/2004 Sb. Oddělení je dle Organizačního řádu FN Brno podřízeno řediteli nemocnice a řídí se Statutem interního auditu, směrnicí Interní audit a kontrolní činnost ve FN Brno, Globálními standardy interního auditu a řídicí dokumentací FN Brno. Zaměstnanci oddělení vykonávají činnost v souladu s Etickým kodexem a postupují dle mezinárodních standardů. Interní audit a kontrola jsou vykonávány dle předem schváleného plánu na příslušný rok, který je sestaven na základě hodnocení rizik organizace a podnětů vedoucích zaměstnanců FN Brno.

Smyslem činnosti Oddělení interního auditu a kontroly je zhodnocení účinnosti vnitřního kontrolního systému, dodržování právních předpisů a poskytnutí ujištění vedení organizace, zda není porušována právní úprava, kompetence zaměstnanců a interní řídicí dokumenty. V roce 2025 byly provedeny 3 plánované audity a 1 operativní interní audit. Dále byly interními auditory provedeny 3 plánované kontroly a 7 operativních kontrol. Kontrolní činnost, kterou provádí vedoucí zaměstnanci FN Brno v souladu se z. 262/2006 Sb. Zákoník práce, v platném znění, dalšími právními předpisy a směrnicí č. S/FN Brno/1402, je zaznamenávána v databázi Kontrolní činnost na daný rok. V roce 2025 bylo vedoucími zaměstnanci v této databázi zaznamenáno 684 kontrol.

Oddělení interního auditu a kontroly eviduje oznámení protikorupčního jednání dle Interního protikorupčního programu FN Brno a zajišťuje vnitřní oznamovací systém v souladu se směrnicí Evropského parlamentu a rady (EU) 2019/1973 ze dne

23. října 2019 o ochraně osob, které oznamují porušení práva Unie. V roce 2025 bylo podáno 1 oznámení, které bylo prošetřeno a dle obsahu sdělení řešeno jako stížnost na poskytnutou zdravotní péči.

V souladu s ust. § 93 zákona č. 372/2011 Sb. o zdravotních službách, v platném znění, eviduje a vyřizuje Oddělení interního auditu a kontroly stížnosti klientů FN Brno týkající se poskytování zdravotních služeb. V roce 2025 bylo přijato 163 písemných a 53 telefonických stížností. Z písemných stížností byly vyhodnoceny 3 stížnosti jako důvodné, 14 stížností částečně důvodných, 117 nedůvodných, 4 stížnosti jako neoprávněné, tj. podány osobou, která nemá právo na informace o zdravotním stavu klienta FN Brno a 25 stížností nepřezkoumatelných, protože stěžovatel nevedl informace potřebné k prošetření podání a nereagoval na výzvu k doplnění. Předmětem stížností byla zejména délka čekací doby, chování personálu, popř. kvalita poskytnuté péče. Vedení jednotlivých klinik a oddělení je vždy seznámeno s výsledkem šetření.

## 10.11 Oddělení pro radiační dohled

Vedoucí zaměstnanec: **PharmDr. RNDr. Jiří Štěpán, Ph.D.**

Oddělení pro radiační dohled je útvarem v přímé podřízenosti ředitele. Zajišťuje agendu radiační ochrany pro zdravotnické útvary FN Brno.

V roce 2025 proběhly 2 kontroly SÚJB zaměřené na dodržování ustanovení atomového zákona č. 263/2016 Sb., zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách, zákona č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách, zákona č. 505/1990 Sb., o metrologii a prováděcích právních předpisů uvedených zákonů. První kontrola proběhla na pracovištích radiodiagnostiky (KRNM, EC, IKK). Všech 11 bodů kontroly bylo splněno a při kontrole nebyla inspektorkou SÚJB MUDr. Evou Královou shledána porušení právních předpisů. Druhá kontrola byla cílená pouze na dodržování radiační ochrany zaměstnanců, pacientů a veřejnosti na lůžkovém oddělení dětské onkologie, kde jsou hospitalizováni i dětské pacienti po aplikaci radiofarmaka. Při kontrole nebylo inspektory SÚJB Mgr. Andreou Svobodovou a Mgr. Václavem Matějkou shledáno porušení právních předpisů v oblasti radiační ochrany. V roce 2025 vydal SÚJB nové povolení pro nakládání s rtg zařízeními v radiodiagnostice. Povolení je rozšířeno o používání radioaktivních jodových zrn v radiodiagnostice, kde doposud stačilo ohlášení této činnosti, ale novela atomového zákona vyžaduje povolení.

V lednu 2025 byla s firmou VF, a.s. podepsána nová smlouva o poskytování služby dohledu nad radiační ochranou a v únoru 2025 byla rovněž s firmou VF, a.s. podepsána nová smlouva o poskytování služby osobní dozimetrie. Dále byla v říjnu 2025 s firmou FOMEI s.r.o. podepsána smlouva o dodávce informačního systému pro vyhodnocení dat patientských dávek při lékařském ozáření, který by měl být plně zprovozněn do konce března 2026. Jedná se o mnohem sofistikovanější systém, než je v současné době používán.

Od ledna 2025 začala probíhat jednání a přípravy s americkou PNNL (Pacific Northwest NATIONAL LABORATORY), která zajišťuje dotační program ORS (Office of Radiological Security) USA výměny cesiových ozařovačů krve za rentgenové. Dotace pro FN Brno byla schválena a přípravný proces dospěl do své konečné fáze s možnou instalací rentgenového ozařovače na TTO v únoru 2026 a odvozem starého ozařovače v následujících měsících, čímž by se měla dodržet předpokládaná maximální doba realizace projektu 1,5 roku.

Za každé pracoviště nakládající se zdroji ionizujícího záření bylo v předepsaném termínu do 31. 4. 2025 na SÚJB zasláno roční hodnocení způsobu zajištění radiační ochrany za předcházející kalendářní rok 2024. Celkem bylo zasláno 5 hodnocení – Transfuzní a tkáňové oddělení, Centrum molekulární biologie a genetiky, radiodiagnostika, radionuklidová diagnostika (zvláště NM a PET/MR). Na pracovištích provádějících lékařské ozáření pacientů se provedl pravidelný roční interní klinický audit, který se předkládá inspektorům SÚJB v případě kontroly a dále také auditorům v rámci externího klinického auditu, který se podle nové právní úpravy provádí na NM a PET/MR stále 1x za 5 let s termínem leden 2026 a na radiodiagnostice nově jen 1x za 6 let s termínem leden 2027.

## 10.12 Manažer pro kybernetickou bezpečnost

Vedoucí zaměstnanec: **Ing. Robert Schindler, MSc.**

V roce 2025 pokračovalo ve Fakultní nemocnici Brno budování dalších bezpečnostních opatření kybernetické bezpečnosti v rámci optimalizace systému řízení bezpečnosti informací. I přes celosvětově vzrůstající trend kybernetických útoků nedošlo v nemocnici k žádnému klasifikovanému kybernetickému bezpečnostnímu incidentu.

V rozsahu kybernetické bezpečnosti máme skoro 230 informačních systémů a důležitých aplikací reprezentujících 37 000 různých konfiguračních položek a záznamů. V reálném čase dochází k bezpečnostním analýzám síťových komunikací až z 13 000 unikátních IP adres, kde se zohledňují informace poskytované systémem MISP provozovaným NÚKIBem.

V roce 2025 se rovněž podařilo naimplementovat klíčové bezpečnostní opatření v podobě centrálního Logmanagement systému pořízeného z dotačního projektu IROP 2022, Výzva č. 4. V současnosti v tomto systému zaznamenáváme ve špičce až 50 000 událostí za sekundu (EPS) a v prosinci 2025 sbíráme logy prakticky z 9 000 IP adres, nicméně připojování dalších technologií nemocnice bude pokračovat.

Dále byly zahájeny práce na zajištění provozního monitoringu vybraných průmyslových technologií spadajících pod Centrální velín a také monitorování některých zdravotnických technologií.

Díky spolupráci s expertní skupinou CyberRange v rámci CyberSecurity HUBu s Fakultní nemocnicí Brno se podařilo zorganizovat dvoudenní kybercvičení obrany probíhajícího kybernetického útoku i pro další dvě velké moravské fakultní nemocnice, FN Olomouc a FN Ostrava, a sdružení CESNET.

## 10.13 Centrum komunikace a marketingu

Vedoucí zaměstnanec: **Mgr. Lenka Martinková, MHM**

Centrum komunikace a marketingu Fakultní nemocnice Brno je tvořeno dvěma samostatnými odděleními – Oddělením komunikace a Oddělením marketingu.

V roce 2025 se Centrum komunikace a marketingu zaměřilo především na systematickou a dlouhodobě koncepční komunikaci odborné, specializované a superspecializované péče FN Brno. Klíčovým cílem bylo posílení pozitivního vnímání nemocnice jako špičkového zdravotnického zařízení, které kombinuje vysoce odbornou péči s moderním, otevřeným a lidským přístupem k pacientům, zaměstnancům i široké veřejnosti.

Významnou část aktivit tvořila také komunikace strategických a investičních projektů nemocnice, stejně jako příprava a realizace akcí zaměřených na podporu odborných pracovišť a dlouhodobých rozvojových záměrů FN Brno. Centrum komunikace a marketingu se zároveň aktivně podílelo na tvorbě a implementaci dlouhodobé komunikační a marketingové strategie FN Brno.

Mezi hlavní projekty a akce realizované v roce 2025 patřily zejména:

- projekt Hrdinové v pohybu
- představení nového maskota FN Brno, pracoviště Dětská nemocnice,
- tematické akce pro dárce/prvodárce ve spolupráci s Transfuzním a tkáňovým oddělením,

- realizace výstavy pro Transfuzní a tkáňové oddělení FN Brno s názvem Moje krev je Tvoje
- benefiční golfový turnaj na podporu Dětské nemocnice FN Brno,
- realizace zaměstnaneckých akcí (Mezinárodní den žen, Den sester, adventní akce pro zaměstnance),
- komunikace investičních projektů nemocnice (slavnostní poklep základního kamene nové Nemocniční lékárny, slavnostní zahájení výstavby Dětské skupiny, modernizace dětského rehabilitačního oddělení aj.)

Oddělení marketingu se kromě poskytování technické, grafické a produkční podpory jednotlivým pracovištím věnovalo rovněž organizaci veřejných a interních akcí, rozvoji digitální komunikace, správě sociálních sítí, výrobě propagačních materiálů a posilování jednotné vizuální identity FN Brno.

# 11. Strategie FN Brno



## Strategie FN Brno

Odborný asistent pro strategii a procesní řízení (Kancelář ředitele): **Ing. Šárka Beranová, MHM**

Dokument Strategie FN Brno na období 2025–2030 reaguje na potřeby systematického plánování dalšího rozvoje nemocnice. Shrnuje výchozí stav organizace, analyzuje klíčové podmínky a zohledňuje aktuálně známé i předvídatelné vlivy a trendy v oblasti zdravotnictví a souvisejících klíčových oblastí.

Formulaci Strategie předcházelo vytyčení vize, která navazuje na misi stanovenou zřizovatelem FN Brno, tj. Ministerstvem zdravotnictví ČR, vyjádřenou ve Zřizovací listině FN Brno a upřesněnou ve Statutu FN Brno.

Cílem dokumentu je vymezit směry dalšího rozvoje FN Brno, a to nejen v oblasti poskytování zdravotní péče, ale také v oblasti pregraduálního a postgraduálního vzdělávání, vědy, výzkumu a grantové činnosti. Současně stanovuje rámec rozvoje klíčových nezdravotnických provozů podporujících hlavní činnosti nemocnice.

Každá klíčová oblast byla dále rozpracována do strategických cílů a implementačních úkolů, které byly přiřazeny konkrétním garantům. Úkoly byly dále rozpracovány v akčních plánech pro rok 2025 a 2026. Plnění úkolů bylo průběžně monitorováno prostřednictvím elektronické evidence. V návaznosti na aktuální vývoj a měnící se podmínky byly implementační úkoly průběžně doplňovány a zpřesňovány.

V roce 2025 bylo řešeno 42 strategických cílů a 230 unikátních implementačních úkolů. Byla vydefinována 10. klíčová oblast – „Kritická infrastruktura FN Brno“ a 8 nových strategických cílů.

### KO 1

Zefektivnění řídicí struktury  
a optimalizace procesů řízení  
FN Brno

### KO 2

Ekonomická  
a finanční stabilizace  
FN Brno

### KO 3

Organizace medicínských  
provozů a zdravotní péče,  
rozvoj komplexní péče ve  
všech medicínských oborech

### KO 4

Zlepšení kvality  
produktů a služeb klientům  
FN Brno – dostupnost,  
kvalita a standardizace péče

### KO 5

Elektronizace  
FN Brno

### KO 6

Podpora vědy  
a výzkumu

### KO 7

Personální politika  
– zlepšení pracovních podmínek  
zaměstnanců a personálního  
zabezpečení FN Brno

### KO 8

Stavebně technické  
a technologické  
zázemí

### KO 9

Prevence a veřejné  
zdraví

## 12.1 Finanční dary

Jméno	Finanční částka
Abbott Laboratories, s.r.o. vratka	-3 716,42
Abbott Laboratories, s.r.o.	85 000,00
Abbott Laboratories, s.r.o.	80 000,00
Abbott Laboratories, s.r.o. vratka	-17 618,00
AbbVie s.r.o.	102 184,50
Astellas Pharma s.r.o.	20 700,00
B. Braun Medical s.r.o.	5 000,00
B. Braun Medical s.r.o.	20 000,00
B. Braun Medical s.r.o.	15 000,00
Bayer Oldřich	10 000,00
Beránek Martin	2 000,00
Boehringer Ingelheim, spol. s r.o.	35 000,00
BUFAB CZ s.r.o.	50 000,00
Cembisová Petra	1 475,00
Coloplast Czech s.r.o.	73 000,00
Crha Michal, Doc. MVDr.	5 900,00
CSL BEHRING s.r.o.	200 000,00
CT Tennessee z. s.	300 000,00

Jméno	Finanční částka
Cuták Miroslav	8 850,00
Černý Ivo	6 000,00
Česká leukemická skupina - pro život, z.s.	54 500,00
Česká leukemická skupina - pro život, z.s.	54 500,00
Česká leukemická skupina - pro život, z.s.	76 600,00
Česká leukemická skupina - pro život, z.s.	76 600,00
Česká leukemická skupina - pro život, z.s.	76 600,00
Česká leukemická skupina - pro život, z.s.	76 600,00
Česká leukemická skupina - pro život, z.s.	76 600,00
Česká leukemická skupina - pro život, z.s.	76 600,00
Česká leukemická skupina - pro život, z.s.	76 600,00
Česká leukemická skupina - pro život, z.s.	76 600,00
Danone a.s.	6 000,00
DNES POMÁHÁM, z.s.	279 431,00
Do Thi Tram Anh Slámová	5 000,00
Dospěl Radovan	120 000,00
Douša Václav, Ing.	10 325,00
Dvořák Miloslav, Ing.	8 850,00
Emka plus s.r.o.	50 000,00

Jméno	Finanční částka
Filip Pavel	8 850,00
Filkuka Tomáš, MUDr.	100 000,00
Fojtíková Marcela, Ing.	50 000,00
Gottfried Miroslav	8 850,00
Grifols s.r.o.	55 000,00
Grifols s.r.o.	60 000,00
Grifols s.r.o.	40 000,00
Grombíř Josef	5 900,00
Hadravová Irena, MUDr.	7 375,00
Horáková Ivana	5 000,00
ICHTYS DENT s. r.o.	10 000,00
Ing. Miroslav Bajbár, Ph.D.	2 500,00
INSPIRE MEDICAL s.r.o.	10 000,00
Jihomoravský kraj	1 100 000,00
Johnson & Johnson, s.r.o.	48 000,00
Johnson & Johnson, s.r.o.	-27 847,00
Kadletz Lukáš	1 000,00
Kadrnožková Alice	5 000,00
Kašpar Tomáš	7 375,00
Kolaříková Žaneta	1 475,00

Jméno	Finanční částka
Kolaříková Žaneta	2 950,00
Kotas Jaroslav	2 000,00
Kovář Milan	22 600,00
KRATEGUS spol. s r.o.	50 000,00
Krejčířík Josef	8 850,00
Lang Pavel	7 375,00
LaparoTech Instruments s.r.o.	20 000,00
Lužina Matej	11 800,00
M.G.P. spol. s r.o.	36 000,00
M.S.QUATRO, s.r.o.	38 100,00
MagnaPharm CZ s.r.o.	63 626,00
Machálek Vladislav	1 000,00
Mašínský Dušan	4 200,00
Medisyn, s.r.o.	100 000,00
Medtronic Czechia s.r.o.	200 000,00
Nadace BJP Foundation	50 000,00
Nadace BJP Foundation	70 000,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	38 700,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	51 000,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	250 000,00

Jméno	Finanční částka
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	260 000,00
Nestlé Česko s.r.o.	12 500,00
Neumann Zdeněk	2 950,00
Nevěděl Miroslav	2 000,00
Nevěděl Miroslav	5 000,00
NOBICA Real,s.r.o.	20 000,00
Novák Ondřej	4 425,00
Novosad Zdeněk	7 375,00
Obec Žabčice	67 600,00
Olympus Europa	35 155,68
Olympus Europa	111 999,95
Pacal Bohumil, Doc. Ing.	10 325,00
Papáček Jan	1 475,00
Piškulová Dagmar, JUDr.	30 000,00
Piškulová Dagmar, JUDr.	30 000,00
Piškulová Dagmar, JUDr.	30 000,00
Piškulová Dagmar, JUDr.	30 000,00
Póč Viktor	2 000,00
Pokorný Michal	4 000,00
Porsche Inter Auto CZ spol. s r.o.	30 000,00

Jméno	Finanční částka
Prague Medical s.r.o.	8 000,00
Ptačovský Martin	15 000,00
Puchnarová Olga	12 000,00
Purple Foundation, nadační fond	450 000,00
Regent Ladislav, Ing.	8 850,00
ROCHE s.r.o.	47 280,00
Říha Tomáš, Ing.	100 000,00
Sladký Viktor	5 000,00
Sladký Viktor	3 000,00
Smíšek Eduard	3 000,00
Staňková Ivana, Mgr.	10 325,00
STATIKA Bárta s.r.o.	50 000,00
Suchá Radka	5 900,00
SYMMA, spol. s r.o.	52 000,00
Synett s.r.o.	25 000,00
Synett s.r.o.	100 000,00
Synková Jitka	5 900,00
Sýsová Iva, Mgr.	5 900,00
Štefka Zdeněk	5 900,00
Štěpničková Dana	8 850,00

Jméno	Finanční částka
Šubíková Lenka	40 000,00
Teplárny Brno, a.s.	500 000,00
Thermo Fisher Scientific Brno s.r.o.	20 790,00
TJ Mokrá-Horákov z.s.	12 100,00
Trávník Vladimír	5 000,00
Tvarůžek Přemysl, MVDr.	11 800,00
Vasmanská Miroslava	13 275,00
Vavřík František	11 212,00
Večeřa Milan, Ing.	10 000,00
VIVACOM s.r.o.	65 000,00
VODÁRENSKÁ AKCIOVÁ SPOLEČNOST, a.s.	100 000,00

Jméno	Finanční částka
Vochyán Petr	1 000,00
Vomela Martin, MDDr.	4 425,00
Vrbovská Radka	300 000,00
Winning Group Holding a.s.	46 675,00
Xfer s.r.o.	100 000,00
Zbořilová Radka	2 500,00
Zvolský Jiří	10 325,00
Žalud Jiří, Ing.	10 325,00
Žůrková Miluše	10 325,00
<b>CELKEM rok 2025</b>	<b>7 543 722,71</b>

## 12.2 Věcné dary investiční

Jméno	Darované investice	Částka
ADVAMED s.r.o.	centrifuga, dopravné	67 943,92
BIP Medical CZ, s.r.o.	přístroj Node, sonda, kufr plastový, stojan pro sondu	1 073 047,00
Dvořák Pavel, Mgr.	inkubátor, napájecí kabel, 2x polička	45 635,15
Klub nemocných cystickou fibrózou, z.s.	spirotik blue	49 222,50
Klub nemocných cystickou fibrózou, z.s.	čistička vzduchu	73 834,20
Menšíkova 11, spolek	pulzní oxymetr	44 951,50
Nadace Archa Chantal	zhodnocení prostor zahrady	136 227,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	vyšetřovací lehátko	42 822,51
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	odsávačka s příslušenstvím	42 210,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	profesionální myčka nábobů	69 287,02
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	Mini rytmic s držákem, 2x rucksack	58 080,00
Nadační fond FAnn dětem	resuscitační jednotka, příslušenství	229 371,00
Nadační fond Kapka naděje	pulzní oxymetr, recyklační poplatek, doprava	48 323,30
NADAČNÍ FOND KOLEČKO	2x lůžko, 2x stojan, 2x matrace, doprava, služba servisu instalace	193 543,06
Nadační fond pro nemocné s poruchami krevního srážení"	hematology auto steiner	314 600,00
Nadační fond pro nemocné s poruchami krevního srážení"	Instrument hydroflex plus včetně příslušenství	162 127,90
Nadační fond pro nemocné s poruchami krevního srážení"	Instrument Sunrice, filtry, SW, kabel	258 806,90

Jméno	Darované investice	Částka
Nadační fond Zdravé srdce	policové skříně, skříně, pracovní deska, kontejnery, stoly, chladnička, montáž	70 869,70
Nadační fond Zdravé srdce	stavební práce na Interní kardiologické klinice	431 909,24
Nadační fond Zdravé srdce	splitová jednotka a příslušenství, montáž	50 650,00
Nadační fond Zdravé srdce	vybavení vyšetřoven na Interní kardiologické klinice	315 180,80
Nadační fond Zdravé srdce	vybavení na Interní kardiologické klinice	60 744,40
Nadační fond Zdravé srdce	2x vybavení lékařského pokoje	89 648,90
ORTOSERVIS s.r.o.	mechanický vozík, deska sedačky, sedák, polstr, bočnice	109 114,00
Pomoc lidem s leukemií nadační fond	multifunkční stroj Xerox	71 141,95
Pomoc lidem s leukemií nadační fond	hematologický analyzátor	200 406,25
Pomoc lidem s leukemií nadační fond	4x pumpa mini Rythmic s držákem	306 440,24
WHO, ČR	plicní ventilátory doučtování k roku 2024	3 950 659,23
WHO, ČR	pacientské monitory	2 335 008,30
ZOŠI TRANS, s.r.o.	veverka kostým	46 161,50
<b>CELKEM rok 2025</b>		<b>10 947 967,47</b>

## 12.3 Darovací zásoby

Jméno	Darované zásoby	Částka
AG FOODS Group a.s.	lentilky, perníky, mikuláši, perník anděl	45 812,00
Alza.cz a.s.	3x mikrofon, reproduktor	21 987,00
Antálek Petr	5x lůžkový jídelní stůl	26 559,50
Augustin Josef	automatický kávovar	14 570,00
Bajerová Marika, Mgr.	15x cvičební kruh	7 485,00
Barvíková Zlata	lednice, doprava	5 398,00
Big Shock s.r.o.	756 ks Big Shock Ice tea, pet 1l	9 476,87
Centrum provázení ČR, z.s.	vybavení podle seznamu	37 347,00
CSL BEHRING s.r.o.	zdravotnické prostředky k podání léčivých přípravků	120 000,00
DEBRA ČR, z.ú.	obvazový materiál, gely, roztoky	46 840,00
DEBRA ČR, z.ú.	10x gel na rány	4 230,00
DEBRA ČR, z.ú.	masti, roztoky, gely	23 937,47
DEBRA ČR, z.ú.	různé antimirob. krytí, zdravotnické nůžky	50 821,30
DEBRA ČR, z.ú.	hojivý gel, pěnové krytí	13 716,20
DINA - HITEX, spol. s r.o.	ZM - podle seznamu	18 305,67
DULAPS s.r.o.	rychlouhvací konvice	299,00
Dvořák Jonáš	4x látkové křeslo, doprava, dobírka	15 171,00

Jméno	Darované zásoby	Částka
enelogy s. r. o.	2x mikrovlnná trouba	5 319,00
EP ENERGY TRADING, a.s.	bavlněné povlečení, prostěradla	56 995,00
ESKO generator	mikrovlnná trouba	5 231,00
FC ZBROJOVKA BRNO, a.s.	sestava+C23 střínek, pracovní deska, pracovní stůl	60 000,00
FRAENKISCHE CZ s.r.o.	200ks čokoládových tyčinek	10 080,00
FRAENKISCHE CZ s.r.o.	dámské vesty, kávovar, káva, rádio, doprava	50 808,00
FRED NURKS PROMOTION, spol. s r.o.	50x FF Travel kity (mýdlo, pleny, vlhčené ubrousky)	5 000,00
Gálik Martin	plnoautomatické espresso, TV, prodloužená záruka	17 703,00
Grifols s.r.o.	ZM podle seznamu	110 000,00
Grifols s.r.o.	10 + 3+ 13+ 50 balení stříkaček Omnifix	275 000,00
Heineken Česká republika, a.s.	20 kartonů nealko piva	10 992,00
Hotel ATLANTIS, a.s.	20ks vstupenek do wellnes	9 000,00
Janičková Blanka	automatický kávovar starší	10 000,00
Jančárová Eva	kávovar na kapsle	1 588,00
Jurdová Eva, Bc.	kávovar	14 953,95
Jurenová Lenka	minivež s reproduktory starší	1 500,00
KAMADO servis s.r.o.	14x nasal retainer	39 900,00
KilianGang, z.s.	33x deka, 30x srdíčko, 38x přehozy, 50x kost	154 018,00
Kiššová Šárka	použitý pulzní oxymetr, použitý prstový senzor O2	2 100,00

Jméno	Darované zásoby	Částka
Klub nemocných cystickou fibrózou, z.s.	2x terapeutická panenka, doprava	5 455,00
Klub nemocných cystickou fibrózou, z.s.	spirostik jednorázový, jednorázový spirometrický spínač	53 246,50
Klub nemocných cystickou fibrózou, z.s.	jednorázový spirometrický snímač	4 024,00
Klub nemocných cystickou fibrózou, z.s.	tablet, doprava	8 010,00
Klub nemocných cystickou fibrózou, z.s.	notebook	9 909,00
Krčmářová Olga Marie, Mgr.	použitý kancelářský nábytek	2 500,00
Krčmářová, Olga Marie, Mgr,	vybavení podle seznamu	5 040,00
Krčmářová, Olga Marie, Mgr,	použitý skartovací stroj	1 300,00
Krošláková Pavla	2x kancelářské křeslo	6 570,00
LÉKÁRNY HYTYCH s.r.o.	2x monitor dechu	5 326,00
Malá Michaela	světelný led řetěz	200,00
Menšíkova 11, spolek	ruční pulzní oxymetr, stojánek, přeprava, recyklační příspěvek	29 906,12
Menšíkova 11, spolek	3x zdravotní relaxační křeslo	28 497,00
Mikro Trading a.s.	120x plyšový Kryštůfek	21 634,80
Nadace ADRA - adventistická nadace pro pomoc a rozvoj	pulzní oxymetr, nabíjecí jednotka	9 438,00
Nadace ADRA - adventistická nadace pro pomoc a rozvoj	pulzní oxymetr, nabíjecí jednotka	21 678,12
Nadace Archa Chantal	zhodnocení prostor zahrady	1 164,00
Nadace Křižovatka	20x monitor dechu	46 498,60
Nadace Křižovatka	24x monitor dechu	55 798,32

Jméno	Darované zásoby	Částka
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	pulsní oxymetr	7 000,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	automatický kávovar, doprava	7 680,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	kancelářská sestava, doprava, montáž	120 273,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	2x rucksack	29 015,80
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	skartovač, doprava, poplatek vydavateli	6 607,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	lednice, doprava	6 137,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	skener, doprava	1 868,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	tonometr, doprava	2 991,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	váha s displejem, doprava	11 192,50
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	stropní lampa LED	699,99
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	lednice, kuchyňská linka	27 606,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	regálová police, regál, doprava	2 779,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	pohovka, doprava	9 029,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	křeslo, doprava	1 969,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	kontejner pojízdný, tužkovnice	7 247,90
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	2x kancelářská skříň, popatek za zámeček, dřevěná kartotéka, montáž	35 024,66
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	zvlhčovač vzduchu	5 752,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	skartovač	6 110,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	rozkládací pohovka, doprava	11 398,00

Jméno	Darované zásoby	Částka
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	3x skříň šatní, stěna věšáková, stůl, kontejner, police, lavička, montáž	74 027,80
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	vozík zdravotnický	21 767,90
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	rozkládací křeslo, doprava	27 590,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	pohovka, doprava	17 848,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	skládací postel, obal na postel, doprava	11 850,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	2x zástěna teleskopická	14 979,80
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	herní židle, 5x sada koleček, píst židlový	8 240,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	10x stolek jídelní k lůžku	45 859,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	kuchyňská linka, obklady, montáž, lednice	43 643,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	automatický kávovar, doprava	12 866,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	židle, stoly, podstavec pod monitor, držák	35 219,11
Nadační fond FAnn dětem	resuscitační jednotka, spotřeba	7 717,76
NADAČNÍ FOND KOLEČKO	zdravotnický materiál podle seznamu	26 665,98
Nadační fond Kryštůfek	200ks plyšových Kryštůvků	36 058,00
Nadační fond Křídla dětem	omalovánky, hračky, lampičky, razítka, odsávačky nosních hlenů, karetní hry, knihy	30 003,00
Nadační fond Křídla dětem	prostěradla, deky, výtvarné potřeby, sedáky na židle, výtvarné potřeby, pomůcky pro psychology, terapeutické karty	30 071,00
Nadační fond Křídla dětem	polštáře, prostěradla, malá lednice, povlečení, doprava, hračky, cukrovinky	47 482,17
Nadační fond LA VIDA LOCA	10ks plně vybavených kufříků pro projekt Život kufříku	20 000,00

Jméno	Darované zásoby	Částka
Nadační fond LA VIDA LOCA	10ks plně vybavených kufříků pro projekt Život kufříku	20 000,00
NADAČNÍ FOND MODRÝ HROCH	2x míč, 2x cvičební guma, poštovné, 2x podložka	5 296,00
NADAČNÍ FOND MODRÝ HROCH	DVD přehrávač, kabel, držák, televizor	17 280,00
NADAČNÍ FOND MODRÝ HROCH	elektrická odsávačka mléka	998,00
NADAČNÍ FOND MODRÝ HROCH	10x odpadkový koš	2 490,00
NADAČNÍ FOND MODRÝ HROCH	2x tablet, 2x držák tabletu, 2x nabíječka, 2x adaptér, doprava	5 980,00
NADAČNÍ FOND MODRÝ HROCH	ubrusovina, odkapávač 2 díly	669,00
NADAČNÍ FOND MODRÝ HROCH	přenosná elektrická odsávačka mateřského mléka	819,00
Nadační fond neurochirurgie Bohunice	3x odpadkový koš	4 138,20
Nadační fond neurochirurgie Bohunice	relaxační křeslo	8 733,00
Nadační fond neurochirurgie Bohunice	plastové židle 3 +1	1 793,22
Nadační fond neurochirurgie Bohunice	koš na odpad	698,00
Nadační fond neurochirurgie Bohunice	mobilní telefon, tvrzené sklo	4 541,00
Nadační fond neurochirurgie Bohunice	2x kancelářská židle	7 600,00
Nadační fond neurochirurgie Bohunice	kávovar	13 200,00
Nadační fond neurochirurgie Bohunice	Espresso ETA včetně čistících tablet	2 554,00
Nadační fond neurochirurgie Bohunice	automatický kávovar	11 703,00
Nadační fond pro nemocné s poruchami krevního srážení"	30+20+20 složka A4	5 740,12
Nadační fond pro nemocné s poruchami krevního srážení"	30+ 20 složka A4	3 443,45

Jméno	Darované zásoby	Částka
Nadační fond Proni	kojenecká váha, 2x čelní teploměr	11 469,00
Nadační fond Proni	tonometr, doprava	2 094,00
Nadační fond VITA NOVA	magnetická tabule, skartovačka, chladnička, mikrovlnná trouba, kávovar, konvice	19 793,00
Nadační fond VITA NOVA	židle, koše, organizéry, psací stůl, zásuvkové díly	36 504,00
Nadační fond VITA NOVA	křesla, stolec 2x, stolové desky, zásuvkové díly	27 973,00
Nadační fond VITA NOVA	kancelářská židle, stůl, výdejní místo	8 029,00
Nadační fond VITA NOVA	pedig, pruženka, kruhy, modelovací drát, peříčka	14 767,23
Nadační fond VITA NOVA	televize, recyklační poplatek	7 615,00
Nadační fond VITA NOVA	2x kartotéka 5 zásuvek	14 495,80
Nadační fond VITA NOVA	kávovar	3 399,00
Nadační fond VITA NOVA	zátěžová židle	12 703,79
Nadační fond VITA NOVA	rozkládací pohovka	6 000,00
Nadační fond VITA NOVA	skříň, židle, police, tyč šatní, psací stůl	41 444,00
Nadační fond VITA NOVA	2x pohovka, stolec, regál, 3x židle, křeslo, doprava	61 392,00
Nadační fond VITA NOVA	2x záchranářský batoh	2 989,00
Nadační fond VITA NOVA	vybavení podle seznamu	27 597,00
Nadační fond VITA NOVA	galerka, zásuvka, umyvadlo, balíková služba	9 888,00
Nadační fond VITA NOVA	3x válenda	13 770,01
Nadační fond VITA NOVA	automatický kávovar, odvápnovač, čistící tablety	11 032,15

Jméno	Darované zásoby	Částka
Nadační fond VITA NOVA	vybavení podle seznamu	6 297,00
Nadační fond VITA NOVA	kávovar, tablety, filtry, 1kg káva, čisticí přípravek	15 805,00
Nadační fond VITA NOVA	4x kancelářská židle	62 176,00
Nadační fond VITA NOVA	2x kancelářská židle	11 034,00
Nadační fond VITA NOVA	automatický kávovar	10 624,15
Nadační fond VITA NOVA	3x konferenční stolek, 9x křeslo	27 688,00
Nadační fond VITA NOVA	zátěžový koberec	915,00
Nadační fond VITA NOVA	skříň, židle, police, tyč šatní, psací stůl	4 546,00
Nadační fond VITA NOVA	konferenční stolek, nástěnná skříň, 2x skříňka	11 393,00
Nadační fond VITA NOVA	skartovač	5 239,30
Nadační fond VITA NOVA	pohovka, doprava	8 578,00
Nadační fond VITA NOVA	ramínka, schůdky, šatní tyče, doprava	2 573,00
Nadační fond VITA NOVA	předsíňová stěna	3 799,00
Nadační fond VITA NOVA	4x kancelářská židle	16 132,00
Nadační fond VITA NOVA	automatický kávovar, filtr, recyklační poplatek	16 542,00
Nadační fond VITA NOVA	automatický kávovar, filtr, recyklační poplatek	16 542,00
Nadační fond VITA NOVA	automatický kávovar, filtr, recyklační poplatek, čisticí tablety	13 396,00
Nadační fond VITA NOVA	Vasco Translator Q1	9 090,08
Nadační fond VITA NOVA	sestava Flam, stolek	23 465,00

Jméno	Darované zásoby	Částka
Nadační fond VITA NOVA	automatický kávovar, filtr, recyklační poplatek	14 036,00
Nadační fond VITA NOVA	kancelářská židle	17 201,00
Nadační fond VITA NOVA	křeslo plasma	34 243,00
Nadační fond VITA NOVA	5x přenosný reproduktor, 2x samsung EP včetně kabelu	13 848,00
Nadační fond VITA NOVA	zásuvkový kontejner	9 000,00
Nadační fond VITA NOVA	11x jídelní židle	7 689,00
Nadační fond VITA NOVA	2,1 kg příze, zhotovení osnovy	2 435,73
Nadační fond VITA NOVA	10x bavlněné povlečení	5 990,00
Nadační fond VITA NOVA	5x dětské povlečení	4 475,00
Nadační fond VITA NOVA	sada skříněk, příhrádková sestava, nástěnka	100 000,00
Nadační fond VITA NOVA	3x Roll- up + tisk, plakát	8 954,00
Nadační fond Zdravé srdce	jednací židle	11 478,00
Nadační fond Zdravé srdce	vybavení vyšetřoven	361 303,00
Nadační fond Zdravé srdce	elektrické lehátko	29 900,00
Nadační fond Zdravé srdce	2x elektrické lehátko	70 155,80
Nadační fond Zdravé srdce	nábytek podle seznamu	119 561,31
Nadační fond Zdravé srdce	kompletní realizace seminární místnosti, tapetování, koberec	63 818,00
Nadační fond Zdravé srdce	nábytek podle seznamu	139 016,90
Nadační fond Zdravé srdce	nábytek podle seznamu	113 076,00
Nadační fond Zdravé srdce	3x televizor, 3x stropní držák, doprava	87 031,00

Jméno	Darované zásoby	Částka
Nadační fond Zdravé srdce	5x kartotéka, vynáška zboží	28 967,40
Nadační fond Zdravé srdce	nábytek podle seznamu	228 630,11
Nadační fond Zdravé srdce	nábytek podle seznamu	267 409,60
Nadační fond Zdravé srdce	stavební práce a dodávky na sekretariátu Interní kardiologické kliniky	32 638,54
Nedoklubko z.s.	zdravotnický vozík	15 606,58
Nedoklubko z.s.	vozík pro osobní hygienu, karton bez palety, doprava	7 465,70
Nedoklubko z.s.	dřevěný obraz na zeď, kurýr	1 743,00
Nedoklubko z.s.	2x flexibilní stoj pro enterální výživu a infuze	8 000,00
Nedoklubko z.s.	15x kreativní sada na otisk ručiček, doprava	4 085,00
Nedoklubko z.s.	4x kojící polštář, 4x sada osušek, poštovné	2 552,00
Němcová Olga	2x ventilátor sloupový	3 000,00
Obec Křepice	monitor dechu	2 328,00
PANEP s.r.o.	3x mikrovlnná trouba, 6x rychlovarná konvice	9 831,00
Petráš Martin	3x starší televizor	8 500,00
Pomoc lidem s leukémií" nadační fond při Interní hematologické klinice FN Brno	kávovar	7 547,00
Pomoc lidem s leukémií" nadační fond při Interní hematologické klinice FN Brno	kniha Goldman - Cecil Medicine	3 983,73
Pomoc lidem s leukémií" nadační fond při Interní hematologické klinice FN Brno	kniha Haematolymphoid Tumors, WHO Classification of Tumors	7 439,41

Jméno	Darované zásoby	Částka
Pomoc lidem s leukémií" nadační fond při Interní hematologické klinice FN Brno	2x kniha Clinical Hematology Volume	11 230,73
Pomoc lidem s leukémií" nadační fond při Interní hematologické klinice FN Brno	telefon, 2x rychlovarná konvice, Knihy ISCN 2024	15 971,00
Pomoc lidem s leukémií" nadační fond při Interní hematologické klinice FN Brno	kniha Acute Myeloid Leukemia	4 250,59
Pomoc lidem s leukémií" nadační fond při Interní hematologické klinice FN Brno	2x odpadkový vykopávací koš na separátor	22 724,00
Pomoc lidem s leukémií" nadační fond při Interní hematologické klinice FN Brno	kniha Haematolymphoid Tumors, WHO Classification of Tumors	5 145,42
Pomoc lidem s leukémií" nadační fond při Interní hematologické klinice FN Brno	MinION zařízení pro sekvenování nové generace	30 129,00
Pomoc lidem s leukémií" nadační fond při Interní hematologické klinice FN Brno	šatní skříň	205 095,00
Pomoc lidem s leukémií" nadační fond při Interní hematologické klinice FN Brno	6x kniha Cévní vstupy	5 042,00
Pomoc lidem s leukémií" nadační fond při Interní hematologické klinice FN Brno	10x kniha Cévní vstupy	8 581,00
Procter & Gamble Czech Republic s.r.o.	26tis. Ks nedonošeneckých plenek	81 268,00
RASTR, spol. s r.o.	starší trouba	4 719,00
RENOCAR, a.s.	hračky	29 252,00
REWİN BRNO, s.r.o.	mikrovlnná trouba, 2x magnetická tabule	9 958,00
Ryznarová Monika, Bc.	12x zatemňovací závěs	18 170,00

Jméno	Darované zásoby	Částka
Říčicová Hana, Mgr.	kávovar, doručení	5 028,00
ŘÍHA Interier, spol. s r.o.	lůžko pro personál	3 630,00
Santhera Pharmaceuticals, Švýcarsko	váhy	1 548,00
Sukup Autodoprava s.r.o.	4x jídelní židle	6 000,00
Sukup Dominik	automatický kávovar	17 489,00
Sukup Dominik	použitý výrobek ledu	800,00
TIS Brno, s.r.o.	klopový mikrofon, fotosvětlo	4 598,00
TJ Sokol Křepice z.s.	monitor dechu	2 328,00
Trade FIDES, a.s.	5x kancelářská židle	34 454,75
VIPAX, a.s.	otočné dveře oprava	112 762,00
WHO, ČR	patientské servery a příslušenství	345 840,35
ZOŠI TRANS, s.r.o.	50x pyšák veverka	51 788,00
<b>CELKEM rok 2025</b>		<b>6 037 813,94</b>



FN Brno  
Jihlavská 20  
CZ - 625 00 BRNO  
fnbrno@fnbrno.cz

[facebook.com/FNBrno](https://facebook.com/FNBrno)  
[X.com/FNBrno](https://x.com/FNBrno)  
[instagram.com/fakultninemocnicebrno](https://instagram.com/fakultninemocnicebrno)  
[youtube.com/fnbrnovideo](https://youtube.com/fnbrnovideo)

IČO: 652 69 705  
DIČ: CZ 652 69 705

[fnbrno.cz](https://fnbrno.cz)