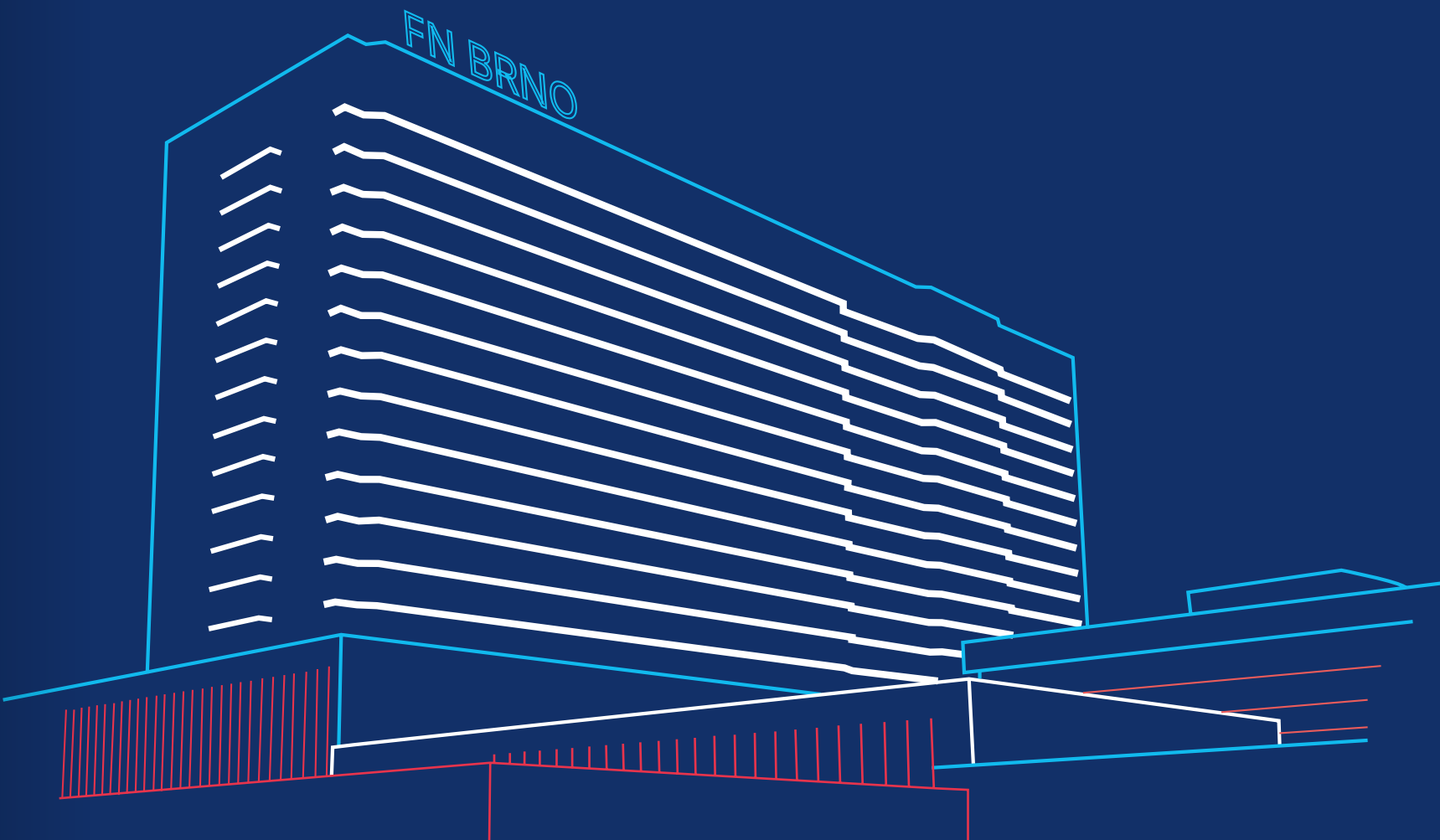


Výroční zpráva 2024

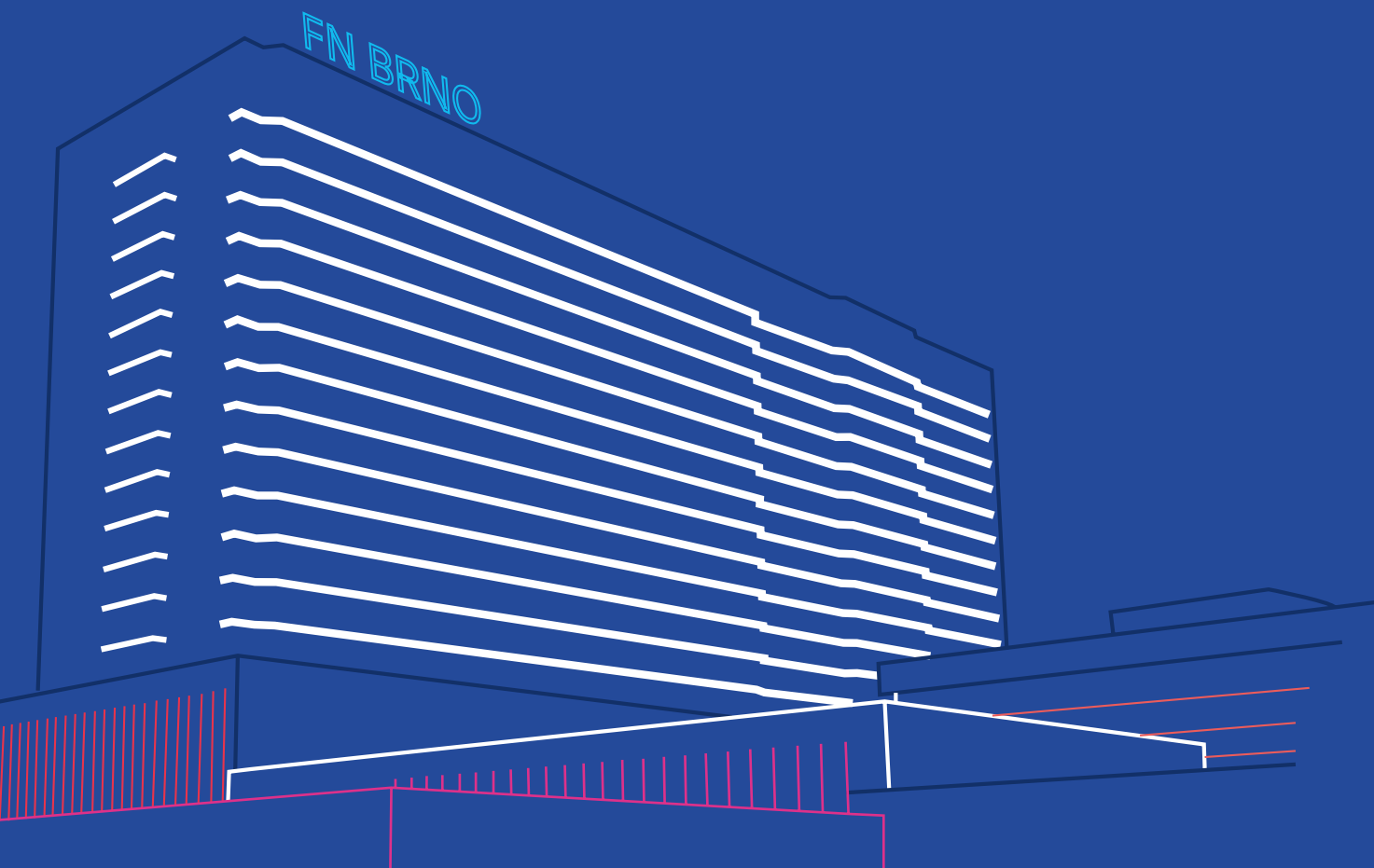


Obsah

1. Úvod	4	
2. Slovo ředitele	6	
3. Organizační struktura	10	
3.1 Organizační struktura FN Brno	11	Interní gastroenterologická klinika 44
3.2 Organizační schéma pracovních míst vedení FN Brno a zaměstnanců v přímé podřízenosti ředitele	12	Interní hematologická a onkologická klinika 45
4. Události roku 2024	13	Interní kardiologická klinika 46
5. Souhrnný přehled hospodaření	19	Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny 47
5.1 Souhrnný přehled hospodaření za rok 2024	20	Klinika dětské anesteziologie a resuscitace 48
5.2 Personální a mzdové ukazatele	28	Klinika dětské chirurgie, ortopedie a traumatologie 49
5.3 Statistické ukazatele	30	Klinika dětské neurologie 50
6. Klinická ročenka	33	Klinika dětské onkologie 51
Centrální operační sály I a Centrální sterilizace	34	Klinika dětské ORL 52
Centrální operační sály III	35	Klinika dětských infekčních nemocí 53
Dermatovenerologické oddělení	36	Klinika infekčních chorob 54
Dětská oční klinika	37	Klinika nemocí plicních a tuberkulózy 55
Dětské rehabilitační oddělení	38	Klinika ortopedie a spondylochirurgie 56
Diagnosticko-terapeutické centrum	39	Klinika popálenin a plastické chirurgie 57
Endoskopické centrum	40	Klinika radiologie a nukleární medicíny 58
Gynekologicko-porodnická klinika	41	Klinika úrazové chirurgie 59
Chirurgická klinika	42	Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie 60
II. anesteziologicko-resuscitační oddělení	43	Neonatologické oddělení 61
		Neurochirurgická klinika 62
		Neurologická klinika 63
		Oční klinika 64
		Oddělení dětské hematologie a biochemie 65
		Oddělení dětské klinické psychologie a psychiatrie 66
		Oddělení dětské stomatology 67
		Oddělení klinické hematologie 68
		Oddělení klinické psychologie 69
		Oddělení kontroly infekcí a nemocniční hygieny 70
		Oddělení léčby bolesti 71
		Oddělení ORL 72

Pediatrická klinika	73	10.11 Oddělení pro radiační dohled	118
Poliklinická ambulantní část	74	10.12 Manažer pro kybernetickou bezpečnost	119
Psychiatrická klinika	75	10.13 Centrum komunikace a marketingu	120
Rehabilitační klinika	76	11. Dary	121
Sexuologické oddělení	77	11.1 Finanční dary	122
Transfuzní a tkáňové oddělení	78	11.2 Věcné dary investiční	126
Urologická klinika	79	11.3 Darovací zásoby	127
Ústav laboratorní medicíny	80		
Ústav lékařské genetiky a genomiky	81		
Ústav patologie	82		
Všeobecná interní klinika	83		
7. Nemocniční lékárna	84		
8. Publikace 2024	91		
9. Ošetrovatelská péče	93		
10. Nezdravotnické útvary	100		
10.1 Kancelář ředitele	101		
10.2 Ekonomický odbor	102		
10.3 Odbor personálních záležitostí	104		
10.4 Investiční odbor	107		
10.5 Odbor hospodářsko-technické správy	110		
10.6 Centrum informatiky	113		
10.7 Oddělení právních věcí	114		
10.8 Útvar náměstka pro vědu a výzkum	115		
10.9 Oddělení krizové připravenosti	116		
10.10 Oddělení interního auditu a kontroly	117		

1. Úvod



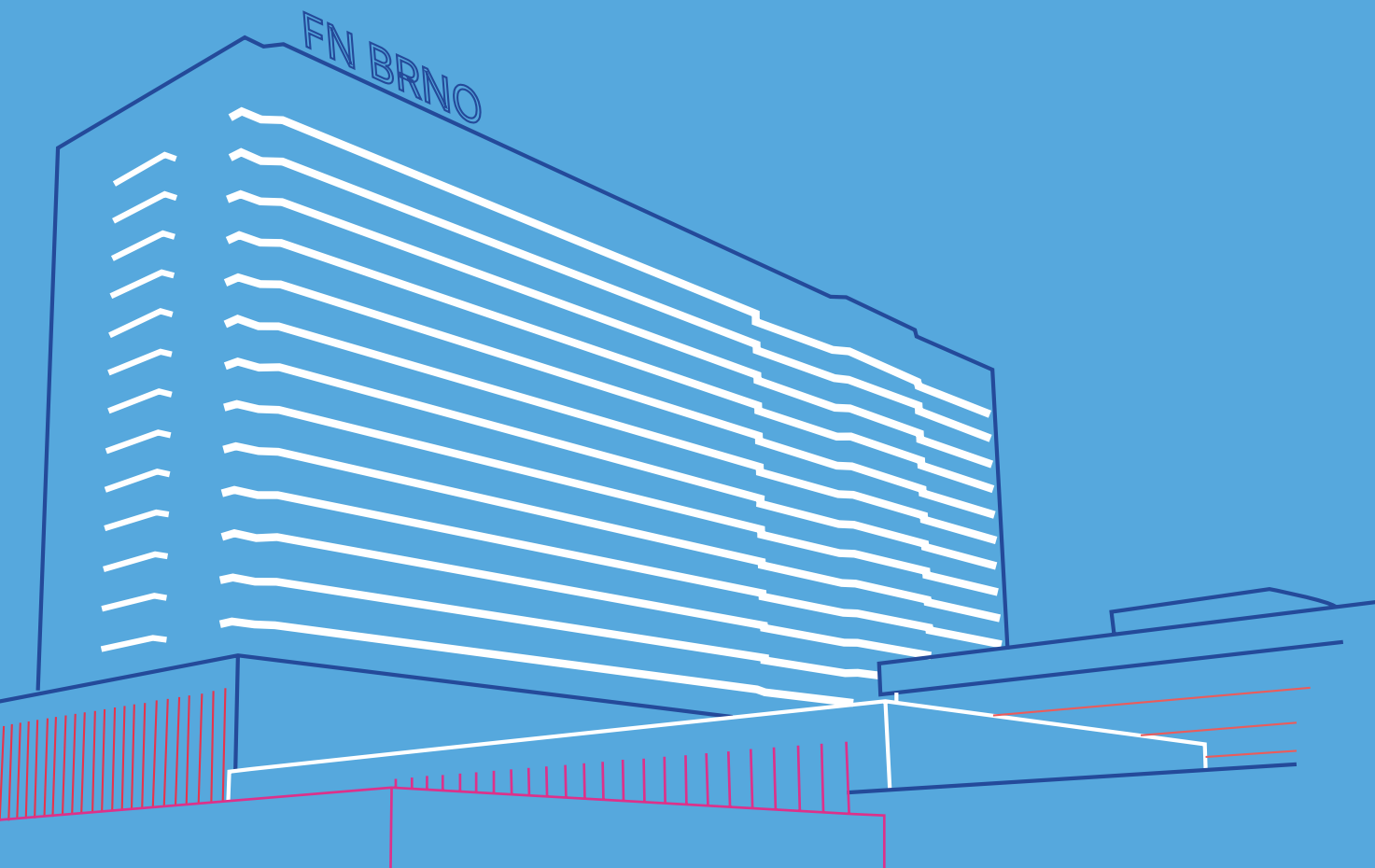
Fakultní nemocnice Brno je druhá největší nemocnice v České republice a přední evropské pracoviště. Pacientům všech věkových kategorií poskytuje specializovanou a superspecializovanou péči ve všech oborech medicíny v souladu s dostupnými poznatky současné lékařské vědy. Moderní vybavení, týmy erudovaných odborníků, komplexní diagnosticko-léčebné zázemí a úzká vědecko-výzkumná spolupráce s Masarykovou univerzitou v Brně řadí Fakultní nemocnici Brno na jedno z předních míst českého zdravotnictví.

FN Brno má dvě pracoviště, která se rozkládají ve třech areálech:

- FN Brno – pracoviště Nemocnice Bohunice a Porodnice areál v Bohunicích (Bohunice) a na Obilním trhu (Porodnice)
- FN Brno – pracoviště Dětská nemocnice areál v Černých Polích (Dětská nemocnice)

Zřizovatelem FN Brno je Ministerstvo zdravotnictví ČR.

2. Slovo ředitele



Rok 2024 odstartoval s větší nejistotou a odlišným charakterem než předchozí roky. Po covidové době, období války v Evropě a inflačním šílenství, nastala éra „dodržování“ zákoníku práce, protestů zaměstnanců a licitování o finančních požadavcích pracovníků ve zdravotnictví. Jednání na konci roku 2023 mezi vládou a především představiteli lékařů, vyústila v kompromisní řešení znamenající navýšení platů. Toto nesystémové opatření sice přineslo do nemocnic trochu klidu, ale vyvstala celá řada otázek, jak se s tímto ekonomicky velmi náročným krokem, v kontextu s uplatňováním zákoníku práce, vyrovnají jednotlivá zdravotnická zařízení a zdravotní systém jako takový.

„ FN Brno se díky usilovné práci, komunikaci a značné flexibilitě všech zúčastněných dokázala s nelehkými úkoly poměrně dobře vyrovnat.“

FN Brno se díky usilovné práci, komunikaci a značné flexibilitě všech zúčastněných dokázala s nelehkými úkoly poměrně dobře vyrovnat, a to nejen v oblasti ekonomické stability, ale i v nastavení pracovních režimů tak, aby byla udržena výkonnost nemocnice jako celku, udržována nebo dokonce zlepšována kvalita a efektivita poskytovaných zdravotních služeb, to vše při maximálním respektování aktuálních legislativních požadavků. Výsledkem této práce, která pokračovala až do konce roku 2024, byl dobrý hospodářský výsledek nemocnice, zachování rozsahu poskytované péče, při téměř 100% dodržení legislativou požadovaných limitů a parametrů.

Zde je nutné vyzdvihnout usilovnou, systematickou a empatickou práci zaměstnanců Odboru personálních záležitostí, všech vedoucích pracovníků zdravotnických útvarů a dalších zdravotnických zaměstnanců. Nebylo vůbec lehké najít vhodné varianty pro konkrétní odbornosti a provozy, ale zásluhou opravdu skvělé přípravy podmínek, variant a komunikační strategie týmu pod vedením personální náměstkyně, náměstků pro léčebnou preventivní péči, ale i spolupráci celého úseku náměstkyně pro nelékařské zdravotnické pracovníky, se nám podařilo najít životaschopné, dobré řešení pro naši nemocnici jako celek. Bez pochopení a vstřícnosti všech zdravotnických zaměstnanců by výše uvedeného stavu nebylo možné dosáhnout, a proto i jim patří ocenění za jejich postoj.

Protesty na přelomu roku se netýkaly jen mzdového ohodnocení a nastavení pracovního zatížení, ale především mladí lékaři apelovali na nutnost zlepšení podmínek postgraduálního, resp. specializačního vzdělávání. I zde se v roce 2024 mnohé událo a posunulo k větší spokojenosti mladých lékařů, ale také především k větší transparentnosti celého procesu vzdělávání, a to pod bedlivým dohledem jak vedení FN Brno tak s přičiněním Ministerstva zdravotnictví.

Vedení FN Brno si uvědomuje i současné požadavky zaměstnanců, kladoucí důraz na možnosti a jistoty v oblasti zaměstnaneckých benefitů, které jsou stále častěji oním argumentem na jazýčku vah při rozhodování o budoucím zaměstnavateli či zvažování změny jejich působení. Proto jsme nejen aktivně odstraňovali v minulosti nastavené anomálie v oblasti odměňování, přidělování bonusů či kompenzací, ale připravili jsme systém tzv. Free hours. Jedná se o bonus 40 hodin za rok, které může zaměstnanec čerpat za jasně stanovených podmínek, jako prakticky týden placeného, mimořádného volna. Věříme, že i tento nástroj, vedle současných zaměstnaneckých benefitů, aktivního budování firemní kultury a identity, zvyšování kvality zaměstnaneckých podmínek, jasně stanovených cílů vedení nemocnice, i vysoké investice do sanace a rozvoje nemocnice, bude argumentem, proč je

a bude FN Brno lukrativním zaměstnavatelem pro stávající i potenciální budoucí zaměstnance.

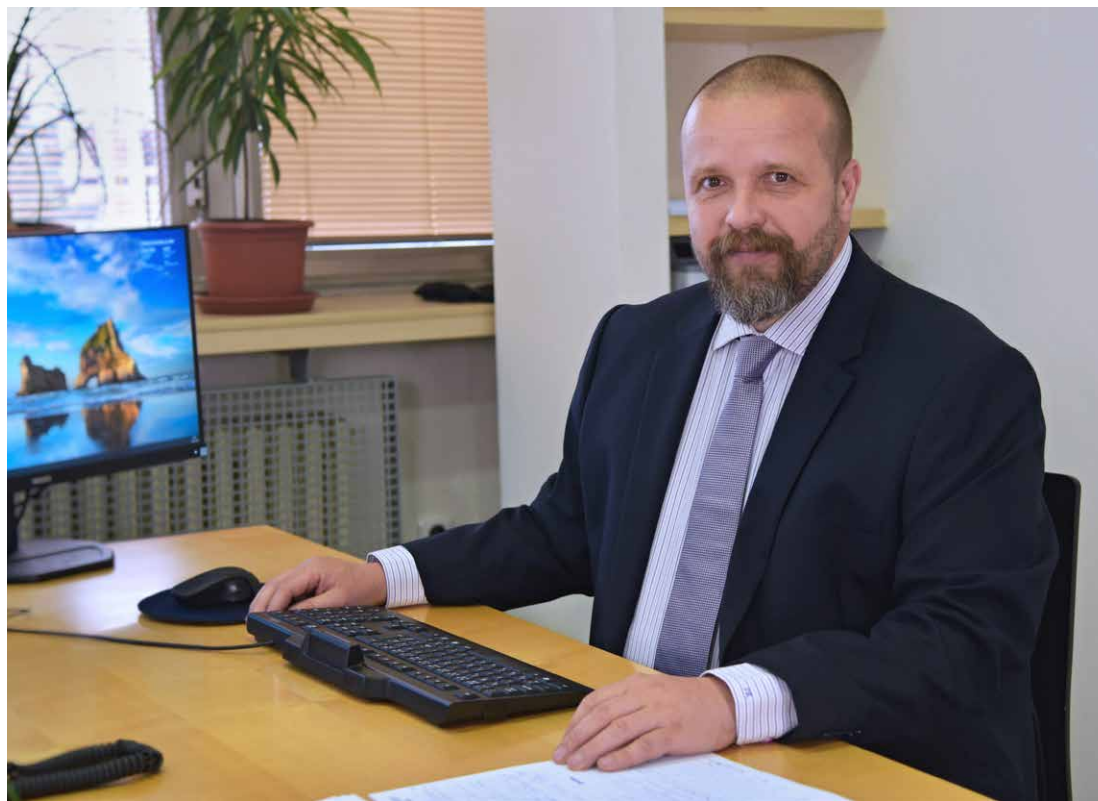
V roce 2024, vedení FN Brno velmi intenzivně pracovalo a široce diskutovalo strategii rozvoje organizace pro dalších 5 let. Výsledkem je materiál, který byl na začátku roku 2025 zveřejněn a bude obhajován před zřizovatelem, tedy vedením Ministerstva zdravotnictví. V tomto dokumentu jsou zpracovány základní rysy rozvoje nemocnice ve všech oblastech, i cíle, kterých bychom měli dosáhnout. A nejen to. Obsahuje také implementační úkoly, jak stanovených cílů dosáhnout a vzájemně provázet, kdo je za splnění úkolů odpovědný a spoluodpovědný, v jakém časovém horizontu naplnění zadaných cílů předpokládáme. Jednou z hlavních linií, prolínajících se celým rozvojem nemocnice, je procesní řízení, hierarchický přístup k řízení a odpovědnosti, systém kontroly a motivace, maximální digitalizace procesů a jejich dokumentace, odstraňování administrativy, jež je spojené s automatizací a provázaností činností. To znamená především velké pracovní nasazení, změnu zažitých algoritmů, vysokou míru adaptace. Odměnou bude moderní a efektivní systém pracovních podmínek, respektující vysokou odbornost jednotlivých zaměstnanců při eliminaci redundantní nekvalifikované práce.

Bohužel, abychom toho dosáhli, musíme vynaložit nejen velké a společné úsilí, ale i nemalé finanční prostředky, připravit se na ústupky pro dosažení společného cíle a maximálně zkrátit dobu pro realizaci všech naplánovaných kroků. Jedině tak se může FN Brno nadále posouvat, podle mne, správně nastaveným směrem k reálně zvoleným cílům organizace.

V roce 2025 nás čeká celá řada významných aktivit, které jsme připravovali nejen v roce uplynulém, ale v mnoha případech jsou výsledkem práce posledních několika let. Jedná se především o celou řadu investičních aktivit, ale i radikální změny v oblasti IT – výměna několika klíčových informačních systémů, dodržení legislativ-

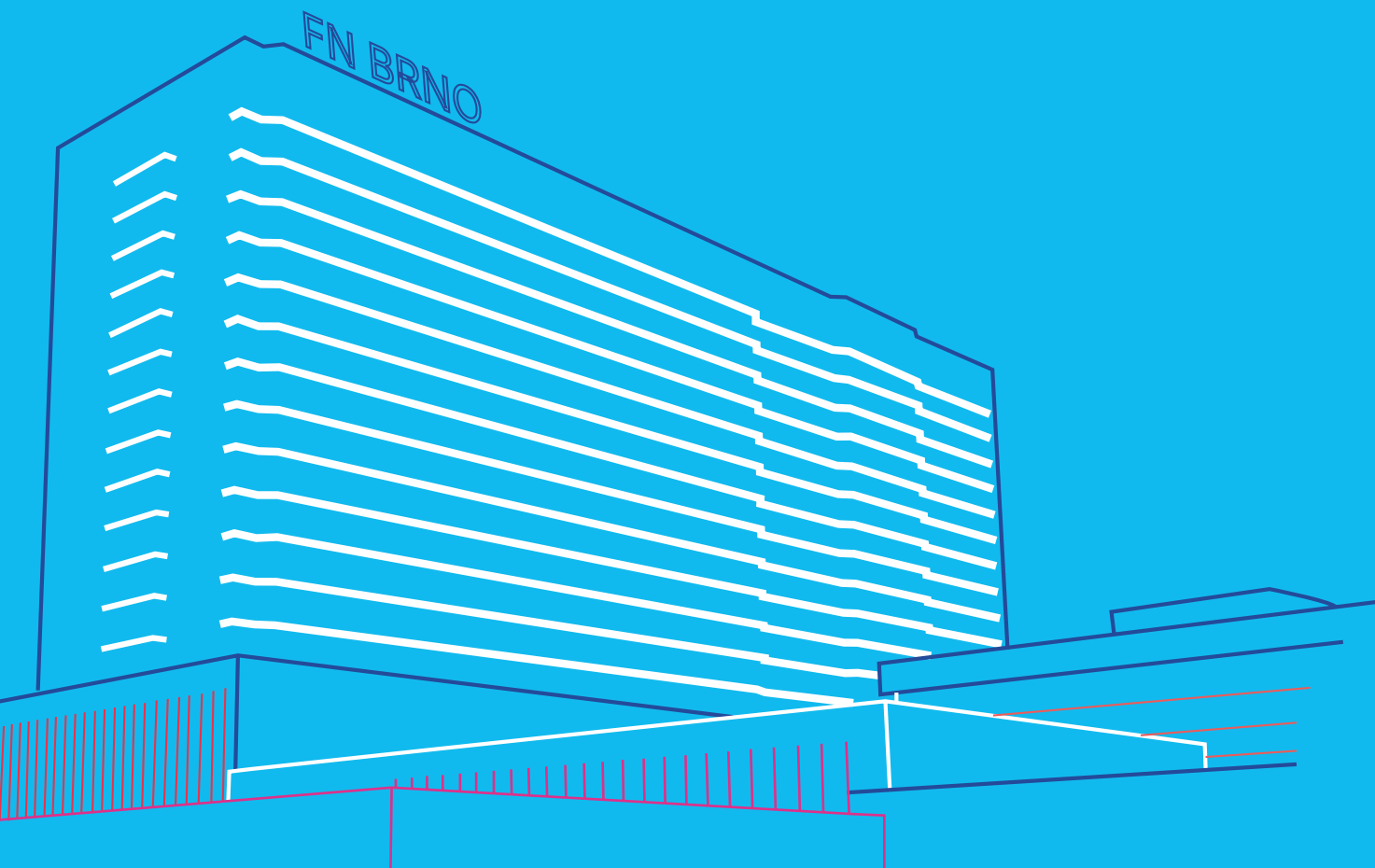
ních podmínek a příprava na další, které jsou v následujícím období připravovány. Spousta činností zdravotnických, ekonomických, personálních, vědecko-výzkumných, pedagogických a dalších je popsána v následujících stránkách a myslím, že každý zaměstnanec FN Brno může být na tuto organizaci patřičně hrdý.

Rád bych na tomto místě zaměstnancům FN Brno poděkoval za vysoké pracovní nasazení, úsilí a loajalitu, to vše jsou klíčové pilíře našeho úspěchu. Již v první části tohoto úvodu jsem zmínil práci některých z nich a společně se zaměstnanci Ekonomického odboru, Investičního odboru, Center informatiky, komunikace, marketingu, Odboru hospodářsko-technické správy, našich právníků a spousty dalších se nám daří překonávat výzvy a posouvat naši organizaci kupředu.

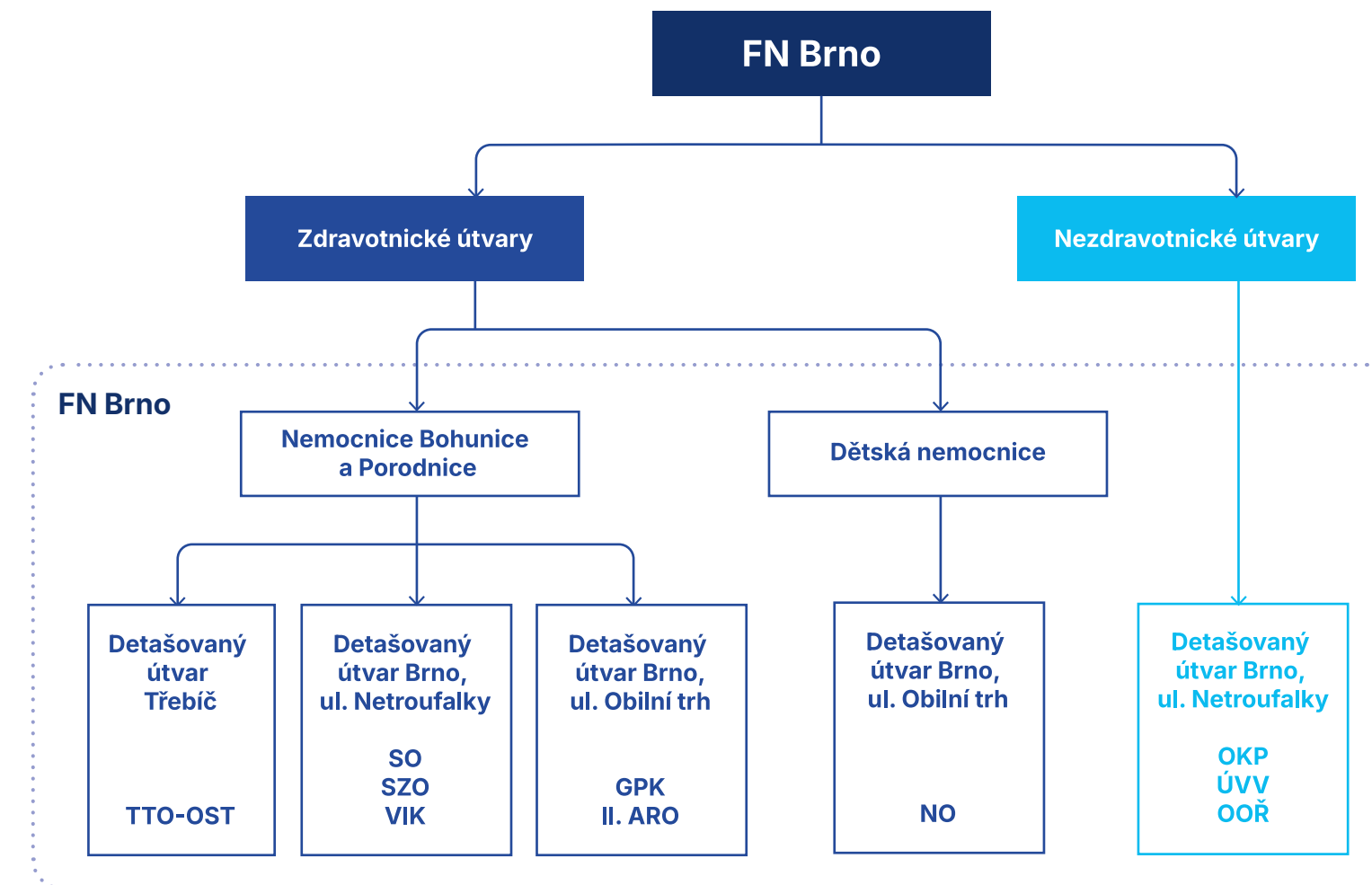


„ V roce 2025 nás čeká celá řada významných aktivit, které jsme připravovali nejen v roce uplynulém, ale v mnoha případech jsou výsledkem práce posledních několika let.“

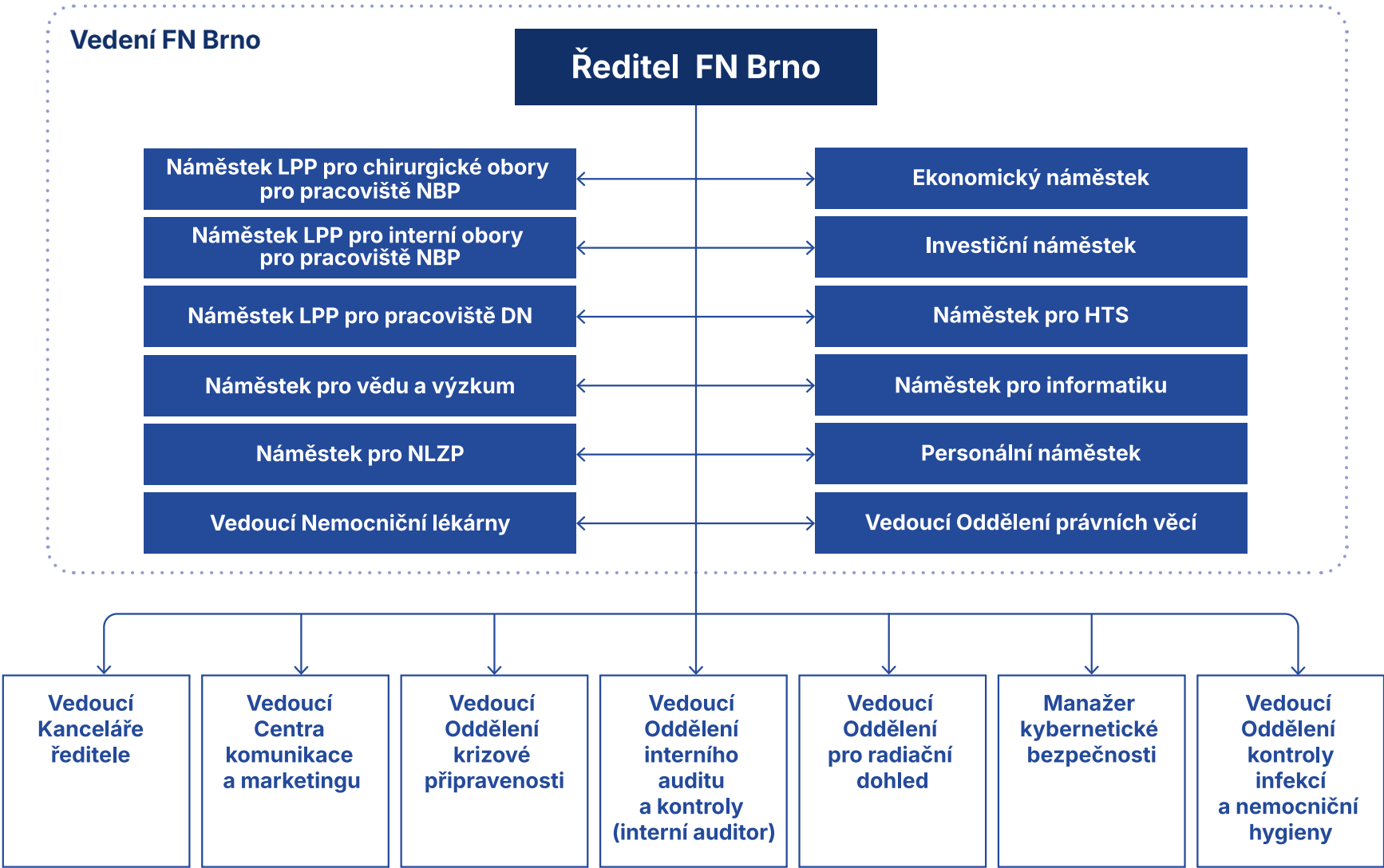
3. Organizační struktura



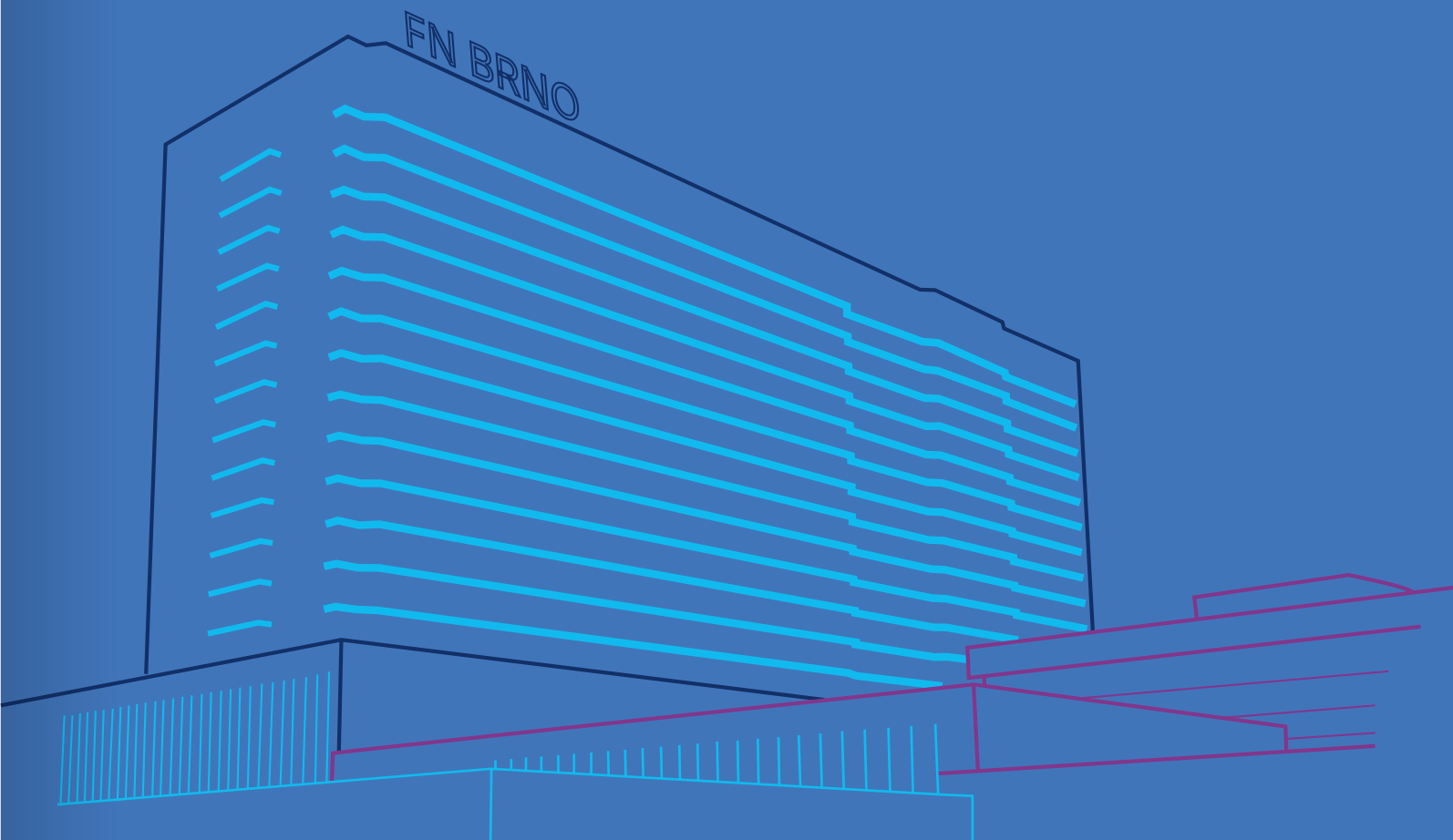
3.1 Organizační struktura FN Brno



3.2 Organizační schéma pracovních míst vedení FN Brno a zaměstnanců v přímé podřízenosti ředitele



4. Události roku 2024



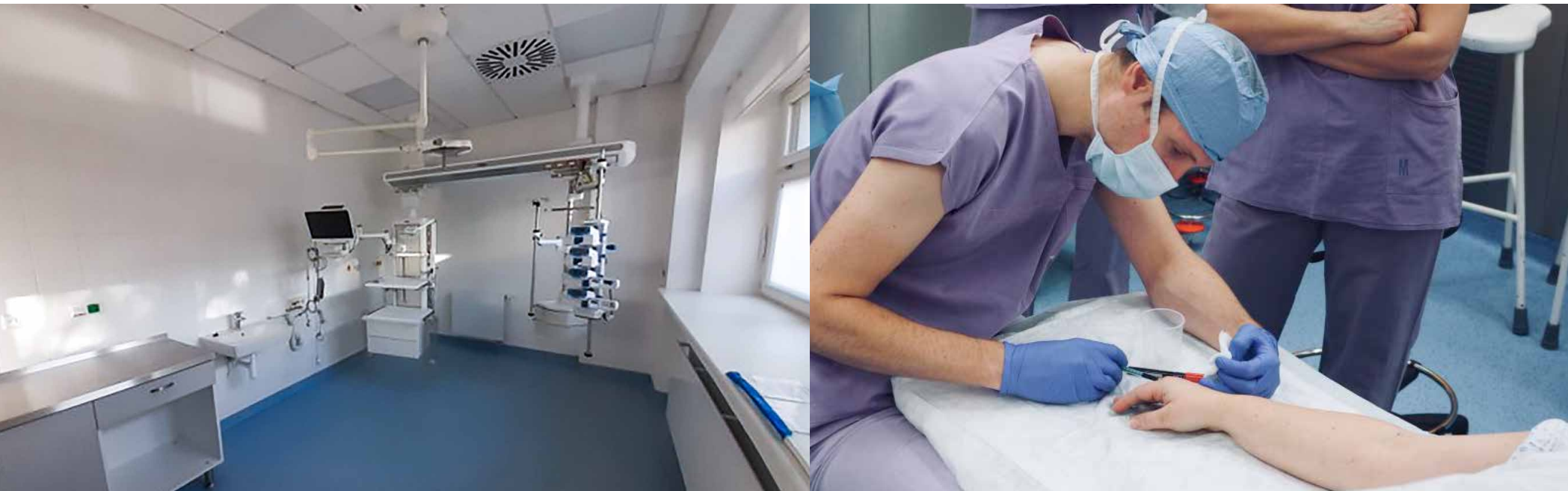
4. Události roku 2024

Nové oddělení JIP na Všeobecné interní klinice

Interní medicína hraje zásadní roli v diagnostice a léčbě široké škály onemocnění, zejména těch, která vyžadují komplexní a multidisciplinární přístup. Všeobecná interní klinika FN Brno zajišťuje lůžkovou péči pro přibližně 130 000 obyvatel města Brna. V r. 2024 obdržela vlastní jednotku intenzivní péče, včetně vybavení, za téměř 78,6 milionů Kč. Tento projekt byl téměř 60 miliony Kč spolufinancován Evropskou unií prostřednictvím Integrovaného regionálního operačního programu v rámci reakce Unie na pandemii s onemocněním covid-19, a to prostřednictvím investičního nástroje REACT-EU. Zbylé prostředky jsou hrazeny vlastními zdroji FN Brno. Jde o klíčový projekt ve zlepšování zdravotnických služeb v jednom z největších spádových území v zemi, přičemž právě i pandemie covidu-19 ukázala nedostatek intenzivních lůžek.

Inovativní chirurgický zákrok ve FN Brno pomohl ženám po mastektomii s lymfedémem

Na Klinice popálenin a plastické chirurgie FN Brno úspěšně uskutečnili sérii šesti operací s cílem odstranění lymfedému horních končetin. Léčba lymfedému je na zdejší klinice integrovanou součástí komplexní péče o ženy, které v důsledku onemocnění karcinomem prsu prošly mastektomií, odstraněním lymfatických uzlin z podpaží a následnou radioterapií. „Lymfedém je otok měkkých tkání vzniklý poruchou toku lymfy. V důsledku neprůchozích lymfatických kolektorů se přebytková tekutina z tkání neodvádí a dochází k jejímu hromadění – nejčastěji v oblasti končetin. Základem léčby lymfedému je konzervativní postup, který zahrnuje manuální a přístrojové lymfodrenáže a také kompresivní končetinové návleky. Pokud však ze zlepšení stavu nedochází, pomůže chirurgie,“ vysvětluje přednosta Kliniky



popálenin a plastické chirurgie, docent Libor Streit. U získaných lymfedémů je příčinou nejčastěji odstranění uzlin a ozáření v rámci léčby nádorových onemocnění.

FN Brno otevřela novou JIP na Interní gastroenterologické klinice

Na začátku března zprovoznila Interní gastroenterologická klinika FN Brno (dále jen „IGEK“) zrekonstruovanou jednotku intenzivní péče. Přestavba přinesla významné prostorové změny pro hospitalizované pacienty, zlepšení kvality poskytované specializované péče i změnu pracovních podmínek personálu. Stavební práce probíhaly převážně v roce 2023.

Základem rekonstrukce bylo upravení stavebních dispozic. Zatímco dosavadní prostory byly koncipovány jako společný otevřený prostor pro akutní hospitalizaci pacientů, nová jednotka intenzivní péče již nabízí systém devíti uzavřených boxů – tři dvoulůžkové a šest jednolůžkových. Ty pacientům poskytují větší intimitu a zároveň zajišťují lepší hygienický a epidemiologický režim.

Fakultní nemocnice Brno otvírá Centrum precizní medicíny

Na začátku května vzniklo ve Fakultní nemocnici Brno Centrum precizní medicíny (CPM). Jeho otevření představuje pro druhou největší zdravotnickou instituci v Česku významný krok vpřed v klinické praxi i vědě a výzkumu. Posouvá totiž dále úroveň personalizované zdravotní péče, kde porozumění molekulárním procesům na úrovni jednotlivých pacientů umožní léčbu šitou na míru.

CPM sdružuje odborníky z různých oblastí precizní medicíny na jednom společném mezioborovém pracovišti. „Pro všechny oblasti precizní medicíny, včetně výzkumu, je typické, že vyžadují velmi nákladné infrastrukturní, technologické, ale i personální zázemí. Naším cílem je koordinovat a zefektivnit rozvoj v této oblasti, což následně umožní i rychlou implementaci nových technologií a postupů do klinické praxe. Tím pacientům FN Brno zajistíme dostupnost nejmodernějších diagnosticko-terapeutických řešení,“ vysvětlil vedoucí CPM FN Brno, prof. RNDr. Ondřej Slabý, Ph.D.





Ve FN Brno začali pro léčbu masivní plicní embolie využívat katetrový systém

Kardiologové z Fakultní nemocnice Brno („FN Brno“) jako jedni z prvních v České republice použili pro léčbu život ohrožující plicní embolie unikátní katetrový systém. Tento výkon je pro pacienta ve srovnání s kardiochirurgickou operací výrazně méně zatěžující, zabere zhruba půl druhé hodiny a pacient při něm může být při plném vědomí.

Umělá inteligence pomáhá návštěvníkům ve FN Brno- pracoviště Dětská nemocnice

FN Brno - pracoviště Dětská nemocnice testuje monitor s umělou inteligencí, který zvyšuje informační komfort návštěvníků v rámci navigace a orientace v nemocnici. Jedná se o tzv. aReception, tedy digitální zařízení s lidskou tvář, které je umístěno v Teyschlově hale hned vedle centrální evidence pacientů.

Řešení aReception využívá umělou inteligenci ke zpracování mluvené řeči. V podstatě se jedná o hlasového asistenta, který na základě nastaveného scénáře, provede příslušnou akci nebo poskytne rodičům a návštěvníkům nemocnice požadovanou informaci.

Neurochirurgové z FN Brno a Univerzitní nemocnice Ženeva provedli unikátní operaci mozku půlročního dítěte

V červnu 2024 provedli lékaři z Neurochirurgické kliniky Fakultní nemocnice Brno a LF MU a Univerzitní nemocnice Ženeva unikátní operaci mozku půlročního Olivera. Ten se narodil v lednu 2024 s diagnostikovanou hemimegaencefalií.

Jedná se o vzácnou vrozenou poruchu, při které dochází k abnormálnímu růstu jedné z mozkových hemisfér. Tato asymetrie může vést k různým neurologickým problémům, včetně epilepsie, mentální retardace, motorických poruch a dalších vývojových abnormalit.

V případě Olivera se jednalo o extrémně často se opakující epileptické záchvaty (až 100 za den), trvající v rozmezí 2–30 minut. Léčba hemimegaencefalie je často zaměřena na zmírnění symptomů, především právě epilepsie. Může zahrnovat farmakoterapii, u závažných případů ale může být nutná chirurgická intervence – tzv. hemisferotomie, tedy odstranění nebo odpojení části hemisféry mozku.

Základní kámen z roku 1969 byl nedávno nalezen

Novodobá historie Fakultní nemocnice Brno sahá do roku 1969, kdy byla zahájena výstavba nemocnice v Brně-Bohunicích. Při té příležitosti byl symbolicky poklepán základní kámen. Jednalo se o projekt architektů Miroslava Spurného a Jiřího Kučery. A protože šlo o složitou a finančně náročnou stavbu, byla nemocnice nakonec dostavěna až v roce 1989. Nicméně ne v plném rozsahu, jak předpokládal Spurného projekt.



Při FN Brno vzniklo nové Centrum pro funkční neurologické poruchy u dětí

V rámci Fakultní nemocnice Brno vzniklo při Klinice dětské neurologie nové Centrum pro funkční neurologické poruchy u dětí, které je vůbec první v České republice. Centrum se specializuje především na dětské pacienty s funkční poruchou hybnosti nebo psychogenními neepileptickými záchvaty, ale nabízí péči i pacientům s dalšími diagnózami ze spektra funkčních neurologických poruch. Jedná se naštěstí o vzácná onemocnění. Centrum registruje desítky pacientů ročně.

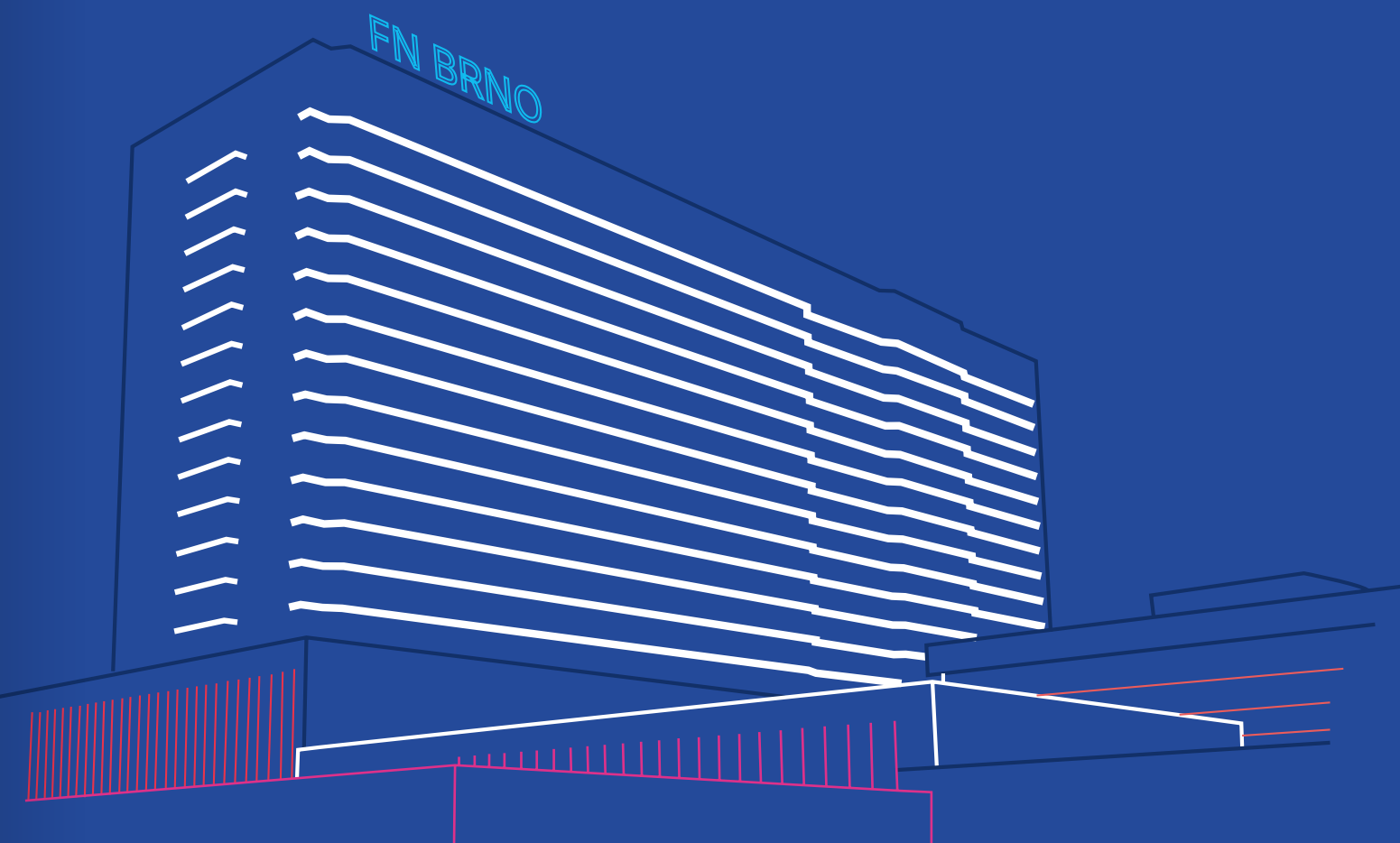
Historie Kliniky ústní, čelistní a obličejové chirurgie ve FN Brno sahá do roku 1999

Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie FN Brno a LF MU si v loňském roce připomněla 25. výročí od svého založení ve Fakultní nemocnici Brno.

Její vznik je spojen s rokem 1999, kdy došlo k reorganizaci stávající I. a II. stomatologické kliniky. Tyto kliniky musely, kvůli restitucím, opustit své prostory na Šilínově náměstí a na ul. Hybešova. Z většiny oddělení vznikla Stomatologická klinika FN u sv. Anny s tím, že lůžková oddělení obou tehdejších pracovišť byla spojena a přesunuta do Fakultní nemocnice Brno.



5. Souhrnný přehled hospodaření



5.1 Souhrnný přehled hospodaření za rok 2024

Náklady hlavní činnosti	14.774.234.032
Výnosy hlavní činnosti	15.574.808.279
HV z hlavní činnosti	800.574.248
Náklady hospodářské činnosti	63.085.765
Výnosy hospodářské činnosti	74.511.555
HV z hospodářské činnosti	11.425.790
Celkový zisk	812.000.038
Neuhrazená ztráta z minulých let	0

Porovnání dosažených výsledků hospodaření ve FN Brno

Název ukazatele	2022	2023	2024
Spotřeba materiálu a energie	6.118.189.463	6.596.213.268	6.925.605.621
Služby	399.411.835	435.787.346	485.827.361
Osobní náklady	5.405.208.351	5.641.232.614	6.297.192.123
Odpisy	338.587.253	408.048.741	461.100.927
Ostatní náklady	480.254.783	723.526.842	667.593.764
Náklady celkem	12.741.651.685	13.804.808.811	14.837.319.796
Výnosy od ZP	11.001.761.269	12.595.907.514	13.607.340.426
Ostatní výnosy	1.797.221.876	2.178.497.778	2.041.979.408
výnosy celkem	12.798.983.145	14.774.405.292	15.649.319.834
Hospodářský výsledek	57.331.460	969.596.481	812.000.038
Nákladová rentabilita	0,450%	7,024%	5,473%
Pohledávky z obch. styku*	1.481.638.729	1.631.013.026	1.719.091.176
Závazky z obch. styku*	1.566.775.136	1.686.035.968	1.582.113.860

*Od data zdanitelného plnění v Kč

Vybrané ekonomické ukazatele (v Kč)

Rozvaha FN Brno v Kč – aktiva

	K 31. 12. 2022	K 31. 12. 2023	K 31. 12. 2024
Stálá aktiva	5.688.078.128	6.479.457.179	6.384.179.715
Dlouhodobý nehmotný majetek	112.619.023	198.770.949	125.220.093
Dlouhodobý hmotný majetek	5.571.996.956	6.277.630.862	6.256.912.413
Dlouhodobý finanční majetek	130.000	130.000	130.000
Dlouhodobé pohledávky	3.332.149	2.925.368	1.917.209
Oběžná aktiva	2.785.107.902	3.941.333.140	4.934.823.754
Zásoby	230.825.407	260.167.443	314.901.695
Krátkodobé pohledávky	1.646.120.866	1.968.704.732	2.203.557.443
Krátkodobý finanční majetek	908.161.629	1.712.460.965	2.416.364.617
AKTIVA CELKEM	8.473.186.030	10.420.790.319	11.319.003.469

Rozvaha FN Brno v Kč – pasiva

	K 31. 12. 2022	K 31. 12. 2023	K 31. 12. 2024
Vlastní kapitál	6.313.988.728	7.968.585.595	8.724.870.899
Jmení účetní jednotky a upravující položky	5.091.845.534	5.690.345.563	5.485.610.396
Fondy účetní jednotky	1.164.811.734	1.308.643.551	2.427.260.465
Výsledek hospodaření	57.331.460	969.596.481	812.000.038
HV běžného účetního období	57.331.460	969.596.481	812.000.038
HV ve schvalovacím řízení	0	0	0
Výsledek hospodaření předcházejících účetních období	0	0	0
Cizí zdroje	2.159.197.302	2.452.204.724	2.594.132.569
Rezervy	0	0	0
Dlouhodobé závazky	54.625.155	26.160.916	12.696.909
Krátkodobé závazky	2.104.572.147	2.426.043.807	2.581.435.660
PASIVA CELKEM	8.473.186.030	10.420.790.319	11.319.003.469

Rozvaha FN Brno ve zkráceném rozsahu

Aktiva	K 31. 12. 2022	K 31. 12. 2023	K 31. 12. 2024
STÁLÁ AKTIVA	5.688.078.128	6.479.457.179	6.384.179.715
nehmotný majetek	557.917.220	616.591.691	664.540.928
oprávky k DNM	-453.695.600	-509.356.710	-541.960.109
hmotný majetek	9.766.370.586	10.935.903.031	10.938.927.245
oprávky k DHM	-5.246.188.691	-5.246.559.176	-5.490.387.220
finanční investice	0	0	0
OBĚŽNÁ AKTIVA	2.785.107.902	3.941.333.140	4.934.823.754
Zásoby	230.825.407	260.167.443	314.901.695
Pohledávky	1.646.120.866	1.968.704.732	2.203.557.443
finanční majetek	908.161.629	1.712.460.965	2.416.364.617
přechodné účty aktivní	0	0	0
Aktiva celkem	8.473.186.030	10.420.790.319	11.319.003.469

Pasiva	K 31. 12. 2022	K 31. 12. 2023	K 31. 12. 2024
VLASTNÍ ZDROJE	6.313.988.728	7.968.585.595	8.724.870.899
majetkové fondy	5.091.845.534	5.690.345.563	5.485.610.396
finanční fondy	1.164.811.734	1.308.643.551	2.427.260.465
hospodářský výsledek	57.331.460	969.596.481	812.000.038
HV běžného úč.období	57.331.460	969.596.481	812.000.038
neuhr.ztráta let minul.	0	0	0
CIZÍ ZDROJE	2.159.197.302	2.452.204.724	2.594.132.569
Rezervy	0	0	0
dlouhodobé závazky	54.625.155	26.160.916	12.696.909
krátkodobé závazky	2.104.572.147	2.426.043.807	2.581.435.660
bank. výpom. a půjčky	0	0	0
přechodné účty pasivní	0	0	0
PASIVA celkem	8.473.186.030	10.420.790.319	11.319.003.469

Rozvaha pasiva

Rok	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Vlastní kapitál	4 017 701 420,99	4 377 350 099,87	4 039 229 560,81	5 788 987 180,72	6 094 274 207,90	6 313 988 727,59	7 968 585 595,24	8 724 870 899,45
Jmění účetní jednotky a upravující položky	4 392 502 914,64	4 667 704 641,87	4 743 640 086,68	4 833 505 390,37	4 906 415 681,99	5 091 845 533,87	5 690 345 563,20	5 485 610 396,29
Fondy účetní jednotky	52 464 335,06	216 534 156,08	220 699 266,88	471 076 555,46	1 061 169 053,09	1 164 811 733,81	1 308 643 551,18	2 427 260 465,03
Výsledek hospodaření	-427 265 828,71	-506 888 698,08	-925 109 792,75	484 405 234,89	126 689 472,82	57 331 459,91	969 596 480,86	812 000 038,13
Výsledek hospodaření běžného účetního období	192 535,00	-79 622 869,37	-418 221 094,67	1 409 515 027,64	126 689 472,82	57 331 459,91	969 596 480,86	812 000 038,13
Cizí zdroje	2 487 146 043,32	2 584 564 656,82	3 086 826 221,30	2 444 132 080,13	2 466 025 662,79	2 159 197 302,24	2 452 204 723,65	2 594 132 569,10
Rezervy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dlouhodobé závazky	143 137 882,43	76 638 863,44	50 635 896,08	36 302 155,40	50 531 340,50	54 625 154,90	26 160 916,23	12 696 909,00
Krátkodobé závazky	2 344 008 160,89	2 507 925 793,38	3 036 190 325,22	2 407 829 924,73	2 415 494 322,29	2 104 572 147,34	2 426 043 807,42	2 581 435 660,10
PASIVA CELKEM	6 504 847 464,31	6 961 914 756,69	7 126 055 782,11	8 233 119 260,85	8 560 299 870,69	8 473 186 029,83	10 420 790 318,89	11 319 003 468,55

Přehled všech dotací a zúčtovat. přísp. poskytnutých v roce 2024

Název dotace	Poskytovatel dotace	Výše dotace v Kč
Zajištění přípravy na krizové situace	MZČR	2 499 899
Spec. vzdělávání zdrav. pracovníků	MZČR	16 618 232
Institucionální podpora podle zhodnoc.výsledků	MZČR	53 621 102
Účel.podpora na progr.aplik.výzkumu	MZČR	46 561 500
Příspěvek na provoz Linky naděje a Detoxifikace	Magistrát města Brna	1 000 000
Financování EMT	MZČR	2 395 881
Zvýšení dostupnosti paliativní péče a rozvoj multioborového týmu v dětské nemocnici FN Brno	Nadace rodiny Vlčkových, ČR	765 530
Granty, kde je FN Brno spoluřešitelem	ČR	24 956 035
Pokročilé metody hodnocení mužského ejakulátu a technik separace lidských spermií	MŠMT	1 068 235
Národní onkologický registr	MZČR	812 424
Monitorování zbytkové nemoci pomocí amplikon NGS analýzy u pacientů s AML	Pfizer, ČR	239 000
Postupy pro zlepšení palitivní péče dětských a dospělých onkologických pacientů založené na pokročilých systémech pro hlášení obtíží	EU	367 834
Saste Roma	FNuSA	50 555
Medevac	MZČR	2 655 796
Medevac dohadná položka	FN Brno	2 173 821
Monocen. studie určující preval. defi. enzymu AADC	EU	531 300
Projekty IROP	MZČR	1 886 291
Celkem za rok 2024		158 203 434

Investiční dotace přidělené FN Brno

Název dotace	Přiděleno od 1. 1. 2024 do 31. 12. 2024	Skutečně čerpáno k 31. 12. 2024
Dotace celkem	316 438 319,48	171 211 374,93
projekty EU/FM	229 646 463,08	84 646 463,08
Zvýšení kvality a dostupnosti hematologické a onkologické péče ve FN Brno (záloha)	130 000 000,00	0,00
Modernizace elektronické podpory zdrav. procesů EU	49 690 290,04	49 690 290,04
Modernizace bezdrátové síťové infrastruktury	34 439 020,00	34 439 020,00
Elektromobil pro přepravu spec. zdrav. materiálu	200 000,00	200 000,00
KICH dotace EU	283 548,03	283 548,03
KIGOPL dotace EU	21 605,01	21 605,01
Přístrojové vybavení EU	12 000,00	12 000,00
Zvýšení kvality a dostup. rehab. péče ve FN Brno (záloha)	15 000 000,00	0,00
dotace ze státního rozpočtu	82 259 456,40	82 206 172,10
Modernizace elektronické podpory zdrav. procesů SR	11 759 680,96	11 759 680,96
Modernizace bezdrátové síťové infrastruktury	14 759 580,00	14 759 580,00
Rekonstrukce stravovacího provozu	55 740 195,44	55 686 911,14
granty	4 532 400,00	4 358 739,75
Investice Věda a Výzkum	4 532 400,00	4 358 739,75

5.2 Personální a mzdové ukazatele

Mzdový vývoj 2022-2024

Rok	Plán	Skutečnost
2022	4 120 975 522	3 979 634 853
2023	4 250 030 398	4 136 137 424
2024	4 789 671 000	4 670 767 332

Vývoj přesčasové práce v hodinách dle kategorií

Kategorie	2022	2023	2024	Index v % 24/23
Lékaři	185 105	182 386	221 105	121,23
Farmaceuti	4 087	4 095	3 681	89,89
JOP VŠ	7 024	6 670	5 673	85,05
SZP	179 718	164 060	165 235	100,72
JOP SŠ	0	137	52	37,96
NZP	1 969	3 341	3 686	110,33
PZP	26 737	27 075	26 805	99,00
Dělníci	44 543	46 275	50 455	109,03
THP	15 586	13 688	14 639	106,95
Celkem	464 769	447 727	491 331	109,74

Průměrné přepočtené evidenční počty zaměstnanců dle kategorií

Kategorie	2022	2023	Index v % 24/23
Kategorie	2022	2023	2024
Lékaři	1 021,75	1 035,74	1 068,39
Farmaceuti	47,59	47,42	50,58
JOP VŠ	196,20	199,68	204,06
SZP	2 833,50	2 846,34	2 900,16
JOP SŠ	15,02	17,11	18,63
NZP	32,60	42,85	45,08
PZP	582,67	591,51	595,72
Dělníci	406,52	404,49	413,16
THP	689,75	688,60	696,14
Celkem	5 825,60	5 873,74	5 991,92

Kvalifikační struktura lékařů

Kvalifikace	2022	2023	2024
Bez specializované způsobilosti	32,64%	32,01%	31,41%
Se specializovanou způsobilostí	67,36%	67,99%	68,59%

Růst průměrného platu v Kč

Kategorie	2022	2023	2024	Index v % 24/23
Lékaři	101 027	102 930	121 192	117,74
Farmaceuti	63 537	66 337	84 664	127,63
JOP VŠ	51 878	52 795	56 587	107,18
SZP	53 905	55 401	59 227	106,91
JOP SŠ	42 443	42 817	46 454	108,49
NZP	34 726	36 263	39 492	108,90
PZP	33 016	33 027	35 427	107,27
Dělníci	32 117	35 688	37 411	104,83
THP	41 187	44 195	47 308	107,04
Celkem	56 927	58 681	64 957	110,70

5.3 Statistické ukazatele

Počet ambulantních vyšetření včetně konzilií

FN Brno	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Počet ambulantních vyšetření	1 062 961	1 070 696	1 077 073	1 086 799	1 102 033	964 266	1 660 205	1 216 762	1 263 769	1 267 990

Počet skutečných lůžek, počet hospitalizovaných

FN Brno	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Počet lůžek	1 889	1 889	1 861	1 697	1 663	1 681
Počet hospitalizovaných	67 479	59 403	60 721	67 944	69 779	71 383

Průměrná ošetrovací doba (dny), využití lůžkové kapacity = obložnost (%)

FN Brno	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Průměrná ošetrovací doba (dny)	6,1	6,0	6,1	5,7	5,7	5,7
Využití lůžkové kapacity = Obložnost (%)	71,1	60,6	64,5	67,0	68,7	69,4

Počet zemřelých, % srovnání počtu zemřelých k počtu hospit. pacientů

FN Brno	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Počet zemřelých	975	1 164	1 257	1 068	909	907
% srovnání počtu zemřelých k počtu hospitalizovaných pacientů	1,44	1,96	2,07	1,57	1,30	1,27

Počet operací = počet operačních protokolů na operačních sálech

2024	Leden	Únor	Březen	Duben	Květen	Červen	Červenec	Srpen	Září	Říjen	Listopad	Prosinec	Celkem
NBP: COS I (Bohunice)	1 988	1 885	2 019	2 140	2 141	1 885	1 592	1 590	1 851	2 163	2 059	1 612	22 925
NBP: COS I (Obilní trh)	307	236	297	288	273	276	225	230	247	259	269	245	3 152
DN: COS III	577	603	616	698	632	650	444	438	650	686	643	441	7 078
FN Brno celkem	2 872	2 724	2 932	3 126	3 046	2 811	2 261	2 258	2 748	3 108	2 971	2 298	33 155

Počet živě narozených dětí

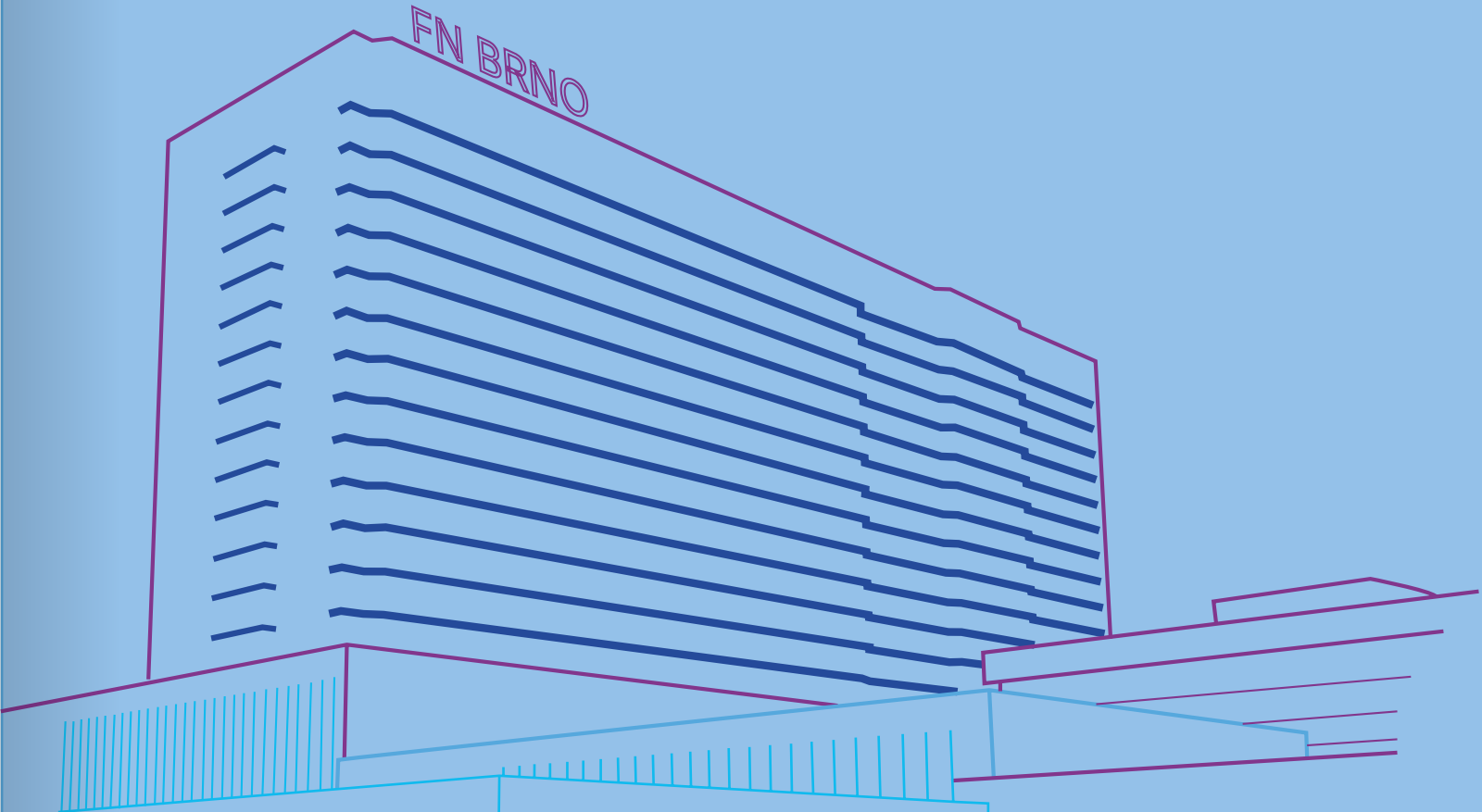
Počet živě narozených dětí za rok 2024

	Porodnice	Bohunice	Celkem
Natalita	2772	2419	5191
Počet porodů	2694	2380	5074
Císařský řez	669	644	1313
Epidurální analgezie	907	991	1898
Dvojčata	74	39	113
Trojčata	2	0	2
Mortatalita	12	10	22
Počet živě narozených dětí	2760	2409	5169

Počet živě narozených dětí

	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen	září	říjen	listopad	prosinec	Celkem
Bohunice	209	212	202	201	195	211	195	192	182	209	195	206	2409
Porodnice	232	212	243	234	234	251	250	224	236	201	215	228	2760
Celkem	441	424	445	435	429	462	445	416	418	410	410	434	5169

6. Klinická ročenka



Centrální operační sály I a Centrální sterilizace

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **MUDr. Svoboda Tomáš**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Kateřina Opálková, MBA - COS I; MUDr. Dáša Stračárová - CS**

Na Centrálních operačních sálech I a Centrální sterilizaci jsme v roce 2024 postupně stabilizovali provoz po předchozích letech omezení především z důvodů personálních. Vzhledem k tomu, že se podařilo doplnit personál perioperačních a anesteziologických sester, byli jsme schopni postupně navyšovat dostupnost operačních sálů.

Na CS jsme pokračovali v aplikaci legislativních požadavků evropské normy MDR. Na obou pracovištích, COS I i CS, jsme zahájili implementaci nového informačního systému DoctIS, který umožňuje bezžádankovou spolupráci mezi oběma pracovišti. Systém je postupně zaváděn i na klinikách – chirurgických pracovištích, tím by měl být zajištěn pohodlnější proces objednávání pacientů, plánování operačních výkonů a vykazování pro pojišťovny a větší bezpečnosti pro pacienta.

Obě pracoviště, COS I i CS, se podílela na přípravě projektu výstavby nové GPK. Společně připravujeme projekty, které umožní další rozvoj v následujícím roce a letech – zakoupení nových operačních stolů, výměny myček a sterilizátorů a také přístrojového vybavení úpravný lůžek...

Celkový počet pracovníků	293,4
Počet lékařů	1,6
Počet SZP	186,8
Počet lůžek (průměrný)	0
Celkový počet hospitalizovaných	0

Centrální operační sály III

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **MUDr. David Starý, Ph.D.**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Mgr. Miriam Marková**

V roce 2024 se na COS III změnilo vedení na pozici primáře. Od 9/2024 tuto pozici zastává MUDr. David Starý, Ph.D. Tým spolupracovníků se rozšířil na sekretariátu o paní Bc. Andreu Kafkovou a na pozici technika o pana Romana Kaluse. Sponzorsky se nám podařilo sekretariát COS III zrekonstruovat a vytvořit tak příjemné prostředí pro každodenní práci.

Od začátku roku jsme se potýkali s nedostatkem perioperačních sester. Aktivním přístupem paní náměstkyně NLZP, Mgr. Renáty Grossové Klementové, vrchní sestry Mgr. Miriam Markové, spoluprací s headhunterem FN Brno, paní Mgr. Renatou Neveselou, a s oddělením Komunikace a marketingu (motivační videa) se podařilo kolektiv perioperačních sester doplnit o 4 sestry a 2 sanitářky.

Od konce roku 2024 se tedy podařilo rozšířit provoz COS III na angiosálku, který slouží především pro provádění drobných výkonů u onkologických pacientů. Tímto krokem se ulehčilo napjatému provozu na Centrálních operačních sálech.

V roce 2024 došlo ke spuštění a obtížné implementaci nového software DoctIS, díky kterému splňujeme náročné legislativní nároky na vedení zdravotnické dokumentace. Je to další krok k digitalizaci nemocnice. Po dokončení implementace se zjednoduší a zefektivní vykazování poskytnuté péče, bude elektronická evidence nástrojů a bude možnost vytvářet podrobné analýzy procesů.

V roce 2024 bylo celkem provedeno 8 930 operačních a diagnostických výkonů u dětí. Spektrum našich pacientů je počínaje od nezralých novorozenců až po mladé dospělé.

Celkový počet pracovníků	41,9
Počet lékařů	1,0
Počet SZP	25,1
Počet lůžek (průměrný)	0
Celkový počet hospitalizovaných	0

Dermatovenerologické oddělení

Vedoucí zaměstnanci:
Přednosta / primář: **MUDr. Olga Faustmannová, Ph.D., MBA**
Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Mgr. Lucie Krátká**

Dermatovenerologické oddělení poskytovalo v roce 2024 léčebně-preventivní péči pacientům v rozsahu celého oboru dermatovenerologie. Vzhledem k situaci v obo- ru dermatovenerologie a nedostatku dermatovenerologů v ČR pracoviště poskytuje také základní péči v oboru a má tím redukován prostor pro specializovanou činnost. I navzdory této skutečnosti se zvyšuje počet klientů ve specializovaných ambulan- cích. Narůstá počet osob léčených biologickou léčbou. Zvýšil se počet nemocných ošetřovaných moderními krycími materiály v Centru pro hojení chronických ran. Přibývá pacientů s těžkými obličejovými dermatózami, autoimunitními chorobami. Výrazně se rozšířil počet venerologických pacientů. Roste počet klientů s kožními tumory. Kapacita pracoviště nedostačuje pro zájemce o vyšetření pigmentových afekcí ze strany veřejnosti. Pracoviště pořádalo každý měsíc (vyjma července a srpna) odborný seminář pro lékaře a NLZP. Lékaři DVO se podílí na edukaci praktických lékařů v rámci jejich vzdělávacího programu.Byl řešen výzkumný úkol v rámci IPO „Nové vyšetřovací metody v diagnostice syphilis. V květnu 2024 se pracoviště zapojilo do preventivního bezplatného vyšetřování pigmentových afekcí v celoevropské akci MELANOMA DAY.

Celkový počet pracovníků	27,1
Počet lékařů	10,0
Počet SZP	14,1
Počet lůžek (průměrný)	0
Celkový počet hospitalizovaných	0

Dětská oční klinika

Vedoucí zaměstnanci:
Přednosta / primář: **prof. MUDr. Rudolf Autrata, CSc. MBA**
Zástupce přednosta pro LPP: **MUDr. Kateřina Šenková, PhD.**
Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Mgr. Hana Fraitová, PhDr.**

Dětská oční klinika FN Brno zajišťuje komplexní oftalmologickou diagnostiku a léč- bu pacientům ve věku 0-19 let. Má kompletní personální obsazení a infrastrukturu požadovanou pro pracoviště dětské oftalmologie s dostatečným množstvím lékařů specialistů v oboru dětská oftalmologie, zajišťuje kompletní péči diagnostickou, mikrochirurgickou i konzervativní v oblasti vrozených očních vad, infekčních očních chorob, dětských očních nádorů, strabologie, neurooftalmologie, oční traumatolo- gie a rekonstrukční oční mikrochirurgie. V rámci konziliárních služeb je zajištěna nepřetržitá dosažitelnost všech ostatních klinických i paraklinických oborů v rámci celé FN Brno. NLZP tvoří vyškolené dětské sestry, včetně očních specialistek. Kromě akutní péče zajišťuje DOK i následnou rekonstituční péči a rehabilitační péči v kompletním rozsahu. DOK zajišťuje vzdělávání studentů LF MU v oboru oftalmologie a dětské lékařství, dále výuku bakalářského studia Optometrie a Ortoptiky. Podílí se na postgraduální výchově lékařů a provádí samostatnou výzkumnou činnost. Dětská oční klinika FN Brno je členěna na části: 3 specializované ambulance dětské oftalmologie, lůžkové oddělení č. 4, pracoviště laserové refrakční chirurgie, ortoptické oddělení, malý operační sál pro výkony bez CA, laboratoř počítačové perimetrie a elektrofyziologické diagnostiky, ultrazvuková vyšetřovna a pracoviště fluoresceinové angiografie a velký operační sál v rámci COS.

Celkový počet pracovníků	35
Počet lékařů	15
Počet SZP	19
Počet lůžek (průměrný)	26
Celkový počet hospitalizovaných	776

Dětské rehabilitační oddělení

Vedoucí zaměstnanci:

Primář: **MUDr. Radek Brauner**

Zástupce primáře: **MUDr. Daria Fialová**

Vedoucí fyzioterapeutka: **Bc. Milada Loubová**

Dětské rehabilitační odd. poskytovalo v roce 2024 komplexní rehabilitační služby pro ambulantní i hospitalizované dětské pacienty z Jihomoravského kraje a u vybraných diagnóz z celé ČR. nabízelo specializovanou a superspecializovanou péči v úzké spolupráci se specializovanými centry v Dětské nemocnici - např. Centrem pro neuromuskulární onemocnění. Centrem pro léčbu epidermolysis bullosa congenita, Centrem pro cystickou fibrózu, Dětským onkologickým centrem, Centrem vysoce specializované péče pro dospělé a dětské pacienty s hemofilii a dalšími poruchami hemostázy, Centrem pro biologickou léčbu v dětské revmatologii, Centrem vysoce specializované traumatologické péče pro děti, nově vzniklým Centrem pro funkční neurologické poruchy u dětí atd.

Lékaři a fyzioterapeuti se podíleli na praktické i teoretické výuce studentů fyzioterapie LF MU Brno. Byla zahájena aktivní spolupráce s Proktologickou ambulancí KDCHOT týkající se myostimulace a následné léčebné tělesné výchovy dětí po operaci atresie anu, která začala přinášet velmi pozitivní výsledky.

Bc. Loubová působila jako výuková asistentka při výukovém a terapeutickém centru RL Corpus Olomouc / Vojtova metoda/.

Mgr. Marie Katzerová se podílela na tvorbě evropských fyzioterapeutických standardů pro hemofiliky ve funkci viceprezidentky fyzioterapeutického výboru Evropské asociace pro hemofilii /EAHAD/.

Zúčastnili jsme se celé řady vzdělávacích akcí, za všechny lze jmenovat Fyzioden na téma Dětská rehabilitace.

Celkový počet pracovníků	25,3
Počet lékařů	4,0
Počet SZP	20,1
Počet lůžek (průměrný)	0
Celkový počet hospitalizovaných	0

Diagnosticko-terapeutické centrum

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **MUDr. Petr Benda, MHA**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Mgr. Lucie Luckerová**

Pracoviště Diagnosticko-terapeutického centra - DTC se zaměřuje na zajištění péče v rámci příjmu akutních pacientů cestou urgentního příjmu jak interních tak chirurgických oborů. Dále se podílí na ambulantní péči v rámci specializace revmatologie a alergologie. Součástí DTC je také zajištění péče o zaměstnance zabezpečením pracoviště - Pracovně lékařských služeb - PLS, provozováním ambulancí v areálech nemocnice Bohunice a Dětská nemocnice.

Celkový počet pracovníků	85,3
Počet lékařů	7,8
Počet SZP	54,4
Počet lůžek (průměrný)	0
Celkový počet hospitalizovaných	0

Endoskopické centrum

Vedoucí zaměstnanci:
Zástupce přednosty pro LPP: **Bc. Hana Elfenbeinová**

Endoskopické centrum je nezbytnou součástí FN Brno. Je rozděleno na část gastroenterologickou a bronchologickou, kde obě tyto části mají společný stacionář. Provádějí se zde diagnostické i terapeutické endoskopické výkony, některé jsou unikátní pro celý Jihomoravský kraj například vyšetření ve funkční laboratoři, drenáže cystoidů, pleuroskopie, stentáž bronchu. Za běžného provozu projde denně Endoskopickým centrem 60 až 70 pacientů. Zaměstnanci Endoskopického centra zajišťují jak ambulantní provoz, tak 24 hodinový provoz pro akutní bronchoskopie a gastroskopie. Endoskopické centrum je výukové pracoviště pro studenty lékařství a střední zdravotnické školy. Na Endoskopickém centru každoročně probíhá certifikovaný kurz pro endoskopické sestry. Po domluvě jsou možné exkurze z jiných pracovišť. Endoskopické centrum je zapojeno v celostátním programu prevence kolorektálního karcinomu a screeningu karcinomu plic. Od 1. ledna 2023 máme statut Centra vysoce specializované péče pro digestivní endoskopie.

Celkový počet pracovníků	28
Počet lékařů	0
Počet SZP	22
Počet lůžek (průměrný)	0
Celkový počet hospitalizovaných	0

Gynekologicko-porodnická klinika

Vedoucí zaměstnanci:
Přednosta / primář: **prof. MUDr. Vít Weinberger, Ph.D.**
Zástupce přednosty pro LPP: **doc. MUDr. Lukáš Hruban, Ph.D., MBA; prof. MUDr. Martin Huser, Ph.D.**
Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Mgr. et Mgr. Andrea Menšinová, Ph.D.**

Gynekologicko-porodnická klinika (GPK) nabízí komplexní péči o ženské zdraví. Zaměřuje se na čtyři hlavní oblasti - reprodukční medicínu, prenatální a fetomater-nální péči, onkogynekologickou prevenci a léčbu a urogynekologickou problematiku. Pracoviště je největší Gynekologicko-porodnickou klinikou svého druhu v České republice. V oblasti porodnictví je perinatologickým centrem se spádovou oblastí Jihomoravského kraje, zajišťuje ale i péči pro okolní kraje. GPK funguje aktuálně na dvou pracovištích – Fakultní nemocnice Brno Bohuni-ce a Porodnice Obilní trh. Na obou pracovištích je poskytována jak ambulantní, tak lůžková péče. V roce 2024 bylo na 116 standardních lůžcích kliniky hospitalizováno 10 418 paci-entek. Celkem se na Gynekologicko-porodnické klinice narodilo 5 697 dětí a naši lékaři provedli 5 878 operací. Počet ambulantních pacientek byl v součtu 68 070. Klinika také poskytuje pregraduální a postgraduální výuku v českém i anglickém jazyce. Pracoviště navštěvují jak studenti všeobecného lékařství, tak i nelékařských zdravotnických profesí. Klinika úzce spolupracuje se SIMU MED MUNI. Pro studenty všeobecného lékařství se zájmem o gynekologii a porodnictví již dlouhodobě fun-guje program STARTGYN. Díky němu mohou medicí nahlédnout do klinické praxe a dozvědět se více o oboru. Součástí programu je také konference s interaktivními workshopy, která se koná jednou ročně.

Celkový počet pracovníků	263,6
Počet lékařů	60,3
Počet SZP	149,8
Počet lůžek (průměrný)	116
Celkový počet hospitalizovaných	10 526

Chirurgická klinika

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **prof. MUDr. Zdeněk Kala, CSc.**

Zástupce přednosta pro LPP: **doc. MUDr. Vladimír Procházka, PhD.**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **PhDr. Zdeňka Surá**

Chirurgická klinika FN Brno je univerzitní pracoviště zaměřené na vysoce specializované chirurgické činnosti v akreditovaných programech a oborových specializacích. Věnuje se pregraduální i postgraduální výchově lékařů a nelékařského zdravotnického personálu. Jde o jedno ze stěžejních pracovišť nemocnice, které poskytuje diagnostickou a terapeutickou péči pacientům v širokém spektru chirurgických specializací. Preferujeme komplexní, multidisciplinární a moderní diagnostiku a léčbu při využití zkušeností celého týmu specialistů z mnoha oborů. Rutinní je každodenní spolupráce při pravidelných specializovaných indikačně-diagnostických seminářích a indikačních komisích. Prioritou je léčba onemocnění trávicího traktu včetně onemocnění onkologických, dále hrudní a cévní chirurgie. Poskytujeme také nepřetržitou péči o akutní stavy v celém spektru chirurgické problematiky včetně pacientů vyžadujících multioborové řešení. Dále se systematicky věnujeme výkonům v oblasti všeobecné chirurgie. Proto byla v roce 2024 zahájena příprava programu jednodenní chirurgie. CHK se pravidelně účastní řízení o přidělení akreditací center vysoce specializované péče v oblasti chirurgie rekta, pankreatu, jater a plicních nádorů. Kontinuálně probíhá finální fáze přípravy zahájení programu robotických výkonů.

Celkový počet pracovníků	176,7
Počet lékařů	46,7
Počet SZP	107,3
Počet lůžek (průměrný)	92,5
Celkový počet hospitalizovaných	3 956

II. anesteziologicko-resuscitační oddělení

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **MUDr. Dagmar Seidlová, Ph.D.**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Jana Bukovská -lůžkové ARO, Bc. Lenka Boháčová - anestezie**

Oddělení II.ARO zajišťuje podávání anestezie pro potřeby gynekologicko-porodnické kliniky na celkem čtyřech operačních sálech a v centru asistované reprodukce. Zajišťuje komplexní perioperační péči o onkogynekologické pacientky s přihlédnutím k moderním trendům v anestezii, jako je multimodální analgezie se zajišťováním neuroaxiálních a regionálních nervových bloků. Zavádíme také koncept ERAS - enhanced recovery after surgery s předoperační optimalizací fyzického stavu, psychologickou a rehabilitační přípravou. Dlouhodobě pracujeme s konceptem bezkrevní medicíny (patient blood management). V porodnictví poskytujeme epidurální analgezii k porodu, při kontraindikacích i vhodné alternativy. Máme dobrou zkušenost s prováděním elektivních císařských řezů v epidurální anestezii, v případě akutních výkonů poskytujeme všechny modalit anesteziologické péče. Na lůžkovém oddělení pečujeme jak o pacientky po rozsáhlých operačních výkonech, tak o patologické stavy v těhotenství (preeklampsie, ovariální hyperstimulační syndrom,...)

Celkový počet pracovníků	32
Počet lékařů	7,3
Počet SZP	22,2
Počet lůžek (průměrný)	4,0
Celkový počet hospitalizovaných	548

- spolupráce s GPK na projektu Erasmus+ simulace akutních stavů v porodnictví ROUTINE
- zavedení regionálních nervových bloků v oblasti trupu (TAP blok pro operace břišní, PECS I+II pro operace prsu)
- účast na zahraniční misi GPK programu MEDEVAC v Ghaně
- přednášková činnost
- dokončení Ph.D. studia na téma diagnostiky a managementu embolie plodovou vodou
- úspěšný průběh specializačního vzdělávání našich zaměstnanců

Interní gastroenterologická klinika

Vedoucí zaměstnanci:
Přednosta / primář: **doc. MUDr. Jiří Dolina, Ph.D.**
Zástupce přednosta pro LPP: **doc. MUDr. Radek Kroupa, Ph.D.**
Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Mgr. Šárka Strejčková**

V roce 2024 byla uvedena po rekonstrukci do provozu JIP umožňující v důstojných podmínkách péči o pacienty se závažnými interními onemocněními včetně specializované péče v oblasti nemocí trávicího traktu, např. krvácení, těžké akutní pankreatitidy, syndromu krátkého střeva a intenzivní metabolické péče. Díky personální stabilizaci NLZP došlo k obnovení provozu všech standardních lůžek. Dynamicky se rozvíjela mezioborová péče Ambulance cévních vstupů s poskytováním kvalitního zázemí zajištění vstupů i pro jiná pracoviště v nemocnici. Lékaři IGEK ve spolupráci s Endoskopickým centrem splnili podmínky pro zařazení mezi specializovaná Centra digestivní endoskopie a proto mohli rozvíjet moderní endoskopické terapeutické metody, zejména endosonograficky navigované drenáže, léčbu prekanceróz trávicího traktu, zabezpečení nepřetržité služby k diagnostice a řešení krvácení do GIT a spolupracovali na mezioborovém řešení komplikací jiných výkonů. Nástup nových absolventů umožnil další rozvoj mezigeneračního předávání zkušeností. Prioritní zajištění akutní lůžkové a neodkladné ambulantní a konziliární péče pro nemocnici při omezených personálních zdrojích a dodržování zákonných pracovních norem muselo být spojeno s racionalizací elektivní ambulantní specializované péče ve více oborech. Klinika se významnou měrou podílí na pregraduální i postgraduální výuce v oboru vnitřní lékařství, gastroenterologie i mnoha nelékařských vzdělávacích programech LF MU.

Celkový počet pracovníků	165,6
Počet lékařů	45,8
Počet SZP	94,2
Počet lůžek (průměrný)	49,0
Celkový počet hospitalizovaných	1 656

Interní hematologická a onkologická klinika

Vedoucí zaměstnanci:
Přednosta / primář: **prof. MUDr. Jiří Mayer, CSc.**
Zástupce přednosta pro LPP: **MUDr. Zdeněk Král, CSc.**
Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Ing. Mgr. Petra Kouřilov**

Interní hematologická a onkologická klinika (IHOK) FN Brno zahájila svoji činnost současně se vznikem FN Brno. V průběhu více jak 30 let se díky systematické práci IHOK zařadila mezi špičková pracoviště v republice zabývající se hematologickými onemocněními. V roce 2009 byl na IHOK zahájen rozvoj programu onkologie solidních nádorů a v současné době již klinika patří i v této problematice mezi etablovaná pracoviště. Výsledky činnosti kliniky vedlo MZČR k udělení statutu Centra vysoce specializované hematoonkologické péče, Centra vysoce specializované péče pro dospělé a dětské pacienty se vzácnými vrozenými a získanými poruchami krvetvorby a Centra vysoce specializované onkologické péče pro dospělé ve spolupráci s MOÚ a FN USA v Brně. IHOK FN Brno zajišťuje ambulantní i lůžkovou péči o nemocné se všemi hematologickými chorobami. Výjimku tvoří nemocní s poruchami krevního srážení, kdy na zajištění ambulantní péče spolupracuje s Oddělením klinické hematologie. Při nutnosti hospitalizace je však veškerá péče poskytnuta na lůžkových odděleních IHOK. Nedílnou součástí kliniky je Centrum molekulární biologie a genetiky, které představuje laboratorní zázemí našeho pracoviště. Dosažením unikátního propojení mezi klinikou a laboratorní částí pracoviště se optimalizovalo spektrum prováděných vyšetření, výrazně se podpořila vědecká činnost pracoviště. V roce 2022 mezinárodní organizace JACIE auditovala transplantační program kliniky.

Celkový počet pracovníků	335,5
Počet lékařů	58,5
Počet SZP	164,2
Počet lůžek (průměrný)	65,0
Celkový počet hospitalizovaných	2 064

Interní kardiologická klinika

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **Prof. MUDr. Petr Kala, Ph.D., FESC, FSCAI**

Zástupce přednosta pro LPP: **MUDr. Ondřej Toman, Ph.D., MHA**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Bc. Ludmila Dostálová**

IKK FN Brno a LF MU je s CKTCH Brno a FN u sv. Anny součástí špičkového Komplexního kardiiovaskulárního centra s transplantačním programem. Poskytuje moderní kardiologickou péči, včetně mechanických srdečních podpor. Nosnými programy jsou intervenční kardiologie s moderním zobrazováním (IVUS, NIRS, OCT) a koronární fyziologie (FFR, CFR), strukturální intervence. Dále klinika poskytuje rozsáhlý program invazivní arytmologie (implantabilní přístroje a katetrové ablace), Centra pro vrozené srdeční vady v dospělosti, léčbu hypertenze, hypolipidemickou terapii, peripartální kardiologii, srdeční selhání, kardiomyopatie, kardiogenetiky, kardioonkologie, telemedicíny. V rámci brněnské aglomerace poskytuje nepřetržitou péči o interní pacienty. V roce 2024 se rozvíjela intervenční léčba chlopenních vad, katetrových ablací metodou pulzního pole. Pokračuje program fyziologické septální kardiostimulace. Intervenční katetrová léčba plicní embolie 24/7 je dostupná pro široký region, včetně možnosti přímého odstranění trombů z plicního řečiště speciálními odsávacími katetry. IKK zajišťuje rozsáhlou pre- i postgraduální výuku jako akreditované pracoviště pro kardiologii, vnitřní lékařství a angiologii. Dále nabízí i komplexní vzdělávací programy, včetně unikátního programu Simulačního centra IKK (KardioSIM). IKK je i významným výzkumným pracovištěm. Probíhá zde mnoho akademických i neakademických projektů, což se odráží v mnoha oceněních i bohaté publikační aktivitě.

Celkový počet pracovníků	207,6
Počet lékařů	56,1
Počet SZP	117,1
Počet lůžek (průměrný)	68,0
Celkový počet hospitalizovaných	4 276

Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **Prof. MUDr. Roman Gál, Ph.D.**

Zástupce přednosta pro LPP: **MUDr. Jaroslav Duba**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Mgr. Monika Metznerová**

Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny (KARIM) FN Brno poskytuje anesteziologickou a resuscitační péči nemocným všech věkových skupin. Anesteziologický úsek zajišťuje bezbolestné provádění diagnostických a léčebných výkonů za použití postupů celkové či místní anestezie. V anesteziologických ambulancích se provádí komplexní, cílené nebo kontrolní vyšetření anesteziologem. Vyšetření jsou prováděna jak ambulantně, tak u hospitalizovaných pacientů. Resuscitační a intenzivní péče se provádí na čtyřech odděleních (ORIM), tzv. lůžkové části. Jsou zde nemocní u nichž je nutné podporovat nebo dočasně nahrazovat základní životní funkce. Na vysokoprahový urgentní příjem jsou od ZZS přijímáni z terénu pacienti s ohrožením životních funkcí, je zde zahájena komplexní resuscitační péče a diagnostika. V roce 2024 bylo provedeno bezmála 20 tisíc anestezií, přibližně 10% za použití regionálních technik. Součástí práce je také provádění porodnických analgezií, kterých je cca 1400 ročně. V anesteziologické ambulanci bylo vyšetřeno téměř 15 tisíc pacientů, z toho cca 25% hospitalizovaných. Lůžková intenzivní péče byla poskytnuta 900 pacientům a na vysokoprahovém urgentním příjmu bylo ošetřeno 1900 pacientů. Lékaři KARIM jsou také zapojeni do vědeckého výzkumu a výuky na LF MU. Klinika je otevřena velkému počtu stážujících zdravotníků a studentů, významně se podílí na postgraduální výuce, má akreditace v oborech Anesteziologie a intenzivní medicína a Urgentní medicína.

Celkový počet pracovníků	212,9
Počet lékařů	78,3
Počet SZP	119
Počet lůžek (průměrný)	23
Celkový počet hospitalizovaných	417

Klinika dětské anesteziologie a resuscitace

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **prof. MUDr. Petr Štourač, Ph.D., MBA, LL.M., FESAIC**

Zástupce přednosty pro LPP: **MUDr. Petr Dominik**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Mgr. Markéta Řihová, MBA**

Dominantní úlohou kliniky je poskytování intenzivně resuscitační péče kriticky nemocným dětským pacientům se selháváním životních funkcí a jejich dočasnou náhradou (UPV, CRRT, ECMO), rovněž zajištění vysokoprahového urgentního příjmu pro spádovou oblast Jihomoravského kraje, části kraje Vysočina a Zlínského kraje. Klinika nabízí 2 plně funkční anesteziologické ambulance pro předanestetické vyšetření, ambulanci léčby bolesti, ambulanci pro rozštěpové vady a také Akademické centrum pro maligní hypertermii (ACMH).

V roce 2024 získali naši lékaři ocenění České společnosti anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicín: Počtova cena, Dvořáčkova cena, Medaile ČSARIM za významné zásluhy pro obor a 2 ocenění Nejlepší prezentace posteru. Podíleli jsme se na organizaci Kurzu urgentní medicíny, 1. Nekvasilova dne, národního kongresu ČSARIM, simulačního sympózia (SIMPO), XVI. konference AKUTNĚ.CZ a mezinárodního kongresu European Malignant Hypertermia Group.

Lékaři kliniky aktivně zajišťují výuku v rámci mnoha studijních programů LF MU a specializačního vzdělávání. Jsme držiteli akreditace v oborech Anesteziologie a intenzivní medicína, Intenzivní medicína, Urgentní medicína a Algeziologie. Na klinice probíhá vědecko-výzkumná činnost s výstupy v odborných periodických (14 publikací indexovaných ve Web of Science) a mezinárodních kongresech. Zástupci kliniky jsou aktivní v odborných společnostech v ČR (ČSARIM, ČSIM, ČRR, SpSM) i mezinárodně (ESAIC, ESICM, EMHG, SESAM).

Celkový počet pracovníků	10
Počet lékařů	41
Počet SZP	62
Počet lůžek (průměrný)	8
Celkový počet hospitalizovaných	362

Klinika dětské chirurgie, ortopedie a traumatologie

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **prof. MUDr. Ladislav Plánka, Ph.D.**

Zástupce přednosty pro LPP: **prim. MUDr. Jiří Tůma, CSc.**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Bc. Marta Sauerová**

Našimi pacienty jsou děti, které potřebují operační léčbu v oboru dětská chirurgie, dětská urologie, dětská ortopedie, dětská plastická chirurgie, dětská traumatologie a staráme se také o dětské pacienty s neurochirurgickou diagnózou. Budeme velmi rádi, když nás spolu s rodiči děti vyhledají v rámci našich ambulancí, kterých denně v pracovní době mezi 8-14 hodinou funguje více jak 10. Pokud je potřeba, jsme samozřejmě k dispozici i mimo pracovní dobu. Vzhledem k tomu, že jsme spádovou oblastí pro asi 2 miliony obyvatel, velmi oceníme, když v odpoledních hodinách a ve volných dnech přijdou skutečně jen děti, které mají akutní nebo nově vzniklé obtíže. Pro informaci ročně realizujeme kolem 5000 příjmů malých pacientů (asi 14 denně) a provedeme více jak 77 tisíc ambulantních vyšetření (210 dětí denně). Z toho plyne, že ačkoli se o děti staráme velmi rádi, některé dny je toho na nás skutečně moc.

Naši lékaři jsou mnohdy jedinečnými specialisty na určitou problematiku, zajišťujeme výuku budoucích lékařů na půdě Lékařské fakulty Masarykovy univerzity, jezdíme představovat naši práci na zahraniční i domácí konference a pokud je třeba, jsme partnery a kolegy pro ostatní lékařské odbornosti. Informace získáte na našich webových stránkách, nebo se nebojte nám napsat email.“

Celkový počet pracovníků	107,3
Počet lékařů	26,7
Počet SZP	68,1
Počet lůžek (průměrný)	77
Celkový počet hospitalizovaných	4 300

Klinika dětské neurologie

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **doc. MUDr. Pavlína Danhofer, Ph.D.**

Zástupce přednosta pro LPP: **MUDr. Ondřej Horák**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Hana Habancová, DiS.**

Zásadní novinkou je přesun epileptochirurgického programu do FN Brno pod Neurochirurgickou kliniku, Odd. dětské neurochirurgie. Operace se nyní provádějí v Dětské nemocnici. Centrum pro epilepsie Brno má nový web www.epilepsiebrno.cz

Dalším úspěchem je založení Centra dětských funkčních neurologických poruch ve FN Brno, které se tak stává prvním a jediným v ČR.

Jako evropské referenční Centrum pro vzácná nervosvalová onemocnění (ERN EURO-NMD) a Centrum pro vzácné a komplexní epilepsie (ERN EpiCARE) pokračujeme v poskytování specializované péče v těchto oblastech. V rámci celonárodního projektu MZ ČR SYPOVO jsme byli za evropské referenční centrum ERN EpiCARE vybráni do užší části projektu.

V Centru pro diagnostiku a výzkum neurovývojových poruch se nadále věnujeme diagnostice a péči o děti s neurovývojovými poruchami, především s poruchami autistického spektra. Probíhá intenzivní výzkum ve spolupráci s LF MU a CEITEC. Péči zajišťuje i multidisciplinární tým pro léčbu dětské mozkové obrny, ve spolupráci s ortopedy a fyzioterapeuty. Velkým úspěchem je implementace baklofenových pump do terapeutického standardu. Na poli autoimunitních onemocnění mozku a míchy spolupracujeme s RS Centrem FNUSA.

Jsme velmi aktivní i v přednáškové a publikační činnosti; díky společnému úsilí dět. neurologů, psychologů, psychiatrů a fyzioterapeutů vyšla kniha Dětská neuropsychiatrie v klinické praxi – Danhofer et al. (Grada) a nemalý podíl máme i na knize Epileptologie – Brázdil et al. (Maxdorf).“

Celkový počet pracovníků	37
Počet lékařů	21
Počet SZP	16
Počet lůžek (průměrný)	25
Celkový počet hospitalizovaných	1 134

Klinika dětské onkologie

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **prof. MUDr. Jaroslav Štěřba, Ph.D.**

Zástupce přednosta pro LPP: **MUDr. Peter Múdry, Ph.D.**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Mgr. Martina Petlachová**

Klinika dětské onkologie provádí komplexní diagnostiku, diferenciální diagnostiku a komplexní terapii nádorových onemocnění u pacientů ve věku 0-19 let. Primární spádovou oblastí je celá Morava a Slezsko. KDO dále poskytuje péči pacientům nad 19 let věku, pokud se jedná o pokračující terapii započatou v dětském věku, anebo pacientům s de novo diagnostikovaným nádorovým onemocněním, které je typické pro dětský věk a vyžaduje specifické pediatrické postupy. KDO je již řadu let součástí Evropské referenční sítě pro dětskou onkologii – ERN-Paedcan, a nově od r. 2024 je KDO i součástí prestižní evropské sítě dětských onkologických pracovišť ITCC /Innovative therapies in children with cancer/. Stejně tak v r. 2024 získala klinika jako součást nemocničního centra pro cévní malformace oficiální statut developing centra Evropské referenční sítě pro vaskulární malformace – VASCA-VASCERN.

Klinika má ambulantní část s 5 ambulancemi a stacionářem pro ambulantní léčbu a 3 lůžkové stanice, JIP, transplantační jednotku a standardní oddělení.

Klinika má Ministerstvem zdravotnictví ČR opakovaně udělen statut vysoce specializovaného Komplexního dětského onkologického centra a Komplexního hematoonkologického centra pro děti.

Celkový počet pracovníků	108
Počet lékařů	27
Počet SZP	75
Počet lůžek (průměrný)	32
Celkový počet hospitalizovaných	1 366

Klinika dětské ORL

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **doc. MUDr. Milan Urík, Ph.D.**

Zástupce přednosty pro LPP: **MUDr. Michaela Máchalová, PhD.**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Hana Brhelová**

Klinika dětské ORL FN Brno a LF MU je společným pracovištěm Fakultní nemocnice Brno a Lékařské Fakulty Masarykovy univerzity v Brně. Poskytuje vysoce specializovanou péči v celé šíři oboru dětské otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku, jedná se o pracoviště nejvyššího typu. Součástí kliniky jsou specializované poradny otologická, rinologická, poradna pro děti s poruchou polykání, pro děti s tracheostomií a další. Klinika má statut Pedaudiologického centra, které nabízí komplexní péči o děti s poruchou sluchu a to v rámci diagnostiky i léčby. Odbornost Pedaudiologického centra je zajištěna vysoce kvalifikovaným personálem foniatrie, klinika disponuje 3 atestovanými foniatry. Významnou částí kliniky je Centrum kochleárních implantací (www.centrumsluchu.cz), v rámci kterého jsou prováděny nejmodernější postupy v chirurgické léčbě nedoslýchavosti a hluchoty, ročně provedeme nejvíce operací implantátů pro kostní vedení u dětí v ČR. Centrum zajišťuje i péči o dětské pacienty po implantaci, součástí týmu je klinický logoped a biomedicínsky inženýr. Klinika je taktéž vědeckým a výukovým pracovištěm, zajišťuje pravidelné vzdělávání studentů všeobecného a zubního lékařství v českém i anglickém jazyce a také pracuje na mnoha výzkumných projektech, o čem svědčí i četné publikace v prestižních odborných časopisech. V roce 2024 složili úspěšně atestaci z oboru otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku 2 lékaři, z oboru foniatrie 1 lékař.

Celkový počet pracovníků	45
Počet lékařů	20
Počet SZP	18
Počet lůžek (průměrný)	29
Celkový počet hospitalizovaných	2 090

Klinika dětských infekčních nemocí

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **MUDr. Lukáš Homola, Ph.D.**

Zástupce přednosty pro LPP: **MUDr. Tomáš Habanec, Ph.D.**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Michaela Baková**

Rok 2024 byl pro Kliniku dětských infekčních nemocí (KDIN) rokem adaptace na nové výzvy, zejména v souvislosti s úpravou provozu dle zákoníku práce. Systém obsazení oddělení a ambulancí prošel změnami, které vedly k nárůstu osobního volna lékařů po pohotovostních službách. Do provozu se nově výrazně zapojili stážisté z pediatrické kliniky i okresních nemocnic. Specializované poradny byly soustředěny do středu týdne, čímž se uvolnily kapacity pro spolupráci se specialisty z pediatrické kliniky. Spektrum pacientů se po pandemii postupně stabilizuje. Rok 2024 se vyznačoval zejména vysokým počtem mykoplazmových infekcí a nárůstem rezistence vůči běžné antibiotické léčbě. Během roku bylo na klinice hospitalizováno celkem 1716 dětí. Generační obměna kliniky pokračovala – naše řady posílili tři noví absolventi. Očkovací centrum a Centrum vysoce specializované péče o cystickou fibrózu nadále fungovaly bez přerušení. Významným milníkem bylo jmenování MUDr. Miriam Malé ředitelkou FNB do vedení Centra cystické fibrózy. Významnou výzvou pro nadcházející roky je plánovaná přestavba lůžkové části kliniky. V roce 2024 probíhaly přípravné fáze a projektování. Nová podoba budovy bude reflektovat moderní standardy zdravotnického zařízení – vstřícného k pacientům, jejich doprovodu i personálu – a zároveň umožní poskytování péče na nejvyšší úrovni. Rok 2025 přinese klinice stěhování a přípravy na provoz v provizorních prostorách.

Celkový počet pracovníků	80
Počet lékařů	20
Počet SZP	60
Počet lůžek (průměrný)	40
Celkový počet hospitalizovaných	1 716

Klinika infekčních chorob

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **prof. MUDr. Petr Husa, CSc.**

Zástupce přednosta pro LPP: **MUDr. Radana Pařízková**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Barbora Marčáková, MBA**

Klinika infekčních chorob (KICH) Zajišťuje léčbu a prevenci pro dospělé nemocné (nad 18 let věku) s přenosnými chorobami s výjimkou tuberkulózy a pohlavních chorob ze spádových oblastí Brno-město, Brno-venkov, okresů Blansko, Vyškov, části okresů Břeclav a Žďár nad Sázavou. Klinika je jediná svého druhu na jižní Moravě, proto zabezpečuje konziliární službu a péči o všechna těžká onemocnění přenosnými chorobami z celého jihomoravského regionu, a to buď ambulantně v příjmových nebo odborných ambulancích, případně za hospitalizace na lůžkové části kliniky a jednotce intenzivní péče.

JAKO PRACOVIŠTĚ MASARYKOVY UNIVERSITY zajišťuje výuku infekčních nemocí všech studentů lékařské fakulty v českém i anglickém jazyce. Dále je platformou pro postgraduální doktorské vzdělávání v oboru vnitřních nemocí a specializační vzdělávání v oboru infekční lékařství s akreditací nejvyššího stupně. Mimo lékařské obory je klinika také součástí teoretické i praktické odborné přípravy zdravotních sester a teoretické výuky nelékařských zdravotních oborů.

Celkový počet pracovníků	108,4
Počet lékařů	26,7
Počet SZP	59,8
Počet lůžek (průměrný)	78
Celkový počet hospitalizovaných	2 126

Klinika nemocí plicních a tuberkulózy

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **prof. MUDr. Sova Milan, Ph.D.**

Zástupce přednosta pro LPP: **MUDr. Vladimír Herout, Ph.D., MBA**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Mgr. Dana Dvořáčková, MBA**

V roce 2024 pokračovala úspěšná cesta Kliniky nemocí plicních a tuberkulózy (KNPT) Fakultní nemocnice Brno.

V tomto roce vzniklo nové Centrum pro léčbu deficitu alfa 1 antitrypsinu, které pokrývá velkou část Moravy.

V rámci diagnostiky nádorů plic a průdušek byly zavedeny nové navigační metody, které výrazně zpřesňují diagnostiku zejména periferních nádorů. Vysokou úroveň brněnské bronchologie podtrhuje zkušenost, že naše pracoviště se nově stalo školicím pracovištěm Institutu pro vzdělávání ve zdravotnictví pro metodu Rigidní a intervenční bronchoskopie.

Ve spolupráci s Lékařskou fakultou Masarykovi Univerzity jsme adaptovali posluchárnu, která je tak lépe připravena na celoživotní vzdělávání mediků a lékařů. V rámci úzkého propojení s LF MUNI také probíhala edukační činnost jako například přednáška věnována Světovému dni tuberkulózy.

Pokračovala také optimalizace provozu a s tím související rekonstrukce sester-ny oddělení C. Díky tomu jsme dosáhli většího komfortu jak pro naše pacienty, ale i zaměstnance.

V roce 2025 plánujeme další rozvoj naší kliniky jak směrem ke zvýšení kvality péče o pacienty s nemocemi plic a průdušek tak i směrem k většímu zapojení do vědec-ko-výzkumných aktivit.

Celkový počet pracovníků	10/8,8
Počet lékařů	27,8
Počet SZP	55,5
Počet lůžek (průměrný)	54
Celkový počet hospitalizovaných	3 060

Klinika ortopedie a spondylochirurgie

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **prof. MUDr. Martin Repko, Ph.D.**

Zástupce přednosta pro LPP: **MUDr. Petr Vališ, Ph.D**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Mgr. Eva Joanovič, Ph.D.**

Ortopedická klinika LF MU a FN Brno je univerzitním pracovištěm, které se na nejvyšší světové úrovni věnuje komplexní ortopedické problematice. Hlavním tématem je spondylochirurgie v celé šíři, dominantou je řešení a léčba deformit páteře. Klinika je školicím centrem a také evropským a světovým referenčním pracovištěm. V rámci artroskopického programu a řešení sportovní medicíny se kromě běžných vyšetření, artroskopických výkonů a rekonstrukčních operací specializuje na řešení chrupavčitých kloubních defektů. V této problematice je referenčním pracovištěm pro Českou republiku. Endoprotetika řeší umělé náhrady kloubů horní i dolní končetiny, včetně revizních výkonů. Součástí je tak toto řešení i v úrazových indikacích. V neposlední řadě se věnuje ortopedické problematice drobných kloubů ruky a nohy. Klinika je vyhledávaným školicím edukačním centrem především v programech operační léčby skolióz. Probíhá zde pregraduální a postgraduální výuka nejen z ČR, ale z celého světa v oboru ortopedie a spondylochirurgie.

Celkový počet pracovníků	122,1
Počet lékařů	36,9
Počet SZP	64,3
Počet lůžek (průměrný)	65
Celkový počet hospitalizovaných	2 439

Klinika popálenin a plastické chirurgie

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **doc. MUDr. Libor Streit, Ph.D.**

Zástupce přednosta pro LPP: **doc. MUDr. Petr Šín, Ph.D., MBA**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Ing. Marie Krausová**

Klinika popálenin a plastické chirurgie FN Brno (KPPCH) poskytovala v roce 2024 i nadále komplexní a kontinuální péči o pacienty s popáleninami všech typů a závažnosti, a to napříč věkovými skupinami, pro přibližně 2,1 milionu obyvatel Jihomoravského kraje a pro pacienty z části Zlínského, Pardubického, Olomouckého kraje a Kraje Vysočina. Kromě toho KPPCH zajišťovala celé spektrum neodkladných i plánovaných výkonů plastické chirurgie, včetně související standardní a intenzivní péče.

V roce 2024 byla na KPPCH provedena řada vysoce specializovaných operací, pro které byla FN Brno vyhledávaná pacienty z celé České republiky, ale i ze zahraničí. Mezi těmito operacemi figurovaly složité rekonstrukce rozsáhlých poúrazových defektů a dekubitů, obnova pohybu obličeje při obrně lícního nervu, supermikrochirurgická léčba lymfedému, chirurgická prevence karcinomu prsu u rizikových žen a rekonstrukce prsu po mastektomii přenosem z podbřišku. Součástí specializované péče byly i složité rekonstrukce mutilujících jizev po popáleninovém traumatu.

KPPCH také pořádala mezinárodní kurz preparací lalokových plastik s názvem „Brno Flap Dissection Course 2024“. V rámci mezinárodní spolupráce s „Policlinico Universitario Agostino Gemelli“ navštívilo KPPCH pět lékařů z Itálie, a sedm našich lékařů navštívilo partnerskou nemocnici v Římě. Lékaři kliniky se aktivně účastnili mnoha českých i zahraničních kongresů, kde přednášeli a publikovali v domácích i zahraničních odborných časopisech.

Celkový počet pracovníků	111
Počet lékařů	33
Počet SZP	78
Počet lůžek (průměrný)	54
Celkový počet hospitalizovaných	1 738

Klinika radiologie a nukleární medicíny

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **Doc. MUDr. Marek Mechl, Ph.D., MBA**

Zástupce přednosta pro LPP: **Doc. MUDr. Andrea Šprláková-Puková, Ph.D.**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Mgr. Martin Buček**

Klinika představuje spojené pracoviště radiologie, dětské radiologie a nukleární medicíny, poskytujeme tak kompletní spektrum radiologických zobrazovacích metod.

K dispozici je klasická rentgenová skiografie a skiaskopie, sonografie včetně sonografie s kontrastní látkou podanou nitrožilně, výpočetní tomografie (CT), magnetická rezonance (MR), mamografie. Provádíme širokou škálu radiologických intervenčních vaskulárních i nevaskulárních výkonů u dospělých pacientů i u dětí. Na pracovišti nukleární medicíny provádí vyšetření a léčebné zákroky pomocí radionuklidů. Zaměřujeme se zde na diagnostiku nádorů a funkční vyšetření některých orgánů. V radionuklidové diagnostice nádorů a metastáz využíváme techniky planárního scanu, SPECT, SPECT/CT, PET/MR.

Naše klinika je v současné době jedním ze tří pracovišť v České republice, které disponuje PET/MR přístrojem. PET/MR patří mezi nejnovější a nejmodernější hybridní zobrazovací techniky a kombinuje přednosti pozitronové tomografie a magnetické rezonance.

Celkový počet pracovníků	209,5
Počet lékařů	64,5
Počet SZP	95,8
Počet lůžek (průměrný)	0
Celkový počet hospitalizovaných	0

Klinika úrazové chirurgie

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **doc. MUDr. Milan Krtička, Ph.D.**

Zástupce přednosta pro LPP: **MUDr. Jan Kovařík**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Mgr. Alena Pospíšilová, Ph.D.**

Klinika úrazové chirurgie FN Brno a LF MU v roce 2024 nadále působila jako klíčové pracoviště traumacentra FN Brno. Poskytovala komplexní péči akutním pacientům s dutinovými traumaty i úrazy pohybového aparátu. Také se věnovala péči pacientům s poúrazovými stavy, komplikacemi a rozvíjela nové moderní trendy v léčení kostních infektů. Dále pokračovala v poskytování péče pacientům s míšní lézí na spinální jednotce.

Významným milníkem v uplynulém roce byla úspěšná implementace 3D tisku do klinické praxe kdy se díky této technologii podařilo realizovat několik inovativních ošetření ztrátových poranění talu, což představuje zásadní krok v oblasti rekonstrukční chirurgie a managementu těchto raritních poranění. Klinika se tak zařadila mezi přední evropská pracoviště využívající 3D tisk v traumatologické klinické praxi.

Kromě pokroku v klinické a vědecké činnosti jsme se podíleli na organizaci mezinárodního kongresu Společnosti úrazové chirurgie, který přispěl k výměně zkušeností i dalšímu rozvoji oboru.

Současně pokračovala transformace Emergency Medical Teamu (EMT) s cílem dosažení plné klasifikace v rámci WHO.

Děkujeme všem členům našeho týmu za jejich nasazení a odhodlání posouvat hranice traumatologické péče.

doc. MUDr. Milan Krtička, Ph.D.

Celkový počet pracovníků	105,1
Počet lékařů	29,7
Počet SZP	54,6
Počet lůžek (průměrný)	77
Celkový počet hospitalizovaných	2 334

Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **doc. MUDr Vojěch Peřina Ph.D.**

Zástupce přednosta pro LPP: **MUDr.et MUDr. Petr Pokorný**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Lucie Klimešová**

Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie poskytuje specializovanou péči v oborech maxillofaciální a dentoalveolární chirurgie. Tyto obory se zabývají prevencí, léčbou a rehabilitací závažných onemocnění a úrazů v oblasti hlavy, obličeje a krku. Jedná se o nádory, cysty, těžké záněty, komplikace léčby celkových onemocnění, vrozené a vývojové vady. Naše klinika se zaměřuje zejména na chirurgii čelistních anomálií a terapii zhoubných nádorů, včetně rekonstrukčních výkonů. Pro pacienty se závažnými onemocněními jsou na klinice k dispozici i služby fyzioterapeutky a klinického psychologa. Lékaři kliniky se dále také podílejí na ošetřování pacientů Centra vysoce specializované traumatologické péče pro dospělé (traumacentrum). Další velkou skupinou pacientů naší kliniky jsou ti, kteří sice netrpí závažným onemocněním v oblasti dutiny ústní, ale nemohou být ošetřeni v běžném ambulantním režimu u svého zubního lékaře. Jedná se například o pacienty s poruchou srážení krve nebo imunity. Spádová oblast kliniky zahrnuje celý Jihomoravský kraj i velké části krajů sousedních, proto jsou zejména ambulance kliniky plně vytížené, v roce 2024 jimi prošlo více než 18 500 pacientů. Na klinice probíhá pregraduální i postgraduální výuka zubních a všeobecných lékařů i nelékařských zdravotnických pracovníků. Zajišťujeme odborné stáže pro lékaře ve specializační přípravě, a také pro zubní lékaře zařazené do systému celoživotního vzdělávání České stomatologické komory.

Celkový počet pracovníků	40,9
Počet lékařů	13,3
Počet SZP	20,5
Počet lůžek (průměrný)	18
Celkový počet hospitalizovaných	877

Neonatologické oddělení

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **Andrea Staníková, MUDr.**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Mgr. Pavla Opálková**

NO FN Brno je součástí největšího perinatologického centra v ČR. V roce 2024 zajistilo péči 5169 novorozencům. Snažíme se o zlepšování kvality poskytované péče, podporujeme nepřetržitou přítomnost rodičů novorozenců na oddělení, přirozenou výživu novorozenců, rozvíjíme laktační poradenství v porodnici i po propuštění. Rodinám dětí v těžkých situacích nabízíme podporu Centra provázení a ve spolupráci s GPK rozvíjíme perinatální podpůrnou péči. Na NO probíhá multicentrická randomizovaná studie srovnávající dva typy neinvazivní ventilace při stabilizaci nedonošených novorozenců a pilotní studie zaměřena na prevenci postnatálního přenosu CMV infekce. Plánujeme srovnání účinnosti standardní neinvazivní dechové podpory s neinvazivní NAVA ventilací. Rozvíjíme ambulantní péči, rozšířili jsme dlouhodobé sledování nedonošených a perinatálně ohrožených novorozenců. Plánujeme se zapojit do validace metody sledování psychomotorického vývoje dle škály Bayley IV. Na NO probíhá grantový projekt NIG FN Brno č.3/22 s názvem Vliv kraniosakrální terapie na efektivitu sání u předčasně narozených dětí .

Celkový počet pracovníků	157
Počet lékařů	26
Počet SZP	116
Počet lůžek (průměrný)	120
Celkový počet hospitalizovaných	5 169

Neurochirurgická klinika

Vedoucí zaměstnanci:
Přednosta / primář: **Prof. MUDr. Martin Smrčka, Ph.D., MBA.**
Zástupce přednosty pro LPP: **MUDr. Vilém Jurář, , Ph.D., MBA.**
Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Mgr. Sylvie Rolková**

V roce 2024 poskytovala Neurochirurgická klinika FN Brno vysoce specializovanou péči o dospělé a dětské pacienty v oblasti cerebrovaskulární (součást KCC), degenerativních onemocnění páteře (spondylocentrum typu A), neuroonkologické (spolupráce s MOÚ a CEITEC) a neurotraumatologické (Traumacentrum A). Byl proveden rekordní počet operací, celkem 2317, přičemž narůstají zejména chirurgicky náročné výkony. Na Oddělení dětské neurochirurgie bylo v roce 2024 poprvé provedeno přes 200 operací (celkem 217), průběžně se zde zlepšuje vybavení operačních sálů z programu NPO. V loňském roce byly také provedeny první epileptochirurgické operace u dětí ve spolupráci s Klinikou dětské neurologie a také první neuromodulační operace, pro farmakologicky rezistentní spasticitu u dětí. Na Neurochirurgické klinice také probíhá intenzivní pregraduální výuka studentů LF MU Brno, která byla obohacena o jednodenní prezentace v Simulačním centru Lékařské fakulty Masarykovy univerzity (SIMU). V rámci postgraduálního vzdělání na Neurochirurgické klinice absolvují své předatestační stáže lékaři z chirurgických, neurologických a neurochirurgických pracovišť. Ve vědecké činnosti běželo na NCHK v roce 2024 celkem pět grantových projektů čtyři klinické studie. Ve spolupráci s EANS uspořádala NCHK další ročník EANS Cadaver kurzu pro mladé evropské neurochirurgy. Lékaři Neurochirurgické kliniky se také aktivně zúčastnili řady domácích i mezinárodních kongresů, kde byly prezentovány výsledky péče o naše pacienty a výsledky grantových projektů.

Celkový počet pracovníků	101,3
Počet lékařů	22,9
Počet SZP	66,6
Počet lůžek (průměrný)	53
Celkový počet hospitalizovaných	1 614

Neurologická klinika

Vedoucí zaměstnanci:
Přednosta / primář: **prof. MUDr. Blanka Adamová, Ph.D.**
Zástupce přednosty pro LPP: **MUDr. René Jura**
Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Mgr. David Havelka, MBA**

V roce 2024 zajišťovala NK FN Brno péči o pacienty v celém spektru neurologických diagnóz, a to ambulantní, konziliární i hospitalizační formou. V rámci kliniky funguje několik center vysoce specializované péče, která zajišťují péči v#oblasti cerebrovaskulárních, neuromuskulárních (centrum je součástí Evropské referenční sítě pro vzácná neuromuskulární onemocnění) a demyelinizačních onemocnění, dále bolestí hlavy (zejména migrény), epilepsie, poruch spánku a bdění a spasticity. Klinika je zakladatelem a spoluprovodovatelem národních registrů pro nervosvalová onemocnění a podílí se tak na získávání informací o vzácných neuromuskulárních onemocněních, které jsou využívány i v mezinárodním výzkumu těchto chorob. Jsme zapojeni i do klinického testování nových a účinných léků a do řady výzkumných projektů nebo jsme přímo jejich tvůrci. To se odráží na úspěšné publikační činnosti v českých i zahraničních vědeckých časopisech. Zaměřujeme se i na pedagogickou činnost, a to pregraduální i postgraduální výuku, výuku pro doktorské studenty a specializační kurzy (např. Základní kurz v elektromyografii), přičemž část výuky probíhá i v moderním Simulačním centru LF MU. Lékaři kliniky přednášejí na Univerzitě třetího věku MU. V roce 2024 klinika organizovala v Brně tradiční Neuromuskulární kongres a#Přednáškové odpoledne na téma bolesti zad. Dále jsme spolupořádali Benefiční koncert a MaRS maraton na podporu pacientů s roztroušenou sklerózou a měli jsme přednášky v rámci Týdne mozku.

Celkový počet pracovníků	127,5
Počet lékařů	34,9
Počet SZP	67,7
Počet lůžek (průměrný)	43
Celkový počet hospitalizovaných	2 016

Oční klinika

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **doc. MUDr. Oldřich Chrápek, Ph.D.**

Zástupce přednosta pro LPP: **MUDr. Daniela Vysloužilová, Ph.D.**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Bc. Jana Kyseláková**

Oční klinika FN Brno zůstává jediným očním lůžkovým zařízením Jihomoravského kraje, které poskytuje komplexní oftalmologickou péči u dospělých pacientů. Operační péče je zajišťována jednak s využitím lůžkového fondu kliniky v rozsahu 26 nemocničních lůžek, převážná část operační péče je však nadále poskytována ambulantně cestou ambulantního stacionáře. V rámci regionu je klinika dominujícím centrem pro léčbu rohovkových patologií, očních traumat, vitreoretinálních patologií. V roce 2021 započala a v průběhu roku 2022, 2023 již byla plně spuštěná zcela inovativní léčba pacientů se stavy po popálení a poleptání rohovky a to kmenovými buňkami, kdy je Oční klinika FN Brno jedním ze 14 evropských center certifikovaných pro tuto léčbu a jediným certifikovaným centrem střední Evropy. Ambulantní péče je soustředěna do 9 specializovaných ambulancí a poraden. Oční klinika se věnuje výuce pregraduální i postgraduální, prioritou zůstává výuka mediků LF MU Brno. Dvakrát ročně pořádá Oční klinika regionální odborný seminář s cílem rozvíjet odbornost spádových očních lékařů a prohloubit vzájemnou spolupráci mezi terénními oftalmology a klinikou. Akce se pravidelně zúčastňuje kolem 80 lékařů.

Celkový počet pracovníků	58,8
Počet lékařů	20,8
Počet SZP	28,5
Počet lůžek (průměrný)	26
Celkový počet hospitalizovaných	1 258

Oddělení dětské hematologie a biochemie

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **MUDr. Pavel Mazánek**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Bc. Gabriela Dvořáková**

Oddělení dětské hematologie a biochemie vzniklo již v roce 2020 sloučením Oddělení dětské hematologie a biochemické laboratoře Oddělení klinické biochemie na pracovišti FN Brno v Dětské nemocnici. Oddělení dětské hematologie a biochemie je součástí Centra vysoce specializované hematologické péče FN Brno. ODHB je jedním z dětských Komplexních hemofilických center v ČR aktivně zapojených do aktivit Českého národního hemofilického programu (ČNHPP). Kromě péče o děti s vrozenými či získanými poruchami krevního srážení se oddělení zaměřuje i na diagnostiku, léčbu a prevenci všech ostatních onemocnění krve u dětí a je jedním z předních pracovišť tohoto druhu v ČR. Oddělení rovněž zajišťuje klinickou, laboratorní a diagnostickou podporu pro všechna oddělení pracoviště FN Brno - Dětská nemocnice. Laboratoře provádí vyšetření pro poliklinickou a lůžkovou část Dětské nemocnice, eventuálně pro další zdravotnická zařízení. Zajišťují vyšetřování širokého spektra biochemických a hematologických vyšetření. Provádí řadu speciálních vyšetření především se zaměřením na poruchy krvetvorby a hemostázy, na dědičné metabolické poruchy a vyšetřování novorozeneckého screeningu vybraných chorob. Díky svým odborným a vědeckým aktivitám je ODHB uznávaným centrem i v evropském a celosvětovém kontextu a je aktivním členem řady mezinárodních registrů a společností, např. EAHAD (The European Association for Haemophilia and Allied Disorders), EUHASS (The European Haemophilia Safety Surveillance), PedNET.

Celkový počet pracovníků	40,6
Počet lékařů	6,1
Počet SZP	21,5
Počet lůžek (průměrný)	0
Celkový počet hospitalizovaných	0

Oddělení dětské klinické psychologie a psychiatrie

Vedoucí zaměstnanci:
Přednosta / primář: **MUDr. Stefania Dvořáčková Fasouli**
Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Mgr. Milan Pilát**

Pracoviště poskytuje konziliární psychologickou a psychiatrickou péči prakticky pro všechna oddělení a kliniky Dětské nemocnice (pacienti s psychosomatickou problematikou, po prodělaných úrazech, operacích, neurotickými příznaky, vývojovými vadami, podezřením na ohrožení prostředím ad.) Ve svém ambulantní části se činnost oddělení zaměřuje na pacienty indikované k péči pediatriy či na žádost rodičů. Oddělení je v úzkém pracovním kontaktu s institucemi a zařízeními, které poskytující navazující terapeutickou či sociální péči (psychiatrické nemocnice, střediska výchovné péče, speciálně pedagogická centra, OSPOD ad.). K nejčastěji řešením tématům patří:

- psychosomatická onemocnění dětského věku
- neurotické poruchy a reakce na závažný stres
- poruchy příjmu potravy (mentální anorexie a bulimie)
- neurovývojové, pervazivní vývojové poruchy (MR, PAS)
- poruchy chování, hyperaktivita
- emoční poruchy (úzkostné poruchy, depresivní stavy, OCD)
- poruchy vyměšování (enuréza, enkopréza)
- disharmonický vývoj osobnosti
- psychosociální problematika u chronicky nemocných pacientů

Služby jsou poskytovány primárně dětským a dospívajícím pacientům (od 3 do 18 let), v indikovaných případech jejich rodinným příslušníkům.

Celkový počet pracovníků	14
Počet lékařů	5
Počet SZP	0
Počet lůžek (průměrný)	0
Celkový počet hospitalizovaných	0

Oddělení dětské stomatologie

Vedoucí zaměstnanci:
Vedoucí lékař **MDDr. Johana Vrzalová**

Oddělení dětské stomatologie FN Brno poskytuje ambulantní péči dětským neošetřitelným pacientům 0 - 6 let a dále dětem nad 6 let s celkovým onemocněním, pro které není možné ošetření na Pedostomatologické klinice FN u sv. Anny v Brně. V CA sanujeme chrup dětí, které splňují následující kritéria: mají věk do 6 let, hmotnost méně než 20 kg či mají závažnou diagnózu (např. epilepsie, hydrocefalus, malformace obličeje a krku, atd..). Děti se závažnou celkovou diagnózou nepodléhají kritériím hmotnostním ani věkovým. Ostatní děti jsou delegovány na pracoviště Pedostomatologie do FN u sv. Anny v Brně.

Celkový počet pracovníků	7
Počet lékařů	4
Počet SZP	3
Počet lůžek (průměrný)	0
Celkový počet hospitalizovaných	300

Oddělení klinické hematologie

Vedoucí zaměstnanci:
Přednosta / primář: **MUDr. Alena Buliková Ph.D.**
Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Ing. Martina Almáši Ph.D.**

OKH FN Brno patří k největším pracovištím tohoto druhu v ČR, zaměřuje se na laboratorní diagnostiku hematologických chorob v celé své šíři a z klinického hlediska na neonkologické choroby, především poruchy krevního srážení. Za rok 2024 provedlo 701 883 laboratorních vyšetření a hematologickou ambulancí za rok 2024 prošlo 13 539 pacientů. Oproti předcházejícímu roku došlo k mírnému navýšení počtu vyšetření a k mírnému snížení ošetřených pacientů na hematologické ambulanci (v roce 2023 to bylo 14 092 pacientů). V roce 2024 3 lékaři OKH dokončili základní kmen, jeden lékař ukončil doktorské studium a získal titul Ph.D. V měsíci září proběhl úspěšně dozorový audit ČIA dle ČSN EN ISO 15189:2013, bylo auditováno pracoviště NBP OKH Bohunice. Z DDHM bylo v roce 2024 pořízeno vybavení šatny laborantek OKH. Prostorové podmínky laboratoří OKH jsou po provedené přístavbě OKH vyhovující, prostory hematologické ambulance jsou dlouhodobě nedostatečné.

Celkový počet pracovníků	68
Počet lékařů	11
Počet SZP	39
Počet lůžek (průměrný)	0
Celkový počet hospitalizovaných	0

Oddělení klinické psychologie

Vedoucí zaměstnanci:
Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Věra Čoupková, PhDr.**

OKLP FNBrno se nachází v areálu Bohunice v pav. G.p., je součástí Centra psychosomatické péče. Je akreditovaným pracovištěm v oboru klinická psychologie.Psychologové zajišťují konziliární péči a terapeutickou na všech klinikách FNBrno Bohunice, jsou součástí multidisciplinárních týmů. Zajišťují výuku a stáže studentů FF A FSS.Podílí se na grantových projektech.

Celkový počet pracovníků	13,5
Počet lékařů	0
Počet SZP	0
Počet lůžek (průměrný)	0
Celkový počet hospitalizovaných	0

Oddělení kontroly infekcí a nemocniční hygieny

Vedoucí zaměstnanci:
Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Mgr. Silvie Hodová PhDr.**

Zahájili jsme implementaci aktivní surveillance pomocí SW HAIDi k vyhledávání infekcí spojených se zdravotní péčí. Tento přístup byl do konce roku implementován na 16 zdravotnických útvarech lůžkové péče. Díky tomuto postupu došlo ke zvýšení evidence počtu nahlášených HAI z 252 v roce 2023 na 738 v roce 2024. Do konce roku 2025 bude implementace dokončena.

Koordinovali jsme mimořádné očkování zdravotnických pracovníků na vybraných útvarech proti černému kašli, celkem se očkovalo 848 zaměstnanců. Stabilní zájem zaměstnanci projevují o očkování proti chřipce, kdy se před zahájením chřipkové sezóny očkovalo 754 zaměstnanců. Očkování proti VHA jako zaměstnanecký benefit využilo 13 zaměstnanců.

Spolupracujeme s Krajskou hygienickou stanicí JmK při šetření žádostí o uznání nemoci z povolání, v roce 2024 evidujeme 166 žádostí pro uznání onemocnění covid-19.

Vrámci kontrolní činnosti bylo provedeno celkem 1 796 interních kontrol.

Celkový počet pracovníků	11
Počet lékařů	0
Počet SZP	0
Počet lůžek (průměrný)	0
Celkový počet hospitalizovaných	0

Oddělení léčby bolesti

Vedoucí zaměstnanci:
Přednosta / primář: **MUDr. Ivo Kříkava, Ph.D.**
Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Bc. Libuše Čuperová**

Naše pracoviště se zabývá léčbou chronické bolesti a má multidisciplinární charakter. Je vybaveno stacionářem, zákrovým sálkem a řeší otázku chronické bolesti od somatické složky až po psychosociální. Uplatňuje nejen účinné anesteziologické a další invazivní postupy, ale i psychoterapii a relaxační techniky.

I v roce 2024 došlo k dalšímu nárůstu objemu péče v oblasti léčby konopím ve srovnání s předchozími lety.

Oddělení léčby bolesti FN Brno je jedno z několika republikových center pro provádění neuromodulačních technik. V roce 2024 byly ve spolupráci s neurochirurgickou klinikou provedeny 3 primoimplantace stimulátorů zadních provazců míšních. U dalších pacientů probíhá příprava na implantaci neuromodulačního systému v roce 2025.

Celkový počet pracovníků	6,9
Počet lékařů	1,9
Počet SZP	3
Počet lůžek (průměrný)	0
Celkový počet hospitalizovaných	0

Oddělení ORL

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **MUDr. Miloš Šteffl, Ph.D.**

Zástupce přednosta pro LPP: **MUDr. Radek Pejčoch**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Mgr. Michal Švirik**

ORL oddělení poskytuje léčebně preventivní péči ambulantního a lůžkového typu pro pacienty s onemocněním v oblasti hlavy a krku. Soustavná odborná lékařská péče je poskytována v plném rozsahu koncepce oboru včetně diagnostiky a léčby zúžení dýchacích a polykacích cest, endonasální chirurgie, fonochirurgie, chirurgie štítné žlázy a příštítných tělísek. Provádíme mimo jiné komplexní spektrum chirurgických výkonů multioborově ve spolupráci s Klinikou popálenin a plastické chirurgie, Neurochirurgickou klinikou a Oční klinikou. Společně s Interní hematoonkologickou klinikou, oddělením solidních nádorů, Klinikou ústní a čelistní chirurgie a Masarykovým onkologickým ústavem řešíme problematiku onkologicky nemocných.

Celkový počet pracovníků	51,4
Počet lékařů	18,2
Počet SZP	25,2
Počet lůžek (průměrný)	31
Celkový počet hospitalizovaných	1 349

Pediatrická klinika

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **doc. MUDr. Petr Jabandžiev, Ph.D.**

Zástupce přednosta pro LPP: **MUDr. Jakub Pecl, MBA**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Mgr. Dana Vítková**

Pediatrická klinika poskytuje komplexní péči všem dětem od novorozeneckého věku až do 19 let v lůžkové části i ve specializovaných ambulancích. K dispozici jsou vysoce kvalifikovaní odborníci v neonatologii, dětské alergo-imunologii, diabetologii, endokrinologii, kardiologii, gastroenterologii, nefrologii, revmatologii, pneumologii, vrozených poruchách metabolismu. Součástí kliniky je i Dětské kožní oddělení se specializovanou lůžkovou částí. Pediatrická klinika úzce spolupracuje i s dalšími klinikami a odděleními pracoviště Dětské nemocnice. Zároveň je výukovým pracovištěm pro pregraduální i postgraduálním studium. Lékaři pracoviště se aktivně podílejí na vědecko-výzkumných aktivitách, o čem svědčí četné publikace a zapojení do výzkumných grantů.

Celkový počet pracovníků	187,6
Počet lékařů	59,1
Počet SZP	110,3
Počet lůžek (průměrný)	102
Celkový počet hospitalizovaných	4 705

Poliklinická ambulantní část

Vedoucí zaměstnanci:
Přednosta / primář: **MUDr. Matej Husár, MHA**
Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Milada Jakl Jamborová**

Poliklinická ambulantní část vznikla v roce 2000 sloučením samostatných ambulantních pracovišť, ke kterým byly připojeny ambulantní provozy v rámci celé Dětské nemocnice. Reorganizace provozu byla načasována do období dostavby pavilonu G, kde je v současné době umístěna převážná část ambulancí. Výsledkem těchto organizačních změn je pracoviště, které poskytuje komplexní ambulantní služby pro děti a dorost a zajišťuje lékařskou službu první pomoci.

Celkový počet pracovníků	125
Počet lékařů	1
Počet SZP	121
Počet lůžek (průměrný)	0
Celkový počet hospitalizovaných	0

Psychiatrická klinika

Vedoucí zaměstnanci:
Přednosta / primář: **prof. MUDr. Tomáš Kašpárek, Ph.D**
Zástupce přednosta pro LPP: **MUDr. Pavel Theiner, Ph.D.**
Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Bc. Marie Malinová**

Celkový počet pracovníků	193
Počet lékařů	37
Počet SZP	103
Počet lůžek (průměrný)	109
Celkový počet hospitalizovaných	93

Rehabilitační klinika

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **doc. PhDr. Ph.D. Filip Dosbaba, MBA**

Zástupce přednosta pro LPP: **MUDr. Uhrinová Lucia**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Bc. Procházková Zdeňka**

Rehabilitační klinika je společným pracovištěm Fakultní nemocnice Brno a Lékařské fakulty Masarykovy univerzity. Posláním Rehabilitační kliniky FN Brno je poskytovat specializovanou rehabilitační péči v přímé návaznosti na ostatní klinická pracoviště FN Brno, a to jak pro dospělé pacienty hospitalizované v rámci celé FN Brno, tak pro pacienty vyžadují akutní či úzce specializovanou ambulantní fyzioterapii. Zaměřujeme se na léčbu akutních chirurgických i poúrazových stavů, gynekologických, psychosomatických, interních a neurologických diagnóz či jiných specifických poruch a onemocnění, jež jsou léčeny v rámci jiných klinik FN Brno.

Jsme významně provázáni s výukovým pracovištěm Katedry fyzioterapie a rehabilitace Lékařské fakulty Masarykovy univerzity, kde se podílíme na výuce studentů fyzioterapie. V oblasti výzkumu se převážně zaměřujeme na využití a praktickou proveditelnost telerehabilitace u chronických interních a onkologických diagnóz. Dlouhodobě a systematicky podporujeme a vychováváme zejména nelékařské zdravotnické profese.

Celkový počet pracovníků	138,9
Počet lékařů	13,2
Počet SZP	107,7
Počet lůžek (průměrný)	63
Celkový počet hospitalizovaných	1 390

Sexuologické oddělení

Vedoucí zaměstnanci:

Primářka: **MUDr. Petra Sejblová**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Vladimíra Bělohávková**

Současné Sexuologické oddělení FN Brno patří svým rozsahem práce k druhému největšímu ambulantnímu pracovišti v ČR. Oddělení se na celorepublikové úrovni podílí např. na vytváření programu péče o sexuální devianty a prevenci sexuální kriminality. Je velký zájem o naši gynekologickou ambulanci pro transgendery, která je v ČR svojí specializací jediná. Počet klientů této ambulance neustále stoupá. Došlo k výraznému omlazení kolektivu, kdy na oddělení aktuálně pracují 7 mladší lékaři v předatestační přípravě.

Celkový počet pracovníků	19
Počet lékařů	14
Počet SZP	4
Počet lůžek (průměrný)	0
Celkový počet hospitalizovaných	0

Transfuzní a tkáňové oddělení

Vedoucí zaměstnanci:
Přednosta / primář: **MUDr., Ph.D. Lejdarová Hana, MBA**
Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Mgr. Adamcová Martina**

Transfuzní a tkáňové oddělení FN Brno je největším zařízením transfuzní služby v České republice se dvěma odběrovými středisky v Třebíči a Jihlavě. Současně plní roli Krizového transfuzního centra pro Jihomoravský kraj a kraj Vysočina a disponuje povolením pro činnost kontrolní laboratoře ve farmaceutickém průmyslu. Součástí oddělení je sklad tkání a laboratoř zpracování hemopoetických buněk. V roce 2024 přibýlo ke stávajícím odběrovým střediskům v Třebíči a Jihlavě další, a to v Chrudimi. Celkovou produkci TTO FN Brno se tak podařilo navýšit o téměř 4000 odběrů plné krve. Tyto odběry budou využity z velké části pro Masarykův onkologický ústav, kde v uplynulém roce FN Brno zvítězilo ve výběrovém řízení na dodavatele transfuzních přípravků. Narůstá poptávka, a tedy i výroba kryokon- zervovaných trombocytů, které FN Brno dodává zejména do IKEM a CKTCH. Mezi- ročně narostla i výroba plazmy k frakcionaci. Od července loňského roku zajišťuje TTO FN Brno vyšetření známek infekce u dárců krve na úrovni nukleových kyselin pro celou řadu nemocnic Jihomoravského kraje, kraje Vysočina, Pardubického kra- je a Královéhradeckého kraje a nabízí tak služby jedné z nejvytíženějších státních laboratoří svého druhu.“

Celkový počet pracovníků	114
Počet lékařů	6,2
Počet SZP	77,9
Počet lůžek (průměrný)	0
Celkový počet hospitalizovaných	0

Urologická klinika

Vedoucí zaměstnanci:
Přednosta / primář: **Doc. MUDr. Michal Fedorko, PhD., FEBU**
Zástupce přednosty pro LPP: **MUDr. Gabriel Varga, PhD., FEBU**
Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Mgr Petra Kučerová, MBA**

V roce 2024 zajišťovala NK FN Brno péči o pacienty v celém spektru neurologic- kých diagnóz, a to ambulantní, konziliární i hospitalizační formou. V rámci kliniky funguje několik center vysoce specializované péče, která zajišťují péči v oblasti cerebrovaskulárních, neuromuskulárních (centrum je součástí Evropské referenční sítě pro vzácná neuromuskulární onemocnění) a demyelinizačních onemocnění, dále bolestí hlavy (zejména migrény), epilepsie, poruch spánku a bdění a spasticity. Klinika je zakladatelem a spoluprovodovatelem národních registrů pro nervosvalová onemocnění a podílí se tak na získávání informací o vzácných neuromuskulárních onemocněních, které jsou využívány i v mezinárodním výzkumu těchto cho- rob. Jsme zapojeni i do klinického testování nových a účinných léků a do řady výzkumných projektů nebo jsme přímo jejich tvůrci. To se odráží na úspěšné publikační činnosti v českých i zahraničních vědeckých časopisech. Zaměřujeme se i na pedagogickou činnost, a to pregraduální i postgraduální výuku, výuku pro doktorské studenty a specializační kurzy (např. Základní kurz v elektromyografii), přičemž část výuky probíhá i v moderním Simulačním centru LF MU. Lékaři kliniky přednášejí na Univerzitě třetího věku MU. V roce 2024 klinika organizovala v Brně tradiční Neuromuskulární kongres a#Přednáškové odpoledne na téma bolesti zad. Dále jsme spolupřádali Benefiční koncert a MaRS maraton na podporu pacientů s roztroušenou sklerózou a měli jsme přednášky v rámci Týdne mozku.

Celkový počet pracovníků	63,2
Počet lékařů	21,5
Počet SZP	32,7
Počet lůžek (průměrný)	55,5
Celkový počet hospitalizovaných	2 749

Ústav laboratorní medicíny

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta / primář: **prof. RNDr. Lenka Zdražilová Dubská, Ph.D.**

Zástupce přednosta pro LPP: **RNDr. Martina Mrkvicová, Ph.D.**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Martina Kvěchová**

Ústav laboratorní medicíny FN Brno a LF MU je největším laboratorně-diagnostickým pracovištěm v regionu. Laboratoře ÚLM se profilují jako integrované víceoborové pracoviště, které zajišťuje společné aktivity související s laboratorní diagnostikou ve FN Brno. V roce 2024 ústav úzce spolupracoval s řadou jiných medicínských oborů, byl výukovou základnou pro pregraduální a postgraduální vzdělávání zdravotních laborantů, podílel se na výuce posluchačů LF MU v laboratorní medicíně a na řešení výzkumných úkolů.

ÚLM zajišťuje nepřetržitý laboratorní provoz v oblasti klinické biochemie a vybraných vyšetření pro mikrobiologickou a hematologickou diagnostiku. V klinické biochemii provádí široké spektrum vyšetření a laboratorních metod. ÚLM zajišťuje diagnostiku infekčních chorob způsobených bakteriemi, viry, parazity i mykotickými původci metodami přímé a nepřímé diagnostiky. V oblasti imunologie poskytuje vyšetření pro diagnostiku imunopatologických stavů, včetně autoimunitních onemocnění a atopických stavů. Antibiotické středisko ÚLM provádí konzultační, organizační a odbornou činnost v oblasti racionálního užívání antibiotik a antibiotické politiky. ÚLM také zajišťuje ambulantní péči o pacienty s metabolickými poruchami.

Celkový počet pracovníků	121,2
Počet lékařů	9,6
Počet SZP	77,8
Počet lůžek (průměrný)	0
Celkový počet hospitalizovaných	0

Ústav lékařské genetiky a genomiky

Vedoucí zaměstnanci:

Přednosta: **prof. RNDr. Šárka Pospíšilová, Ph.D.**

Primář: **MUDr. Šoukalová Jana**

Vedoucí zaměstnanec NLZP: **MUDr. Jana Šoukalová, není (NLZP v rámci PAČ)**

Ústav lékařské genetiky a genomiky LF MU a FN Brno je pracovištěm, které zajišťuje komplexní genetické poradenství a vyšetření pro děti, těhotné ženy a další dospělou populaci pro region JM kraje a v některých oblastech pro celou ČR i zahraničí. Také provádí genetické poradenství pro rodiny zachycené novorozeckým screeningem (CF, SMA, SCID) pro kraje východní části ČR a genetické poradenství v reprodukční medicíně pro celou ČR a se také zaměřuje na prevenci geneticky podmíněných vzácných onemocnění.

Pracoviště zajišťuje konziliární činnost na všech třech pracovištích FN Brno a kliničtí genetici jsou nezbytní pro akreditaci laboratorních komplexů ve FN Brno. Dlouhodobě se ÚLGG věnuje také rozvoji široké multidisciplinární spolupráce s klinickými pracovišti a specializovanými centry nejen ve FN Brno (s ERN Centry pro vzácná onemocnění, např. EB Centrem pro pacienty s Epidermolysis bullosa, Centrem pro pacienty s Cystickou fibrózou, Centry pro nervosvalová nebo hematologická onemocnění, centra pro děti bez diagnózy, ...). V rámci molekulárně genetické diagnostiky a výzkumu úzce spolupracuje s laboratořemi Centra molekulární biologie a genetiky IHOK a Centrem molekulární medicíny CEITEC MU, CKTCH a dalšími genetickými laboratořemi v ČR. V roce 2024 bylo na ústavu vyšetřeno více než 6,5 tis. pacientů.

Celkový počet pracovníků	10,5
Počet lékařů	8
Počet SZP	0
Počet lůžek (průměrný)	0
Celkový počet hospitalizovaných	0

Ústav patologie

Vedoucí zaměstnanci:
Přednosta / primář: **doc. MUDr. Leoš Křen, Ph.D.**
Zástupce přednosta pro LPP: **MUDr. Zdeněk Pavlovský**
Vedoucí zaměstnanec NLZP: **Drahomíra Procházková**

Ústav patologie zajišťuje bioptickou, cytologickou, molekulárně- patologickou a au-
toptickou diagnostiku pro všechny kliniky a oddělení FN Brno a řadu ambulantních
pracovišť v Brně a Jihomoravském kraji."

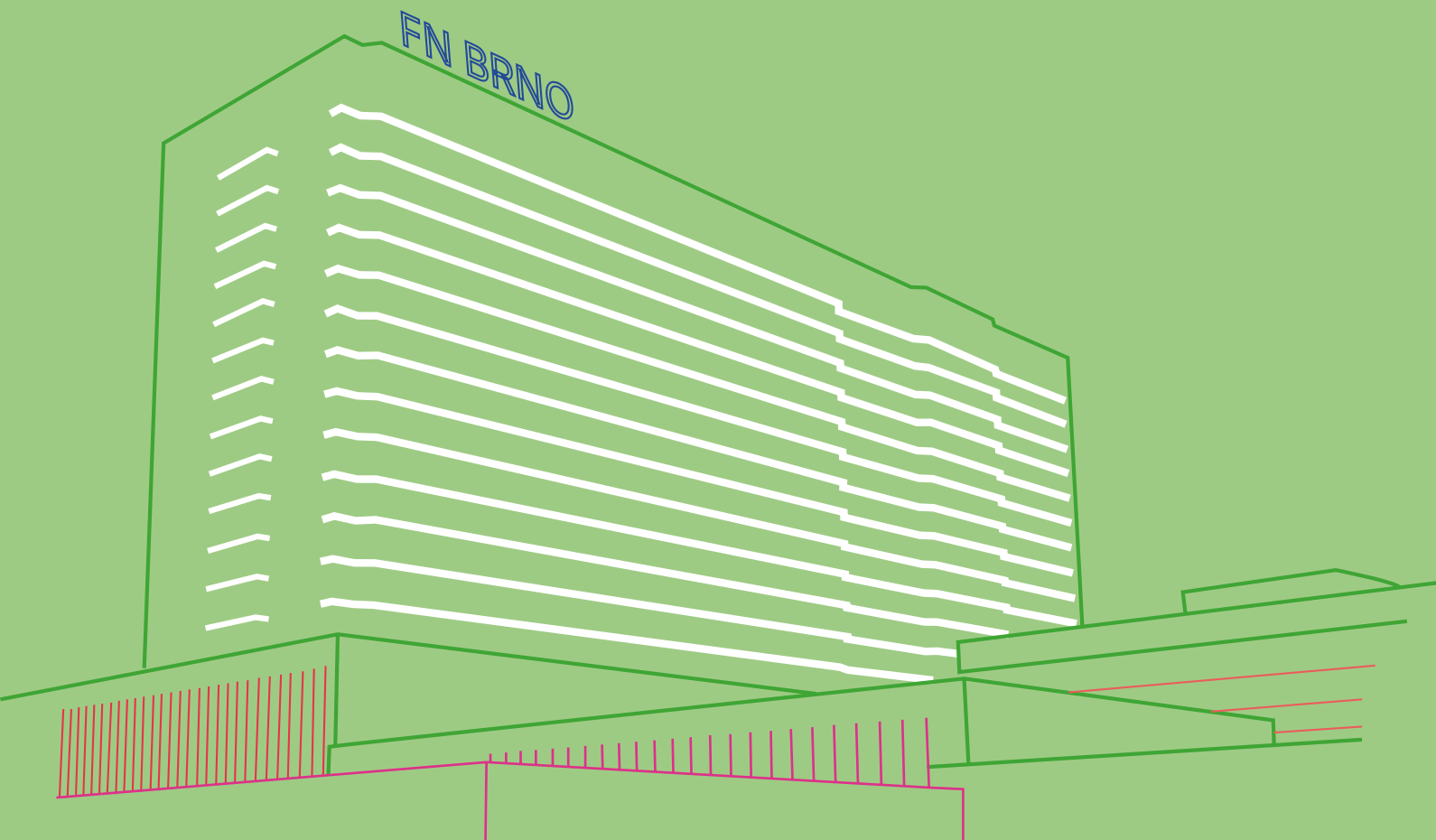
Celkový počet pracovníků	71
Počet lékařů	16,5
Počet SZP	29,9
Počet lůžek (průměrný)	0
Celkový počet hospitalizovaných	0

Všeobecná interní klinika

Vedoucí zaměstnanci:
Přednosta / primář: **prof. MUDr. Ondřej Ludka, Ph.D., FESC**
Zástupce přednosta pro LPP: **MUDr. Katarína Bielaková, Ph.D., MHA**
Vedoucí zaměstnanec NLZP: **PhDr. Jana Toufarová**

Celkový počet pracovníků	126,2
Počet lékařů	31,1
Počet SZP	64,8
Počet lůžek (průměrný)	65
Celkový počet hospitalizovaných	3 220

7. Nemocniční lékárna



7. Nemocniční lékárna

Vedoucí zaměstnec: **PharmDr. Šárka Kozáková, MBA**

Rok 2024 s sebou přinesl v právní oblasti řadu změn, opět došlo ke změnám DPH. Počet sazeb DPH byl redukován ze tří sazeb na sazby dvě, základní 21 % a sníženou 12 %. Nejasnosti se zařazením zdravotnických prostředků do správné daňové sazby ale přetrvávaly až téměř do poloviny roku. Od ledna 2024 vstoupil v platnost nový cenový předpis, u léčivých přípravků je rozdělena obchodní přírážka mezi distributory a lékárny podle pevně stanovených procentních podílů. Nově byl zaveden pojem distribuční poplatek ve výši 1,50 Kč za každé balení dodané do lékárny.

Vedoucí nemocniční lékárny je členkou představenstva České lékárnické komory. V rámci akreditace FN Brno pro specializační vzdělávání farmaceutických asistentů v oboru radiofarmaka přednášela vedoucí nemocniční lékárny atestantům. Vedoucí farmaceutická asistentka úzce spolupracuje s ČKFA (Česká komora farmaceutických asistentů), je koordinátorkou pracovní skupiny pro vedoucí farmaceutické asistenty nemocničních lékáren. Je členkou zkušební komise pro aprobační zkoušky NZLP pro farmaceutické asistenty.

V březnu 2024 proběhl Světový den nemocniční farmacie a my jsme jej slavili také. Cílem této iniciativy bylo zdůraznit význam nemocničních lékáren, seznámit veřejnost s náplní práce farmaceutů a s úlohou nemocniční farmacie v systému zdravotní péče.

Od dubna do června jsme se snažili reálně představit naši nemocniční lékárnu, včetně činností a aktivit jednotlivých oddělení nemocniční lékárny, všem zaměstnancům FN Brno seriálem v Novinkách týdne.

Od 1. 6. 2024 došlo k legislativním změnám s cílem zvýšit dostupnost léčivých přípravků v ČR. SÚKL omezeně dostupná léčiva a nahrazující léčiva označuje příznakem „omezená dostupnost“. Zakazuje jejich distribuci do zahraničí a omezuje objednávání do lékáren. Nicméně potíže s dodávkami LP do ČR přetrvávají a značně nám komplikují naši každodenní práci, ať již při výdeji na žádanky pro lůžkové pacienty nebo na recepty.

Na podzim tohoto roku vyhrála Apatyka servis výběrové řízení na lékárenský systém se svým systémem Mediox. Od října začala intenzivní spolupráce koordinovaná projektovou manažerkou Ing. Petrou Konečnou, CertCAAPR.

Nemocniční lékárenství

Nemocniční lékárenství představuje široké spektrum poskytovaných služeb a činností, které se neustále vyvíjejí a rozšiřují. Nemocniční lékárna hraje ústřední roli ve všech procesech spojených s léčivými přípravky, zdravotnickými prostředky, labochemikáliemi, individuálně připravenými léčivými přípravky včetně náročných lékových forem.

I tento celý rok se pokračovalo v přípravě podkladů pro veřejné zakázky a pro sdružené nákupy, kde se projevuje úspora v generické a biosimilární substituci. Dosahujeme již velmi vysoké prosoutěženosti v léčivých přípravcích. Do některých veřejných zakázek se nikdo nepřihlásí a bohužel ani uzavření smlouvy není takovou garancí, jakou bychom si představovali. V poslední době dochází k výpovědi mnoha smluv, byť jen čerstvě uzavřených. Nejčastějšími důvody jsou jednoznačně nedostatky léčivých přípravků. Výpočet penalizací dle kupních smluv realizujeme, ale potřebná léčiva nám to nenahradí.

Celý rok 2024 jsme bojovali i s výpadky základních infuzních roztoků, v září dodavatelé ani výrobci nebyli schopni vykryvat téměř žádné objednávky, situace byla velmi vážná.

Celkový počet klinických hodnocení v roce 2024 se pohyboval kolem 198, do klinických hodnocení jsou zapojeni všichni farmaceuti. Nemocniční lékárna může efektivně fungovat pouze ve spolupráci s klinikami, Antibiotickým střediskem, EO včetně OZP, OKINH, OPV, TTO, IT.

Úsek klinické farmacie

Úsek klinické farmacie, NL FN Brno v roce 2024 poskytoval systematickou klinicko-farmaceutickou péči na základě interdisciplinární spolupráce na patnácti klinikách, a to jak interních, tak chirurgických oborů. Nově byla zahájena spolupráce s Klinikou dětských infekčních nemocí v rámci specializované péče o pediatrické pacienty s cystickou fibrózou.

Mimo systematické hodnocení medikace bylo zajišťováno také konziliární hodnocení medikace na vyžádání lékařem, které je určeno pro všechna oddělení lůžkové i ambulantní péče FN Brno. V průběhu roku 2024 jsme poskytli více než 700 konzultací. Na základě interdisciplinární spolupráce s ÚLM jsme zajišťovali interpretace sérových koncentrací běžně monitorovaných léčiv včetně antiinfektiv. Dále jsme ve spolupráci s Antibiotickým střediskem provedli audit perioperační antimikrobiální profylaxe na KDCHOT.

Celkový počet připravených CL v letech 2012-2024												
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
37 503	42 807	44 798	45 505	48 337	51 125	57 115	58 758	57 935	57 603	60 353	66 589	67 658

Za rok 2024 jsme vykazali přes 8600 výkonů klinického farmaceuta. Ve srovnání s předchozím rokem se jedná o signifikantní nárůst o více než 60 %.

S ohledem na vzestupný trend vyžádaných klinicko-farmaceutických konzultací u ambulantních pacientů jsme na jaře loňského roku otevřeli ambulanci klinické farmacie, která poskytuje tuto specializovanou službu i pacientům z řad široké veřejnosti.

Úsek přípravy cytotoxických látek

Oproti roku 2023 v roce 2024 opětovně došlo ke zvýšení počtu ředění (celkově o 1069 ředění), což je meziroční nárůst příprav o 1,6 %. Výrazně se zvýšila složitost příprav, zejména v klinických hodnoceních. Celkový počet aktivních klinických hodnocení na Oddělení přípravy cytostatik téměř dosahuje čísla 150, toto číslo se však neustále mění.

Vzrůstající tendence je patrná každým rokem, v následující tabulce je přehled posledních 13 let. Počet příprav oproti roku 2012 stoupl na 180 %, důvodem je zejména narůstající počet kombinovaných protokolů.

Úsek přípravy sterilních léčiv

Rok 2024 byl pro nás rok technických zvratů a výzev, a i přes ně jsme připravili celkem 15 384 kusů parenterální výživy, hydratace a kardioplegií. Ve spolupráci s oddělením Pediatrické kliniky, konkrétně s oddělením 56 a odděleními neonatologie jsme přispěli ke garanci prodloužení doby kapání parenterální výživy, aby mohly být minimalizovány zásahy do linky a případné infekční komplikace. Snažili jsme se optimalizovat proces objednávání hydratačních vaků tak, aby mohla být zajištěna kvalita přípravy a zároveň umožněna bezpečná terapie malým onkologickým pacientům.

Pro pacienty na domácí péči a oddělení FN Brno bylo připraveno celkem 42160 zabezpečení žilního vstupu, jedná se o meziroční navýšení o 5 %. Tato ready-to-use zabezpečení žilního vstupu usnadňují práci ošetřujícímu personálu a klientům domácí péče. Pomáhají s prevencí bakteriálních a mykotických infekcí žilních vstupů. Počet pacientů na domácí parenterální výživě rovněž vzrostl, a to o 21 % oproti roku 2023 na celkový počet 84 klientů, což se promítlo i do zvýšení závožů s HVLP a IVLP AIO.

Úsek připravovaných léčivých přípravků

Na Úseku připravovaných léčivých přípravků opět, již pátým rokem, vzrostla příprava připravovaných léčivých přípravků s konopím pro léčebné použití o 46 %. Rozšířili jsme nabídku magistraliter přípravků (oční vody, collyria, nosní kapky, perorální suspenze).

Nově byla zavedena příprava nebezpečných léčiv v nesterilním prostředí. Laboratoř vlastní nový Biohazard box s laminárním prouděním pro přípravu nebezpečných nesterilních léčiv, který významně zvyšuje bezpečnost přípravy pro farmaceuty a farmaceutické asistenty. I pro lékárnu v Dětské nemocnici v pavilonu G byl pořízen Biohazard box pro vyšší bezpečnost zaměstnanců. Důvodem je zvyšující se podíl požadavků na přípravu IPLP s nebezpečnými látkami i pro dětské pacienty.

Úsek zdravotnického materiálu

Úsek zdravotnického materiálu je pracovištěm zásobujícím oddělení nejen základním zdravotnickým materiálem, ale i speciálním zdravotnickým materiálem, zahrnující laboratorní materiál, nástroje, speciální materiál včetně implantátů a individuálních náhrad zhotovených na míru pro pacienta. Nedílnou součástí každodenní práce na tomto úseku je účtování spotřeb z jednotlivých konsignačních skladů FN Brno, kterých je přes 400.

V roce 2024 pokračovala aktualizace tříd míry rizika u všech aktivních položek v programu Navision, aby si kliniky mohly ověřit a zjistit, které položky se jí přímo týkají a je potřeba vést jejich evidenci. Dále probíhá načítání GTIN kódů při příjmu zdravotnického prostředku rizikové třídy IIB a III. V březnu 2024 se Úsek zdravotnického materiálu přestěhoval do dočasných náhradních prostor v areálu nemocnice tzv. buňkoviště, ve kterém se zaměstnanci rychle „zabydleli“.

Úseky výdeje pro veřejnost

Základem naší péče je osobní kontakt pacienta s lékárníkem, individuální přístup a bezpečná farmakoterapie. Lékárník je základním kamenem v poskytování primární zdravotní péče, nezávislým odborníkem v oblasti lékárenské péče. S pacienty máme blízký kontakt, který umožňuje posílit motivaci k užívání předepsané léčby. S naší odborností souvisí celoživotní vzdělávání. Proto jsme se i v roce 2024 účastnili garantovaných kurzů pořádaných Českou lékárnickou komorou, interaktivních dispenzačních seminářů, kongresů, seminářů k aktuálním odborným tématům a webinářů.

Nemocniční lékárna disponuje celkem 6 výdejny. Úseky výdeje pro veřejnost neposkytují pouze „lékárenskou péči veřejnosti“, tedy pacientům s receptem nebo požadavkem na koupi doplňků stravy, kosmetiky, ale jsou ve velmi úzkém kontaktu s odděleními a dle své spádovosti jsou každá vysoce specializovaným odborným

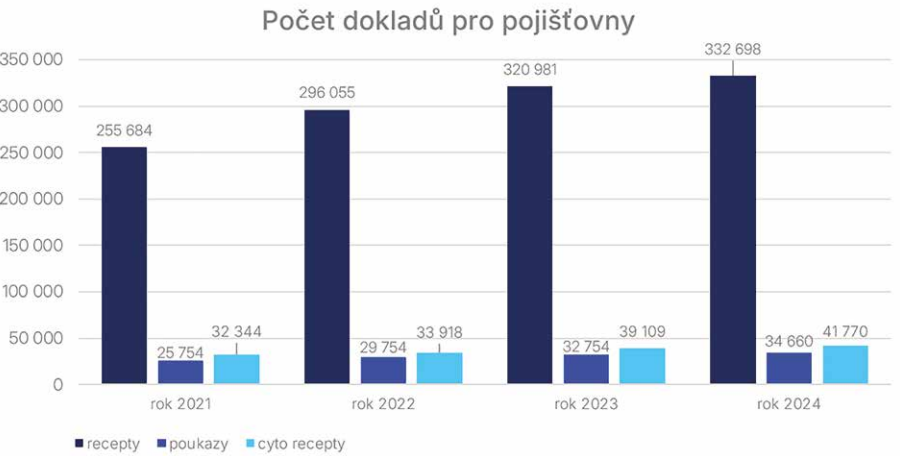
pracovištěm s jiným zaměřením. Všechny jsou výdejním místem ambulantní cen-
trové péče, všechny se podílejí na klinických hodnoceních.

Od roku 2022 je možné přes webové stránky FN Brno - Nemocniční lékárna
objednat elektronický recept, elektronický poukaz, či položit dotaz týkající se
problematiky léčiv a zdravotnických pomůcek, nově od roku 2024 lze k objed-
nání léků využít proklik ze Sharepointu. V začátku tohoto projektu se požadavky
přijímaly „centrálně“, vzhledem ke zvyšujícímu se počtu objednávek jsme při-
stoupili ke změně systému, kdy se požadavky třídí už na vstupu a chodí cíleně
na jednotlivé výdejny. Množí se dotazy na dostupnost léků, které jsou na trhu
momentálně nedostupné. Zajišťujeme dovoz léků na § 16 v rámci mimořádného
dovozu ze zahraničí. V některých případech výpadky léčivých přípravků nelze
vyřešit ani dovozem z EU či třetích zemí, ale individuální přípravou. Vždy se sna-
žíme udělat maximum pro zajištění kontinuity zdravotní péče, snažíme se najít pro
pacienta adekvátní generickou alternativu. Úzce spolupracujeme s naším Úse-
kem připravovaných léčivých přípravků a s Úsekem klinické farmacie. Například
nedostupnost esenciálního antiarytmika Corgard jsme vyřešili nákupem suroviny
nadolol a následnou individuální přípravou kapslí v silách 20 mg, 30 mg, 40 mg,
80 mg a 120 mg.

Neustále rozšiřujeme sortiment volně prodejných LP, léčebné kosmetiky a zdra-
votnických prostředků. Ve spolupráci s logopedkou Neonatologického oddělení
v Porodnici jsme doplnili sortiment pro předčasně narozené děti (speciální šidítka,
kojenecké láhve). Lékárna spolupracuje s nadacemi Debra, Klubem nemocných
cystickou fibrózou, Krtek a dalšími. Jejich pacientům vydáváme široký sortiment
léčebného krytí, výživy, obvazového materiálu a desinfekčních prostředků. S ná-
růstem cestování se navyšuje počet pacientů využívajících ambulanci cestovní me-
dicíny, rozšířili jsme spektrum očkovacích látek. Prodáváme ponožky „transfusky“.
V našich lékárnách si můžete zakoupit potravní doplňky s logem FN Brno.



I v roce 2024 registrujeme pokračující nárůst v počtu vydaných receptů i poukazů
ve všech našich výdejnách.

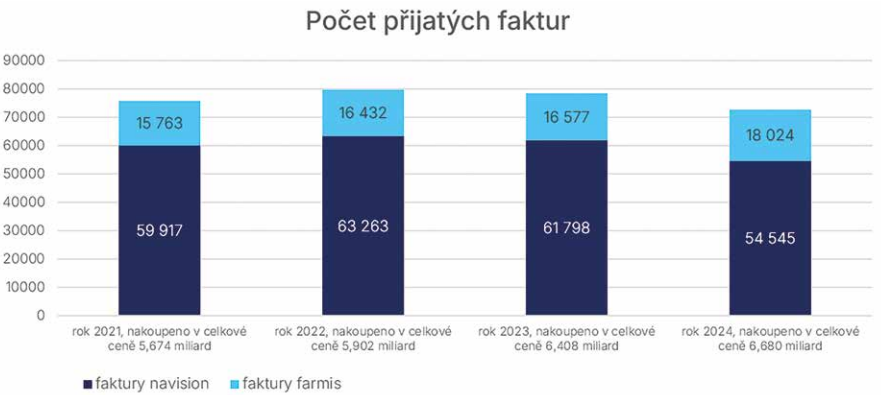


Následující graf znázorňuje finanční objem receptů a poukazů, respektive úhrad.



Ostatní

Pracovníci nemocniční lékárny pracují zejména ve dvou programech. Veřejná část
představuje výdej na recepty, poukazy, volný prodej a probíhá v lékárenském sys-
tému Farmis. Nemocniční úseky pracují s programem Navision Attain.
Nemocniční lékárnou „protečou“ nemalé peníze.



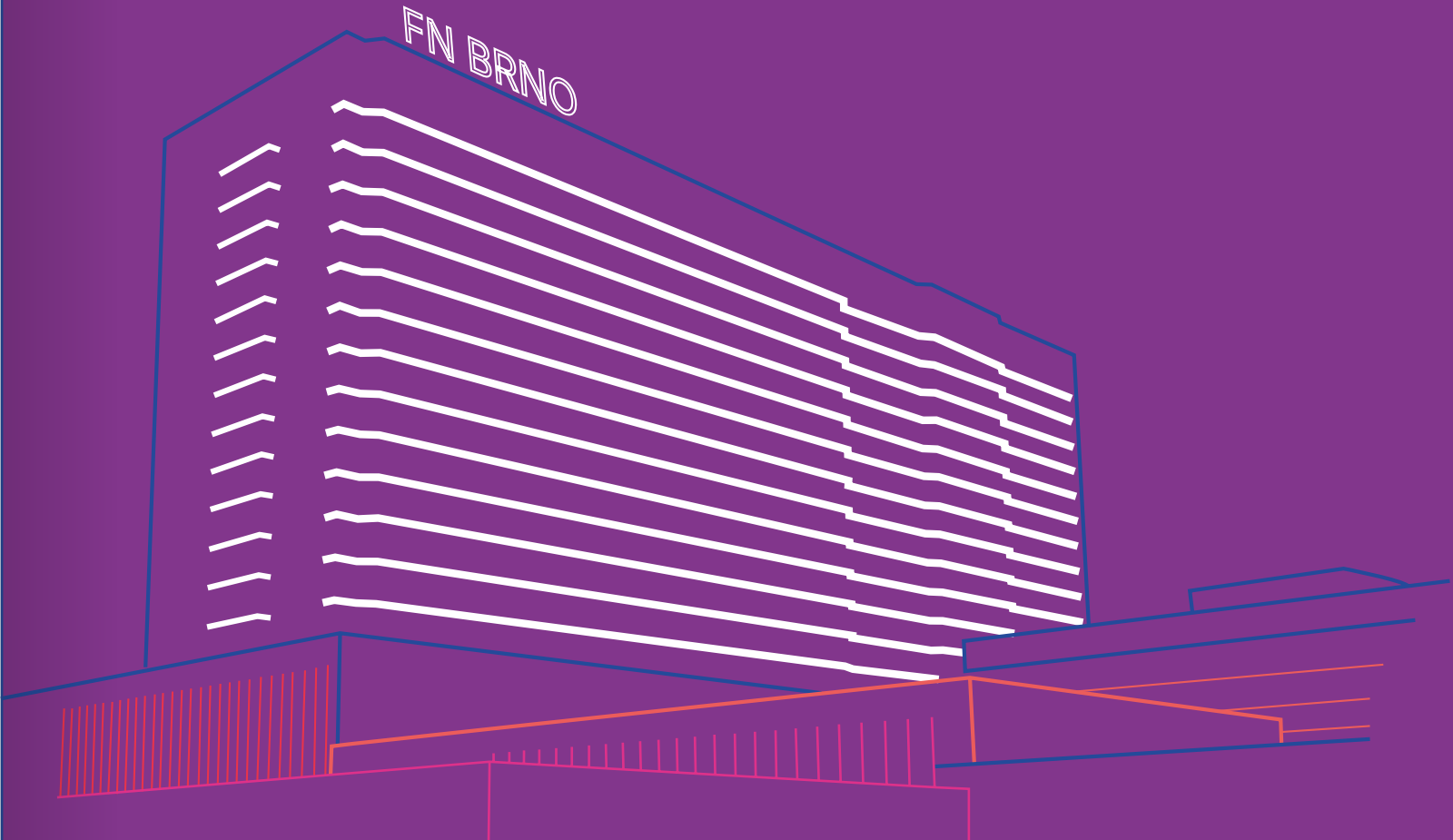
V průběhu roku 2024 probíhaly:

- praxe 11 studentů 5. ročníku magisterského studia
- praxe 2 studentů 3. ročníku magisterského studia
- praxe 7 kolegů farmaceutů v předatestační přípravě
- 1x atestace v oboru praktické lékařství
- praxe 3 studentů vyšších odborných škol v oboru farmaceutický asistent
- praxe 28 farmaceutických asistentů specializačního vzdělávání zdravotnické prostředky
- 3 akreditované sanitářské kurzy – celkem 72 účastníků
- 1 naše farmaceutická asistentka zahájila specializační vzdělávání v oboru zdravotnické prostředky
- organizace pracovního dne Brněnský den klinické farmacie – X. ročník
- prezentační aktivity
- publikační aktivity

Přepočítané úvazky zaměstnanců Nemocniční lékárny
v prosinci 2024:

Farmaceutický asistent	56,000
Farmaceut	47,574
Sanitář	20,500
Dělník	4,000
THP	12,000
Celkový počet úvazků	140,074

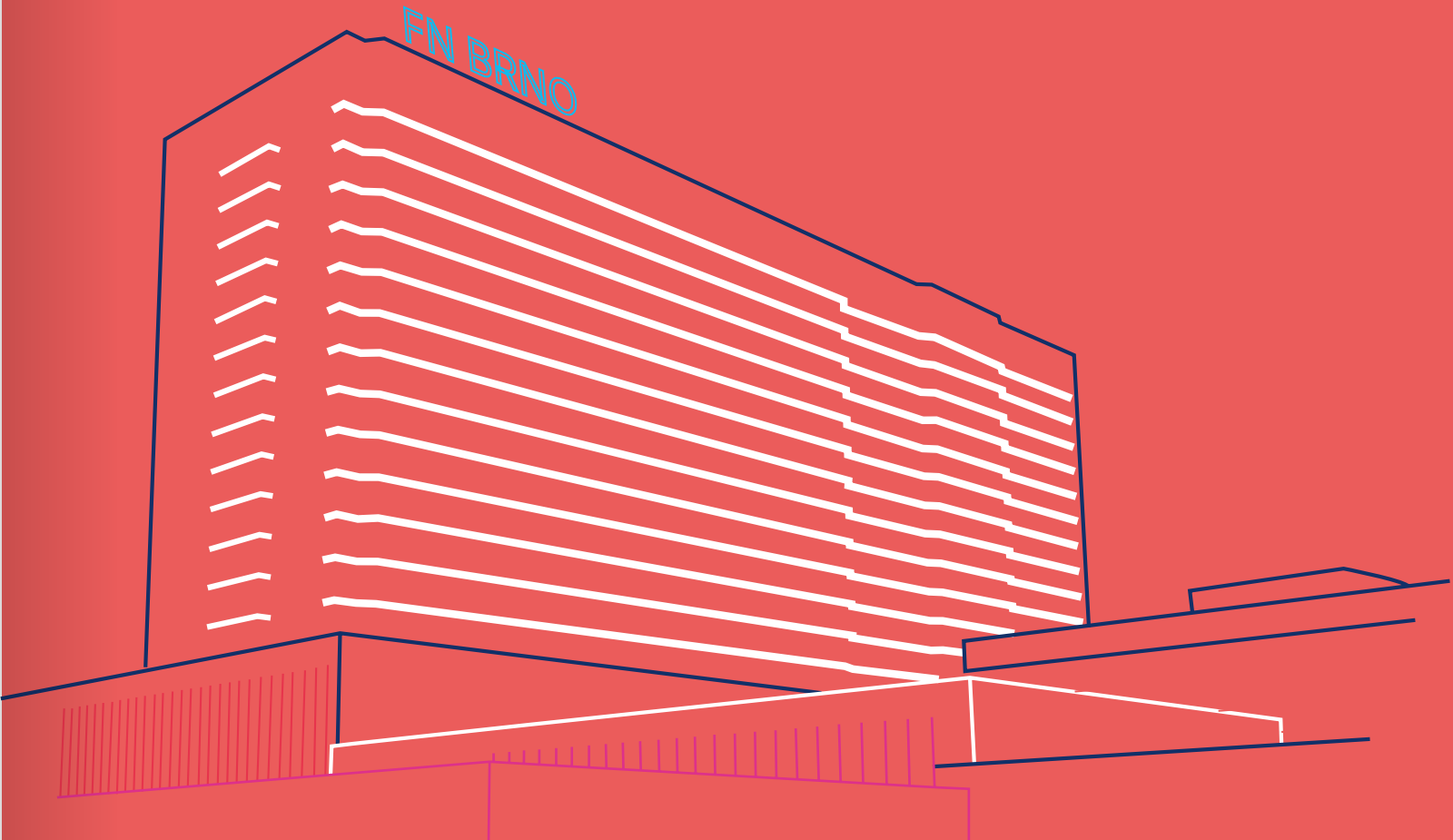
8. Publikace 2024



8. Publikace 2024

Seznam publikací Fakultní nemocnice Brno je přílohou této výroční zprávy a je možné jej otevřít [→ ZDE](#).

9. Ošetrovateľská péče



9. Úsek nelékařské péče

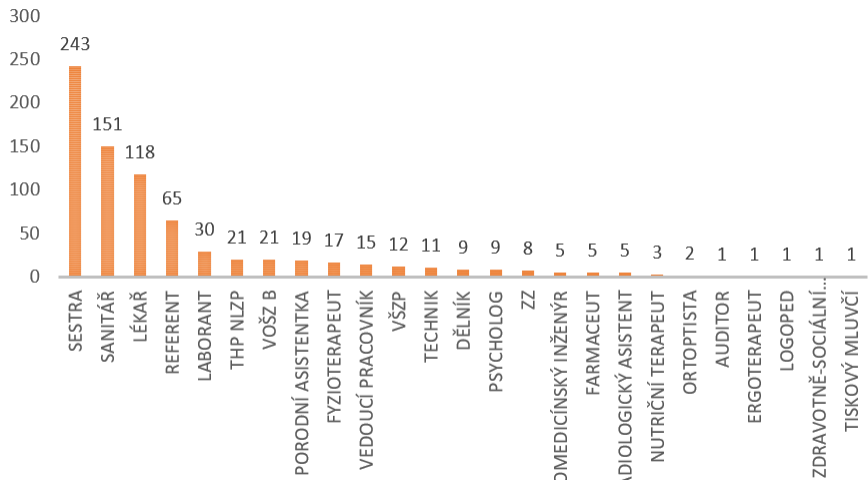
Supervizní tým

Ve Fakultní nemocnici Brno je pro všechny zaměstnance k dispozici supervizní tým, který poskytuje bezpečný prostor k zastavení se a přemýšlení nad kvalitou práce, svými možnostmi ke zlepšení, sdílení emocí a získání jiného úhel pohledu. Supervize je nejenom nástroj profesního růstu, ale také určitou formou psychohygieny. Obsahem setkání bývá často vyrovnání se s psychickou zátěží na pracovišti, mezigenerační rozdíly nebo omezená komunikace v rámci týmu. Členové supervizního týmu pravidelně oslovují zaměstnance na vstupním školení. Následně má každý nový zaměstnanec možnost využít prostor individuálního setkání k seznámení se s organizací podpory a zažití často první zkušenosti se supervizí. Supervizní tým ve spolupráci s oddělením vzdělávání pořádá inovační kurzy Supervize ve zdravotnictví pro vedoucí pracovníky.

Individuální supervize

V roce 2024 bylo zapsáno na individuální supervizi celkem 951 zaměstnanců. Na setkání se supervizorem skutečně přišlo 774 (81,3 %) zaměstnanců. Jednalo se o 668 pracovníků, kteří byli na první supervizní setkání zapsáni v rámci vstupního školení, 20 nově nastoupivších pracovníků přišlo na individuální supervizi opakovaně. Z řad stávajících zaměstnanců FN Brno se na individuální setkání objednalo 86 osob. Supervizi v ON-LINE prostředí využilo 38 osob.

INDIVIDUÁLNÍ SUPERVIZE 2024

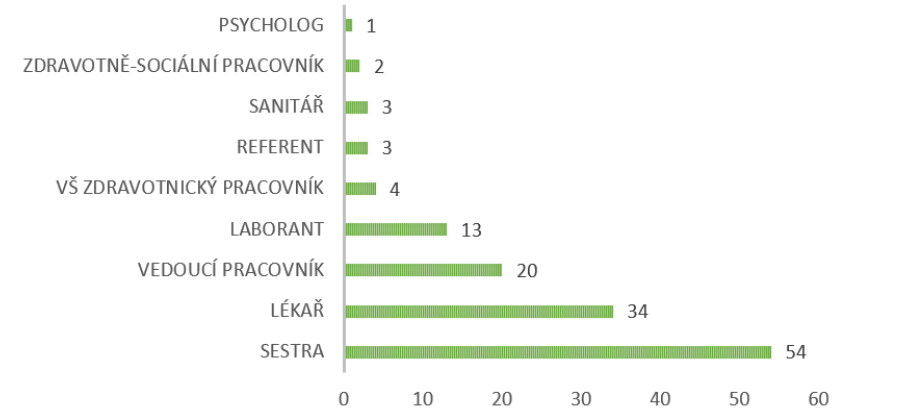


INDIVIDUÁLNÍ SUPERVIZE 2024	Celkem pracovníků	774
-----------------------------	-------------------	-----

Týmové supervize 2024

Týmové supervize probíhají na základě podnětů od vedoucích pracovníků FN Brno, po vypsání poptávkového formuláře pro týmovou supervizi. Obsahem setkání bývá kromě psychohygieny i vyrovnávání se s psychickou zátěží na pracovišti, přetížení pracovníků, mezigenerační rozdíly, omezená komunikace v rámci týmové spolupráce. Někdy jsou věci na pracovištích viděny pouze v rovině „dobře“ a „špatně.“ Supervizní prostor nabízí sdílení i toho, co je mezi tím. V roce 2024 probíhaly týmové supervize na 15 útvech FN Brno, za účasti 134 pracovníků.

TÝMOVÉ SUPERVIZE 2024

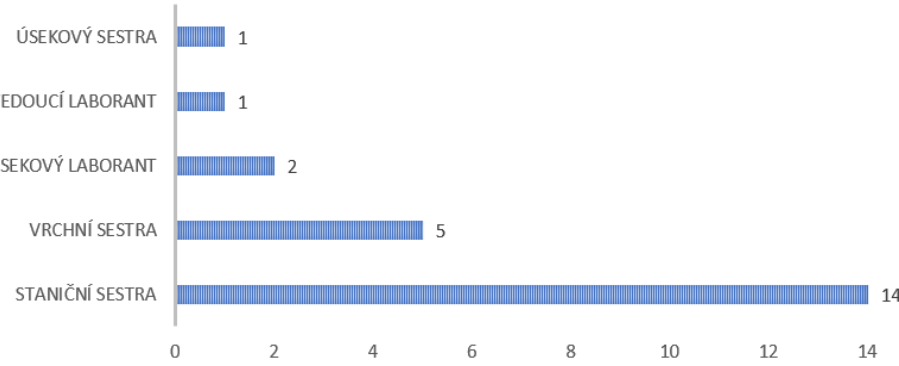


TÝMOVÉ SUPERVIZE 2024	Celkem pracovníků	80
-----------------------	-------------------	----

VZDĚLÁVACÍ AKCE 2024 - Inovační kurzy Supervize ve zdravotnictví pro vedoucí pracovníky

Inovační kurzy Supervize ve zdravotnictví pro vedoucí pracovníky jsou určeny vedoucím pracovníkům na všech úrovních řízení ve FN Brno, na vyžádání jsou školeni i vedoucí pracovníci ze zdravotnických zařízení celé České republiky. Cílem kurzů je přiblížit supervizi jako efektivní nástroj vedení lidí jak po teoretické, tak i po praktické stránce. Pozitivním jevem je opakovaná účast manažerů a zájem o pokračování skupinové supervize. V roce 2024, ve spolupráci s OVPZ, proběhly tři dvoudenní inovační kurzy Supervize pro vedoucí pracovníky ve zdravotnictví v rámci FN Brno. Na vyžádání jsme realizovali pokračující jednodenní inovační kurz pro vedoucí pracovníky ve zdravotnictví v rámci FN Brno. V roce 2024 proběhly celkem 4 akce, u 3 skupin, za účasti 23 vedoucích pracovníků.

SKUPINOVÉ SUPERVIZE 2024



SKUPINOVÉ SUPERVIZE 2024	Celkem pracovníků	23
--------------------------	-------------------	----

Supervize pro brigádníky

Supervizní tým FN Brno od roku 2024 poskytuje supervizi brigádníkům (studentům LF, VOŠZ a SZŠ). Snahou je nejen to, aby co nejvíce pracovníků vědělo o dostupnosti této služby, ale zároveň se učili sebereflexi, sebedpečí.

Kanylační tým FN Brno

Přístup do cévního řečiště představuje jednu z nejčastějších intervencí v péči o hospitalizované i ambulantní pacienty, ale zároveň je také spojen s celou řadu rizik. Správnou volbou cévního vstupu lze efektivně optimalizovat využívání jednotlivých typů katetrů, zvýšit komfort pacienta a zároveň snížit riziko vzniku komplikací.

Specializovaná ambulance cévních vstupů (Kanylační tým FN Brno) zajišťuje péči o dospělé pacienty od zavedení až po vytažení cévního vstupu u hospitalizovaných i ambulantních pacientů. V naší práci se řídíme doporučenými postupy evropských společností i mateřské Společnosti pro porty a permanentní katétrý (SPPK). Tyto postupy byly vytvořeny na podkladě nejnovějších poznatků, a to jak z hlediska indikace, tak i zavádění a ošetřování cévních vstupů

Kanylační tým FN Brno v průběhu roku 2024 rozvíjel svoji činnost, během které byla zavedena většina existujících typů katetrů, včetně dialyzačních, pouze s výjimkou venózních portů a PICC-portových systémů. Nadále také kooperoval v péči o pacienty ambulance pro domácí parenterální výživu (DPV) IGEK, kteří jsou častými klienty kanylačního týmu.

V průběhu roku byla dokončena rekonstrukce části prostor Interní gastroenterologické kliniky, včetně ambulance cévní vstupy, která slouží jako zákrokový sálek kanylačního týmu. Nové prostory jsou kompletně vybaveny, včetně přístrojů pro ultrasonografickou a EKG navigaci, které jsou nezbytnou podmínkou pro úspěšné zavedení cévního vstupu. Zlepšení prostorového vybavení ale i finančních podmínek umožnilo poskytovat vysoce kvalitní specializovanou péčiV průběhu roku 2024 dále došlo k navýšení počtu úvazků NLZP v rámci kanylačního týmu a rozšíření

spolupráce s klinikou KARIM, ze které 2 NLZP získali zvláštní odbornou způsobilost pro zavádění PICC a MIDLINE katetrů

Kanylační tým disponuje 10 NLZP (s úvazky na různých pracovištích FN Brno), z nichž 4 jsou všeobecné sestry se zvláštní odbornou způsobilostí pro zavádění PICC a MIDLINE katetrů a 2 všeobecné sestry mají zvláštní odbornou způsobilostí k poskytování komplexní ošetrovatelské péče o periferní a centrální žilní katetry. Lékařskou supervizi a zavádění centrálních žilních vstupů nadále zajišťují 4 vyškolení lékaři s úvazky na IGEK.

Objem poskytované péče

V roce 2024 bylo zavedeno celkem 1470 žilních vstupů s převahou PICC, MIDLINE a centrálních venózních katetrů. Oproti loňskému roku se, v případě MIDLINE katetrů, jedná o nárůst o 32 % a v případě PICC katetrů o 38 %. Pro kliniky mimo IGEK bylo kanylačním týmem zavedeno celkem 939 katetrů, opět s převahou PICC a MIDLINE.

Byla navázána aktivní spolupráce s klinikou KUČOCH, ve smyslu pravidelného zajišťování střednědobých katetrů u pacientů před rozsáhlými rekonstrukčními výkony a Transfuzním a tkáňovým oddělením, kde jsou pravidelně zaváděny permanentní katetry k provedení série rheoferéz u pacientů s makulární degenerací oční sítnice. V roce 2024 došlo ke změně poměru počtu zavedených PICC a MIDLINE katetrů sestrou a lékařem. V minulých letech byla většina katetrů tohoto typu zavedena v 70% specializovanými sestrami a v 30% lékaři. V roce 2024 zavedly sestry se specializací již 80% výše zmiňovaných katetrů, což je v souladu s trendem posilování specializované péče kvalifikovanými NLZP.

Počty zavedených cévních vstupů

Zavedené cv podle typu katetru celkem													
2024	LEDEN	ÚNOR	BŘEZEN	DUBEN	KVĚTEN	ČERVEN	ČERVENEC	SRPEN	ZÁŘÍ	ŘÍJEN	LISTOPAD	PROSINEC	CELKEM
Arteriální	8	8	6	6	6	15	8	11	5	11	3	9	96
BROVIAC	0	2	0	0	0	1	0	0	4	2	0	0	9
BULLPUP/DPŽK	2	2	1	3	1	2	1	3	1	0	2	1	19
CVK	45	30	32	52	42	44	45	58	39	45	29	40	501
CVK HD	6	1	0	4	2	5	7	3	3	2	2	5	40
MIDLINE	28	16	29	30	20	30	34	30	36	34	33	49	369
MINI-MIDLINE	4	3	3	2	1	2	0	0	1	4	4	0	24
PERMCATH	2	2	0	0	2	1	1	0	1	1	1	0	11
PICC	27	35	32	25	29	35	40	42	34	31	43	34	407
CELKEM	122	99	103	122	103	135	136	147	124	130	117	138	1476

Vzdělávací aktivity

Během celého roku bylo zrealizováno 22 klinických seminářů, které byly určeny pro lékaře a NLZP na jednotlivých klinikách. Celkem bylo v problematice cévních vstupů proškoleno 205 lékařů a 280 NLZP . Klinické semináře byly realizovány na klinikách ORTK, OK, ORL, IGEK, GPK/ARO II, KARIM, KNPT, NCH, UK, KICH, KUČOCH, KUCH, NK a EC.

V roce 2024 jsme byli pořadateli a organizátory 5. SETKÁNÍ PICC A MIDLINE TÝMŮ CZ A SR s názvem PICC DAY 2024, které se účastnilo přes 320 zájemců o tuto problematiku.

Tato akce byla realizována v prostorách Univerzitního kampusu LF MU a nad akcí převzal záštitu ředitel FN Brno a děkan LF MU.

V průběhu roku byla Kanylačním týmem podána žádost na MZ ČR o udělení akreditace pro certifikovaný kurz Komplexní ošetrovatelská péče o periferní a centrální žilní vstupy, který je určen pro všeobecné sestry, dětské sestry, porodní asistentky, radiologické asistenty a zdravotnické záchranáře. Tato akreditace byla FN Brno udělena 1. 8. 2024.

Během celého roku se jednotliví členové účastnili mnoha vzdělávacích akcí, na kterých měli aktivní účast ve formě přednášek, posterů a byli lektory worksho-

pů, zaměřených na problematiku cévních vstupů. Nelze opominout ani naši účast na celostátních kongresech v oblasti intenzivní péče, vnitřního lékařství a výživy a naši činnost ve společnosti SPPK, včetně jejího výboru.

Aktivní účast na jednotlivých akcích v roce 2024:

- 26.COLOURS OF SEPSIS, Ostrava
- WOCOVA 8TH WORLD CONGRESS ON VASCULAR ACCES, Praha
- XL. MEZINÁRODNÍ KONGRES SKVIMP, Hradec Králové
- PICC DAY 2024 5. SETKÁNÍ PICC TÝMŮ CZ A SK, Brno
- XVII. KONGRES ČESKÉ SPOLEČNOSTI INTENZIVNÍ MEDICÍNY, Mikulov
- SPOLEČNĚ PROTI INFEKČÍM – odborný seminář, Mladé Buky
- 35. PRACOVNÍ DEN SKUPINY PRO DOMÁCÍ PARENTERÁLNÍ VÝŽIVU, Ústí nad Labem
- IV. SLOVENSKÁ VEDECKÁ KONFERENCIA SPPK, Bratislava

Oddělení léčebné výživy

V rámci kompetentnosti vykřývá Oddělení léčebné výživy úseky provozního charakteru (Mléčná kuchyně, Stravovací provoz) a úseky klinicko-ambulantní pro kategorii dospělých i dětských pacientů. Stále je zásadním každodenním úkolem zajistit podklady pro přípravu a expedici celodenní stravy všem našim hospitalizovaným pacientům, jejichž průměrný denní počet je 1 100 pacientů s různými dietními omezeními a potřebami. Specializovaná ambulantní nutriční péče je poskytována nutričními terapeuty při jakémkoli patologickém stavu podmíněném výživou, po ordinaci lékařem. Narůstající potřeba těchto intervencí je nepřehlédnutelná. Oproti předchozímu roku se nám podařilo zajistit nutriční poradenství a péči u 3 130 pacientů, což je téměř o 20 % více. Došlo také k nárůstu zájemců o preventivní program Zdravá strava, který je vhodný pro všechny se zájmem o správné stravování a prevenci vhodnou skladbou a výběrem potravin.

Základním předpokladem pro poskytování nutriční péče těm, kteří ji potřebují, je systematické vyhledávání osob v malnutrici nebo jejím riziku. Rok 2024 byl velmi aktivním v rámci součinnosti zdravotnického personálu rozvíjejícího elektronickou ošetrovatelskou dokumentaci jako standard kvalitně poskytovaných zdravotnických služeb. Součástí je i nutriční screening. Snahou byl upgrade stávající podoby do efektivní, uživatelsky přehledné, produktivní formy, za jehož pomoci rychle a jednoduše pacienty v riziku malnutrice identifikuje a umožní tak rychlé zhodnocení, nastavení nutričního plánu a jeho praktické zajištění.

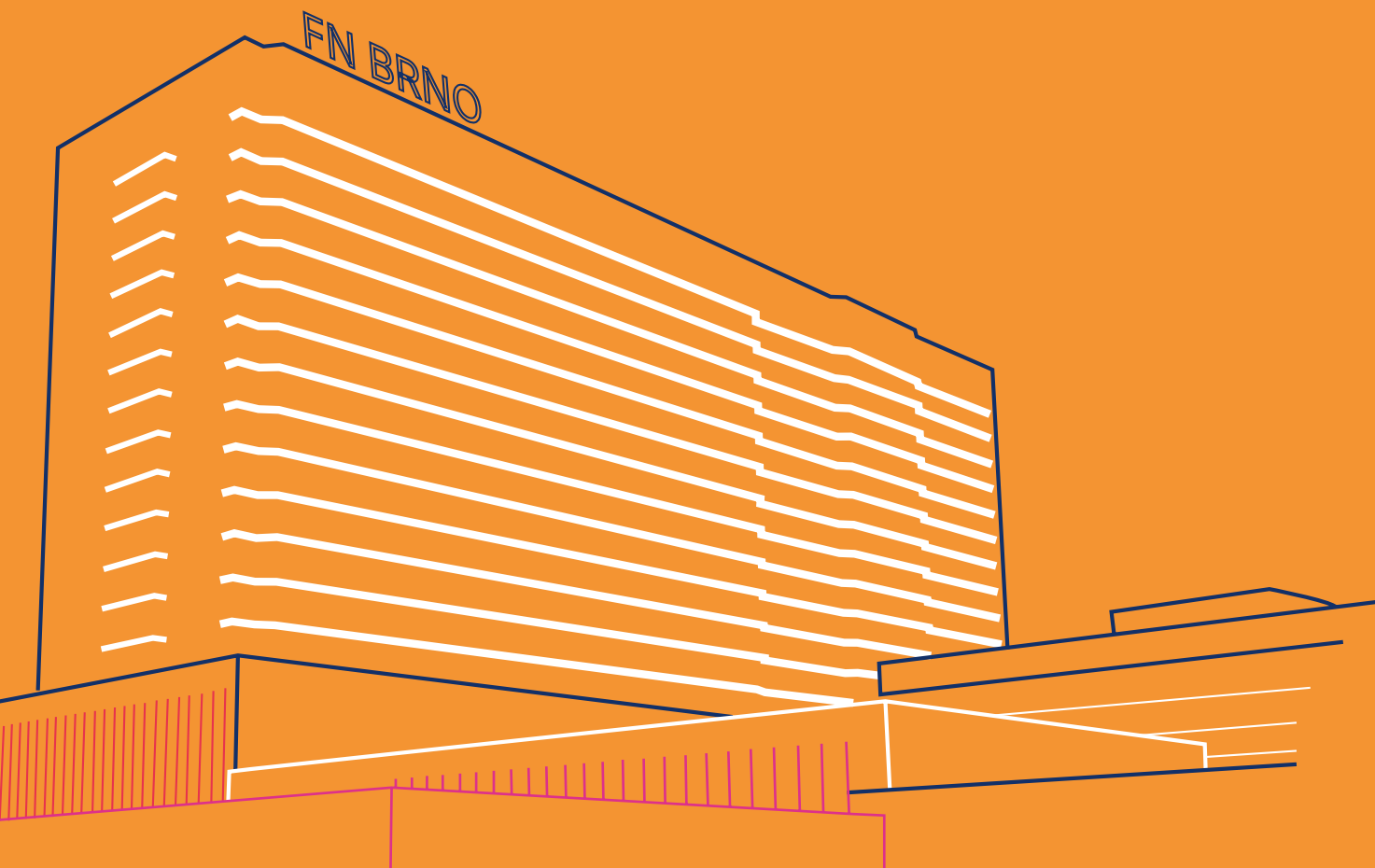
Nadále byla rozvíjena péče o dětské pacienty s cystickou fibrózou, v rámci prezentace na celostátním odborném setkání k tématu CF jsme se stali základnou pro převzetí nových doporučení ESPEN a její další kultivaci a zasazení v praxi, např. novými edukačními materiály s ohledem na podávanou léčbu. Stejně tak se událo i v oblasti pacientů s Crohnovou chorobou a nastavením dietního režimu v rámci hospitalizace CDED dietou. Onkologická péče se neustále rozvíjí a snahou je v rámci pravidelných multioborových vizit komplexně a efektivně se na léčbě těchto pacientů koordinovaně podílet. Každoroční aktivní účastí na mezinárodní konferenci SKVIMP, která se koná pod záštitou odborných organizací, jsme k této problematice stran významu nutriční podpory také prakticky napomohli sdílením několika kazuistik.

V rámci neurologického segmentu jsme započali logistickou podporu u pacientů s poruchami polykání, která je vzhledem k rychlé progresi zcela zásadní. Stálou snahou Oddělení léčebné výživy je reagovat na nové podněty a požadavky vycházející z velmi širokého spektra nutričně rizikových diagnóz a s tím návazné potřeby vhodné nutriční intervence a zajištění.

Sociálně zdravotní oddělení

vykonávaná činnost	I.čtvrtletí	II.čtvrtletí	I. pololetí	III.čtvrtletí	IV. čtvrtletí	II. pololetí	celkem 2024
sociální intervence	1495	1525	3020	1715	2394	4109	7129
počet žádostí na násl. péči	506	532	1038	546	577	1123	2161
práce matriční	1315	1330	2645	1287	1259	2546	5191
spolupráce s OSPOD	457	529	986	458	473	931	1917
KTPP - Bohunice	95	121	216	98	106	204	420
KTPP - dětská nemocnice	6	22	28	9	5	14	42
sexuologie	102	97	199	111	121	232	431
nedobrovolná hospitalizace	212	213	425	269	255	524	949
depozitum - přijaté	42	34	76	36	43	79	155
depozitum -vydané	50	44	94	32	31	63	157
LoPZ - přiloženo k depozitu	5	6	11	1	2	3	14
LoPZ - vráceno na kliniky	123	42	165	71	57	128	293
praxe studentů	4	11	15	4	9	13	28
konference SZO	-	-	-			1	1
semináře SZO + školení	2	4	6	3	4	7	13

10. Nezdravotnické útvary



10.1 Kancelář ředitele

Vedoucí zaměstnanec: **Mgr. Jana Navrátilová, MBA**

Kancelář ředitele zajišťuje podporu činností ředitele, včetně kontroly plnění úkolů zadaných ředitelem dalším zaměstnancům, za řízení kvality a koordinaci činností spojených s budováním, údržbou a zlepšováním systému řízení kvality ve FN Brno. Odpovídá za organizaci a vedení spisové a archivní služby ve FN Brno. V rámci agendy GDPR řídí pověřence pro ochranu osobních údajů a zajišťuje komplexní činnost v oblasti ochrany osobních údajů. V roce 2024 se Kancelář ředitele zaměřila na aktualizaci procesů systému kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb v souvislosti s předauditní činností a úspěšnou obhajobou certifikace od České společnosti pro akreditaci ve zdravotnictví, která proběhla v únoru 2025. Mezi zásadní milníky roku v oblasti kvality patřilo vysoutěžení nového systému EISOD - X

pro interní řízenou dokumentaci a koncem roku vydání nové Vyhlášky o zdravotnické dokumentaci a její zpracování do procesů FN Brno. V oblasti spisové služby a archivnictví pokračoval proces elektronizace (DMS, důvěryhodné uložení), Oddělení spisové služby zajistilo zpracování 57 413 listinných zásilek a 13 081 datových zpráv, ke skartačnímu řízení bylo předáno 53,4 tun dokumentů. V oblasti organizace a řízení bylo veškeré úsilí zaměřeno k přípravě a realizaci organizačních změn (vzniku Centra precizní medicíny, nových výukových pracovišť LF MU a FN Brno) a ke zpracování Strategie FN Brno na období 2025 – 2030.

10.2 Ekonomický odbor

Vedoucí zaměstnanec: **Ing. Róbert Czékus, MHA**

V roce 2024 poskytoval Ekonomický odbor podporu a služby v oblasti ekonomické a finančního řízení s cílem zabezpečit veškeré potřebné podmínky pro činnost zdravotnických i nezdravotnických útvarů.

Oddělení správy ekonomických informačních systémů

Oddělení správy ekonomických informačních systémů v roce 2024 poskytlo dodavateli ekonomického informačního systému součinnost při přípravě položkového soupisu požadovaných funkcionalit ekonomického informačního systému a modulu mzdy a personalistika pro plánovaný upgrade informačního systému. V personální oblasti informačního systému Microsoft Dynamic NAV byla zaimplementována legislativa roku 2024 -změny v souvislosti s konsolidačním balíčkem, nové vzory tiskopisů, přihlašování dohod o provedení práce. Lékárenský IS FARMIS reagoval na legislativní změny – redukcí počtu sazeb DPH na základní 21% a sníženou 12%, cenový předpis Ministerstva zdravotnictví č. 2/2024/OLZP, léčivé přípravky s omezenou dostupností. V oblasti nemocniční lékárny proběhla participace na zadávací dokumentaci k novému lékárenskému IS – popis veškerých stávajících a požadovaných funkcností. Následně ve 4. čtvrtletí byla poskytnuta součinnost v rámci realizačního projektu lékárenského IS.

Kodérské oddělení

Kodérské oddělení se v roce 2024 podílelo na úspěšném zařazení povolání kodéra do katalogu prací, dále spolupracuje s ÚZIS na tvorbě a revizi pravidel pro nové verze CZ-DRG a na vzdělávání kodérů. V roce 2024 Kodérské oddělení zpracovalo 76 600 chorobopisů. KO aktivně a velmi úzce spolupracuje s Českou asociací zdravotnických informací.

V rámci činnosti Oddělení operativní evidence bylo v roce 2024 provedeno:

- pořízení dlouhodobého majetku v celkové hodnotě 362.019.075 Kč
- pořízení drobného dlouhodobého majetku v celkové hodnotě 46.378.253 Kč
- pořízení drobného majetku na podrozvahových účtech v celkové hodnotě 3.160.531 Kč
- zařazení dlouhodobého majetku v celkové hodnotě 235.570.931 Kč
- zařazení drobného dlouhodobého majetku v celkové hodnotě 46.378.253 Kč
- zařazení drobného majetku na podrozvahových účtech v celkové hodnotě 3.160.531 Kč
- vyřazení dlouhodobého majetku v celkové hodnotě 184.597.480 Kč
- vyřazení drobného dlouhodobého majetku v celkové hodnotě 31.351.511 Kč
- vyřazení drobného druhového majetku v celkové hodnotě 1.794.258 Kč

Oddělení vnitronemocničního účetnictví a financí

Oddělení vnitronemocničního účetnictví a financí zpracovalo za rok 2024 celkem 91 ceníků, z toho 10 ceníků nových a 81 aktualizací. Dále bylo zajištěno provádění vnitronemocničního účetnictví, byly řešeny odborné úkoly v oblasti zdravotnické statistiky, sledování a vyhodnocování lůžkového fondu a agendy související se statistikou medicínské činnosti, zpracování ekonomických statistických výkazů požadovaných zřizovatelem, ÚZISem a ostatními orgány. V průběhu roku připravovalo oddělení podklady pro roční rozpočty na základě průměrného čerpání rozpočtů předchozího roku.

Oddělení controllingu

Oddělení controllingu v roce 2024 v pravidelných měsíčních intervalech provádělo modelace očekávaných výnosů od zdravotních pojišťoven vzhledem k dosažené produkci. Na základě těchto výnosů byl pak modelován celkový hospodářský výsledek nemocnice. Také byly prováděny kontroly vyúčtování úhrad za zdravotní péči, které zasílají zdravotní pojišťovny. Tak jako v minulých letech došlo k předání ekonomických a produkčních dat na ÚZIS ČR, kde jsou tyto data dále zpracovávány a slouží jako podklad pro výpočet relativních vah. Byla také zpracována řada analýz ohledně hospodaření jednotlivých pracovišť, kdy se hodnotila dosažená produkce a dodržování rozpočtů. Pracovníci controllingu také připravovali podklady pro motivační fond. V rámci motivačního fondu se stanovují odměny pro jednotlivé pracoviště a zejména pro vedoucí pracovníky. Tyto odměny závisí na tom, jak dané pracoviště plní produkční ukazatele a dodržuje stanovené rozpočty. To vše samozřejmě při dodržení kvality poskytovaných služeb. Dále pak jsou prováděny kalkulace při pořízení nových přístrojů, případně při nákupu nových typů zdravotnického materiálu a to s ohledem na ekonomickou rentabilitu. Koncem roku pak byly připravovány podklady pro rozpočty nákladů na léky, krev a SZM na jednotlivých klinikách. Během roku byly připravovány podklady pro vypsání veřejné zakázky na nový manažerský informační systém. Vypsání veřejné zakázky a následnou implementaci předpokládáme v roce 2025.

V roce 2024 byla v účinnosti vyhláška č. 319/2023 Sb., o stanovení hodnot bodu, výše úhrad hrazených služeb a regulačních omezení pro rok 2024. Ze strany OZP bylo kontinuálně vyhodnocováno čerpání budgetu stanoveného na léčiva ATC skupin vázaných na specializovaná pracoviště – centra FN Brno. V souvislosti s čerpáním budgetu byly pro jednání se ZP sledovány i počty nově zařazených pacientů do léčby léčivy z ATC nasmlouvaných na specializovaná pracoviště – centra FN Brno. Za toto období evidujeme nárůst počtu léčivých přípravků nově zařazených na specializovaná pracoviště – centra FN Brno v rámci celé řady diagnostických skupiny. I v roce 2024 řešilo OZP agendu administrace žádostí na revizní lékaře zdravotních pojišťoven schvalovaných dle § 16 s vazbou na §19 (1)

zákona č. 48/1997 Sb., v platném znění (v případě této agendy evidujeme kontinuální meziroční nárůst). Na základě modelací a přehledu plnění parametrů příslušné úhradové vyhlášky zpracovaných Oddělením Controllingu byly řešeny smluvní ujednání a vyúčtování zdravotních pojišťoven za poskytnuté zdravotní služby předešlých období. Standardně byly řešeny požadavky na pasportizaci výkonů, problematika vykazování, předávání provedené vykázané péče v rámci uzávěrek včetně validací a oprav. Řešena byla i nemalá agenda zahraničních pojištěnců / samoplátců ošetřených ve FN Brno. I v roce 2024 byla řešena oponentura revizní činnosti zdravotních pojišťoven, a to zejména oblast správné indikace léčivých přípravků s vazbou na specializovaná pracoviště.

Ze strany Oddělení účtáren a informací bylo v roce 2024 zpracováno:

Přijaté faktury:	94 770 ks
Přijaté dobropisy:	2 931 ks
Vydané faktury:	13 948 ks
Vydané dobropisy:	707 ks
Cestovní příkazy:	7 821 ks

10.3 Odbor personálních záležitostí

Vedoucí zaměstnanec: **Ing. Michaela Surá**

Personální oddělení

Hlavní činností Personálního oddělení je zajišťování nástupů zaměstnanců, kterých bylo v roce 2024 zpracováno 1 146 (z toho 856 hlavních pracovních poměrů, 92 dohod o provedení práce a 198 dohod o pracovní činnosti), a výstupů zaměstnanců, kterých bylo 1 064 (z toho 776 hlavních pracovních poměrů, 161 dohod o provedení práce a 127 dohod o pracovní činnosti. Dále Personální oddělení zajišťuje převody v rámci jednoho útvaru i mezi útvary.

Každý měsíc se zpracuje v průměru přes 7,1 tisíc výplat. Převážná část, okolo 6 800 výplat, představuje výplatu zaměstnancům v pracovním poměru a dále přes 240 zaměstnancům zaměstnaným na základě dohody o pracovní činnosti a cca 70 na základě dohody o provedení práce.

Další velkou agendou je vyřizování exekucí a insolvencí. V průměru se měsíčně vyřizovalo 278 pohledávek zaměstnanců, z toho 42 pohledávek přednostních, 181 nepřednostních, 37 insolvenčních řízení a 18 paušálních náhrad nákladů na prováděné exekuce.

Analytické oddělení

Analytické oddělení zabezpečuje evidenci uchazečů o zaměstnání a přijímání brigádníků, organizuje pořádání workshopů, v roce 2024 uveřejnilo 184 inzerátů a 27 výběrových řízení.

Analytické oddělení dále zajišťuje pro zaměstnance FN Brno, na základě dohody o srážkách, platby na penzijní připojištění a životní pojištění. Příspěvek z FKSP

na penzijní připojištění a životní pojištění dostává průměrně měsíčně přes 3 500 zaměstnanců.

Oddělení vzdělávání a péče o zaměstnance - centra

Odbor personálních záležitostí se v rámci svého Oddělení vzdělávání a péče o zaměstnance věnoval agendě Center vysoce specializované péče, přičemž v roce 2024 vedlo tuto agendu v následujícím rozsahu:

- Centra vysoce specializované péče dle ustanovení §112 zákona o zdravotních službách: 21
- Centra zřízená se souhlasem odborných lékařských společností: 21
- Centra FN Brno: 8
- Evropská referenční síť pro vzácná onemocnění: 6
- Centra ITCC - Innovative Therapies For Children And Adolescents With Cancer : Klinika dětské onkologie

Screeningové programy

- Mamární screeningový program
- Program screeningu kolorektálního karcinomu
- Pilotní program časného záchytu karcinomu plic
- Populační pilotní program časného záchytu karcinomu prostaty-MRI (Klinika radiologie a nukleární medicíny
- Populační pilotní program časného záchytu karcinomu prostaty-biopsie prostaty (Urologická klinika)

- Program screeningu aneuryzmatu abdominální aorty (Klinika radiologie a nukleární medicíny - ultrazvukové vyšetření)

Reakreditace v roce 2024

- Centrum vysoce specializované péče v oblasti perinatologické péče

Žádosti o udělení statutu centra v roce 2024

- Centrum vysoce specializované chirurgické péče v oblasti karcinomu rekta (FN Brno jako žadatel, FNuSA, MOÚ jako spolupracující poskytovatel zdravotních služeb)
- Centrum vysoce specializované chirurgické péče v oblasti karcinomu jícnu a GEJ (FN Brno jako spolupracující poskytovatel)
- Centrum vysoce specializované chirurgické péče v oblasti hepatopankreatobiliárních onemocnění (FN Brno jako spolupracující poskytovatel zdravotních služeb)
- Centrum vysoce specializované pneumoonkocirurgické péče (FN Brno jako žadatel, FNuSA, MOÚ jako spolupracující poskytovatel zdravotních služeb)

Oddělení vzdělávání a péče o zaměstnance - vzdělávání a MS

- Udělené nové akreditace – 6
- Reakreditace kmeny (pro lékaře) - 11
- Rezidenční místa
 - lékaři - 42 rezidentských míst s alokací 12. 307. 923 Kč
 - NLZP – 144 rezidentských míst s alokací 4. 301. 877 Kč
- AKK Sanitář – 3 kurzy
- Certifikované kurzy pořádané FN Brno – 10
- Akreditovaný kurz – 1
- Edukační, inovační kurzy a e-Learning – 4
- Ostatní kurzy – 21
- Školení – 81, vstupní školení – 24 (proškoleno 970 zaměstnanců)

- Specializační vzdělávání – Příprava radiofarmak
- Smlouvy na praxe, stáže – 2 243
- Evidence praxí SZŠ a VOŠZ – 1 842
- Evidence zařazených L, Z, F – naplňování zákona 95/2004 Sb. – 579
- Odeslané žádosti o zařazení do specializačního vzdělávání L, Z, F a NLZP – 98 + 60
- Odeslané přihlášky ke kmenové nebo atestační zkoušce L, Z, F – 128
- Evidence přijatých vzdělávacích plánů – 611
- Smlouvy na exkurze – 32
- Multisport karta – 657 ks
- Rezervace chaty Bělá pod Pradědem – 566 osob – 1443 nocí

Oddělení organizace řízení

Do 30. 6. 2024 bylo Oddělení organizace řízení (OOŘ) v podřízenosti Útvaru náměstka pro strategii a organizaci řízení. Tento útvar k 30. 6. 2024 zanikl a od 1. 7. 2024 spadá OOŘ do podřízenosti Odboru personálních záležitostí. K 1. 7. 2024 došlo také k transformaci OOŘ a jeho tří úseků.

- Z Úseku spisové služby vzniklo Oddělení spisové služby a je v podřízenosti Kanceláře ředitele.
- Úsek řízení kvality zanikl a zaměstnanci jsou součástí Kanceláře ředitele.
- Úsek organizační zanikl a zaměstnanci jsou součástí Oddělení organizace řízení.

Mezi hlavní činností OOŘ patří vedení systemizace pracovních míst, tj. udržování aktuální organizační struktury nadřízenosti a podřízenosti pracovních míst a vytváření organizačních stromů pro kontrolní účely. Dále agenda žádostí o sběr dat ve FN Brno, kdy studenti středních, vyšších odborných a vysokých škol žádají v rámci svých bakalářských, diplomových či závěrečných prací FN Brno o poskytnutí dat. Za rok 2024 bylo zpracováno 195 žádostí.

V rámci agendy komisí, indikačních komisí a mezioborových pracovních skupin byl administrativně zajištěn vznik tří nových skupin a zrušení jedné indikační komise.

V roce 2024 vznikly:

- Pracovní skupina pro vnitřní bezpečnost FN Brno
- Výbor pro onkologickou péči
- Komise pro diagnostiku a léčbu vaskulárních anomálií

Zrušena byla:

- Indikační komise pro muskuloskeletální výkony k 31. 12. 2024

Dále v činnosti komisi bylo zajištěno 71 změn v členských základnách komisi a probíhala také aktualizace jejich statutů.

V rámci OOŘ je zajišťována správa a aktualizace skupinových adres vedoucích zaměstnanců v interních systémech.

Od poloviny roku 2024 převzalo OOŘ agendu vystavování plných mocí/pověření k výkonu činností konkrétních zaměstnanců v zastoupení ředitele FN Brno, kterých bylo vystaveno 52.

10.4 Investiční odbor

Vedoucí zaměstnanec: **Ing. Radoslav Basel, MBA**

Oddělení rozvojových investic

V roce 2024 byly realizovány dodávky a stavební investiční akce z vlastních zdrojů v počtu 45 a objemu ve výši 141 681 570 Kč. Byly dokončeny investiční akce se spoluúčastí SR- dotací MZ ČR: rekonstrukce stravovacího provozu 83 420 496 Kč. Vybavení stravovacího provozu za 99 189 193 Kč, a rekonstrukce trafostanic TS1, TS2 za 11 203 442 Kč. V roce 2024 se pracovalo na projekčních pracích různých akcí, které budou realizovány v roce 2025.

V rámci oddělení je realizována strategická investice „FN Brno – výstavba gynekologicko-porodnické kliniky“ a vyvolané investice „FN Brno – ústavní lékárna“ a „FN Brno – rekonstrukce stravovacího provozu“, FN Brno – posílení elektrických rozvodů v areálu FN Brno v souvislosti s realizací projektu GPK, FN Brno – rekonstrukce přípravný jídla a rozšíření jídelny a FN Brno – nové pracoviště PET/CT.

- FN Brno – výstavba gynekologicko-porodnické kliniky vč. vybavení: termín dokončení stavby v roce 2027, celkové náklady 4 500 000 000 Kč, z toho dotace z MZ 2 046 175 000 Kč. Dále vlastní zdroje a zápůjčka. V roce 2024 byla ukončena 0-tá etapa za 45 123 867 Kč.
- FN Brno – rekonstrukce stravovacího provozu: termín dokončení stavby v roce 2024, celkové náklady 83 420 496 Kč, z toho dotace z MZ 16 977 829 Kč a vlastní zdroje 66 442 667 Kč. Část dotace byla ponížena a přesunuta do akce FNB Brno – rekonstrukce přípravný jídla a rozšíření jídelny.
- FN Brno – ústavní lékárna: termín dokončení stavby v roce 2026, celkové náklady 346 748 252 Kč, z toho dotace z MZ 275 000 000 Kč a vlastní zdroje 71 748 252 Kč.

- FN Brno – posílení elektrických rozvodů v areálu FN Brno v souvislosti s realizací projektu GPK: termín dokončení TS1 a TS2 v r. 2024, TS5 a TS 9 v roce 2025, celkové náklady 35 584 000 Kč, z toho dotace z MZ 28 460 000 Kč a vlastní zdroje 7 124 000 Kč.
- FN Brno – rekonstrukce přípravný jídla a rozšíření jídelny: termín dokončení stavby v roce 2026, celkové náklady 58 509 000 Kč, z toho dotace z MZ 37 616 861 Kč a vlastní zdroje 20 892 139 Kč.
- FN Brno – nové pracoviště PET/CT: termín dokončení stavby v roce 2026, celkové náklady 289 430 185 Kč, z toho dotace z MZ 210 000 000 Kč a vlastní zdroje 79 430 185 Kč.

Oddělení provozních investic

V roce 2024 bylo realizováno 45 akcí v rozsahu provozních investic o celkovém finančním objemu cca. 40 mil.Kč a zároveň 15 oprav o celkovém finančním objemu cca 2 mil. Kč . Dále byly vyhotoveny standardizované koncepty vzorových oprav/ rekonstrukcí některých zdravotnických prostor (patientský pokoj, JIP), které se budou realizovat v roce 2025.

Současně se v roce 2024 dokončila základní implementace systému pro facility management URBIDO v areálu Bohunice, zejména v oblasti správy nemovitostí, prostor a technické infrastruktury. Nyní se postupně pracuje na dalším rozvoji tohoto systému, zejména v oblasti vybavení a energetického managementu.

Podařilo se také rozšířit vyvolávací systém do ambulantních provozů nově pro další 3 kliniky.

V dětské nemocnici bylo v rámci vstupních prostor umístěno zařízení aReception sloužící zejména pro zlepšení navigace a orientace v rámci areálu dětské nemocnice. Jedná se o řešení využívající umělou inteligenci.

Obchodní oddělení

Obchodní oddělení zrealizovalo v roce 2024:

447 obchodních případů s předpokládanou hodnotou téměř 468 mil. Kč, z toho 244 veřejných zakázek malého rozsahu na nákup investičního i neinvestičního majetku a služeb. V rámci obchodních případů bylo dále uskutečněno 144 průzkumů trhu z urgentního nákupu důvodů havárie na pracovišti, v návaznosti na neúspěšně opakované veřejné zakázky malého rozsahu nebo za účelem předběžného průzkumu trhu jako podkladu pro vypsání veřejné soutěže.

Obchodní oddělení zpracovalo podklady pro 59 zakázek v režimu zákona a zajistilo také následnou instalaci a předání prostředků na konkrétní pracoviště, likvidaci faktur a zavedení do majetku.

GRANTY

V roce 2024 byly nakoupeny zdravotnické přístroje z grantů a institucionálních podpor v hodnotě 4 606 376,31 Kč vč. DPH, z toho činily dotační prostředky 4 413 128, 17 Kč vč. DPH. Obchodní oddělení participovalo na zahájení přípravy projektů, přípravě a realizaci veřejných zakázek spolufinancovaných z NPO:

- Zvýšení kvality a dostupnosti hematologické a onkologické péče ve FN Brno
- Zvýšení kvality a dostupnosti rehabilitační péče ve FN Brno
- Zvýšení kvality a dostupnosti léčebně rehabilitační péče o pacienty s popáleninami ve FN Brno.

Oddělení pro řízení projektů

Probíhala administrace 11 projektů v době jejich udržitelnosti – byly zpracovávány a předkládány monitorovací zprávy, spolu s přílohami.

Realizace pak probíhala u 20 projektů s celkovými způsobilými výdaji ve výši přes 1,14 mld. Kč, z toho:

Projekty v IROP:

Rekonstrukce JIP kliniky IGEK FN Brno – projekt dokončen v 10/2024. Celková výše způsobilých výdajů činí 58 544 628,00 Kč.

JIP KIGOPL FN Brno – projekt dokončen v 10/2024. Celková výše způsobilých výdajů činí 59 649 451,00 Kč.

Projekty v IROP 2021-2027:

Zvýšení kybernetické bezpečnosti FN Brno II - projekt v realizační fázi s termínem dokončení v roce 2025. Celková výše způsobilých výdajů činí 49 999 997,90 Kč.

Modernizace bezdrátové síťové infrastruktury - projekt v realizační fázi s termínem dokončení v roce 2025. Celková výše způsobilých výdajů činí 49 198 600,00 Kč.

Zvýšení fyzické kybernetické bezpečnosti FN Brno - projekt v realizační fázi s termínem dokončení v roce 2025. Celková výše způsobilých výdajů činí 36 640 010,00 Kč.

Projekty v OPŽP:

Rekonstrukce stravovacího provozu FN Brno - projekt dokončen v 06/2024. Celková výše způsobilých výdajů činí 112 641 041,54 Kč.

Modernizace prádelny ve FN Brno - projekt v realizační fázi s termínem dokončení v roce 2025. Celková výše způsobilých výdajů činí 70 131 600,00 Kč.

Do vyhlášené výzvy č. 38 OPŽP bylo v 03/2024 zaregistrováno 8 projektů týkajících se realizace energeticky úsporných opatření na objektech v areálech Bohunice a Dětské nemocnice v celkovém objemu způsobilých výdajů 287 314 110,00 Kč.

Projekty v NPO:

Zvýšení kvality a dostupnosti hematologické a onkologické péče ve FN Brno - projekt v realizační fázi s termínem dokončení v roce 2025. Celková výše způsobilých výdajů činí 320 881 150,00 Kč.

Zvýšení kvality a dostupnosti rehabilitační péče ve FN Brno - projekt v realizační fázi s termínem dokončení v roce 2025. Celková výše způsobilých výdajů činí 49 500 000,00 Kč.

Zvýšení kvality a dostupnosti léčebně rehabilitační péče o pacienty s popáleninami ve FN Brno - projekt v realizační fázi s termínem dokončení v roce 2026. Celková výše způsobilých výdajů činí 20 000 000,00 Kč.

Zvýšení dostupnosti screeningové kolonoskopie ve FN Brno - projekt v realizační fázi s termínem dokončení v roce 2025. Celková výše způsobilých výdajů činí 2 000 000,00 Kč.

Fakultní nemocnice Brno – Interoperabilita - projekt v realizační fázi s termínem dokončení v roce 2026. Celková výše způsobilých výdajů činí 28 000 000,00 Kč.

Mimo výše uvedené projekty byla v roce 2024 z výzvy č. 3/2022 - ekomobilita (Národní program Životní prostředí v rámci NPO) čerpána dotace 200 tis Kč na nákup elektromobilu (kategorie vozidla L7E-CU – malé užitkové vozidlo) pro distribuci specializovaného zdravotnického materiálu pod-

zemním kolektorem z nově vybudovaného skladu ve FN Brno na jednotlivá pracoviště nemocnice.

Oddělení zdravotnické techniky

Oddělení zdravotnické techniky se kvůli narůstajícímu počtu přístrojů a související administrativě od roku 2019 rozrostlo o biomedicínského inženýra, metrologa, technika a referentku. Celkové roční náklady na údržbu a servis zdravotnické techniky překročily v uplynulých letech hranici 90 milionů Kč a dále narůstají. Krom zajištění pravidelné údržby zdravotnické techniky neustále rozvíjíme i vlastní servisní činnost. Přínos této činnosti nespočívá jen v nezanedbatelné a stále se zvětšující úspoře finančních prostředků, ale také v kvalitě naší uživatelské podpory zdravotnickému personálu. Na podzim roku 2019 prošla akreditací naše zbrusu nová kalibrační laboratoř pro interní kalibraci a validaci měřidel. V úvodním roce 2020 prošlo laboratoří 796 měřidel a postupně jejich počet narůstal až na 1450 měřidel v roce 2024.

Fakturace za provedené servisní úkony externími firmami na zdravotnické technice FN Brno byla v roce 2024 ve výši 99 281 385 Kč. Technici OZT v roce 2024 provedli celkem 4 900 servisních zásahů a uspořili tím nemocnici cca 7 100 000 Kč.

10.5 Odbor hospodářsko-technické správy

Vedoucí zaměstnanec: **Ing. Michal Doležal**

OHTS zajišťoval v roce 2024 hospodářsko-technickou správu FN Brno s důrazem na stravování pacientů a zaměstnanců, praní prádla, materiálně-technické zásobování, plynulé dodávky médií, zajištění dopravy v rámci celé FN Brno, zabezpečení správy majetku, zajištění bezpečnosti a požární ochrany včetně řízení systémů MaR a dalších podsystémů prostřednictvím centrálního velínu FN Brno.

SB – Bohunice

Správa budov zajišťovala požadované služby ve FN Brno v areálu Bohunice v souladu s rozpočty pro rok 2024. Na opravy a údržbu budov a technologií bylo vynaloženo celkem 20 197 911 Kč s DPH. Opravy na klinických pracovištích a ostatních odděleních FN Brno si vyžádaly částku 5 401 160 Kč s DPH. Vlastní údržba FN Brno realizovala 12 876 zakázek. Provozní oddělení zajišťovalo od externích dodavatelů opravy a služby, na které bylo vystaveno 4 002 faktur.

SB – Dětská nemocnice a Porodnice

Správa budov zajišťovala služby na pracovištích FN Brno Dětská nemocnice a Porodnice v rámci rozpočtů pro rok 2024. Vlastní údržba FN Brno DN a PRM realizovala přibližně 6 000 zakázek. Na opravy na klinických pracovištích a ostatních odděleních FN Brno DN a PRM byla vynaložena částka přibližně 7mil. Kč. Provozní oddělení dále zajišťovalo opravy a služby nad rámec plánů oprav klinik a oddělení prostřednictvím vlastní údržby i externích dodavatelů.

Společně s ORI je připravována rekonstrukce rehabilitace v DN, rekonstrukce infekčního oddělení – budova S, rekonstrukce ČOV pro DN, příprava území pro do-

časné parkovací plochy v souvislosti s výstavbou parkovacího domu a probíhá příprava na opravy oken, obálek budov a opravy střech a příprava rekonstrukce heliportu společně s reorganizací velínu pro DN. Byly opraveny koupelny v havarijním stavu na vybraných lůžkových odděleních. V rámci provozních vizit byly prováděny desítky drobných oprav na požadavky klinik.

V porodnici pak obdobně jako v DN proběhla řada oprav pro zajištění chodu dle plánovaného rozpočtu. Byly částečně provedeny opravy havarijních střešních krytin a dešťových svodů.

Energetika

Energetika zajišťuje nepřetržitou dodávku energií, provoz výtopny, výměníkových stanic, rozvoden a trafostanic vysokého napětí, 12 dieselagregátů náhradních zdrojů, 2 čistíren odpadních vod, 3 úpraven technologické vody, 3 čerpacích stanic vody, 12 zařízení k dezinfekci teplé vody a odpadové hospodářství.

V roce 2024 bylo do FN Brno dodáno 264 858 m³ vody, 5 859 097 m³ zemního plynu a 29 093 MWh elektrické energie. Vlastní plynová výtopna produkovala 184 588 GJ tepelné energie, z toho 134 553 GJ pro nemocnici (vytápění, ohřev vody, pára do prádelny a sterilizace) a 50 035 GJ do budov Univerzitního kampusu. Do areálů Dětské nemocnice a Porodnice dodaly Teplárny Brno horkovodem 35 795 GJ tepelné energie.

Pokračuje třídění odpadů a zpětný odběr k recyklaci (vyřazené elektropřístroje, baterie, zářivky a další). Smluvní firma Recovera Využití zdrojů a.s. zajistila odvoz 811 tun komunálního odpadu do brněnské spalovny odpadů, 960 tun zdravotnic-

kého odpadu do spalovny nebezpečných odpadů a ekologickou likvidaci 773 tun ostatních druhů odpadů.

Centrální velín

V roce 2024 jsme se podíleli na řadě investičních akcí, jednou z nich byla příprava projektové dokumentace Modernizace všech tří heliportů na základě změny letec-kého předpisu L 14 Heliporty, ze kterého vyplývají požadavky na změnu vybavení vyvýšených heliportů. V roce 2025 bychom měli vysoutěžit zhotovitele stavby a započít s realizací. Dále jsme rozšířili kamerový systém o 42 kamer a v roce 2025 bychom chtěli rozšířit kamerový systém o analytický software pro detekci mimořádných událostí. Připravili jsme podklady pro výběrové řízení na opravu MaR Siemens a Johnson Controls, které řídí VZT, chlazení, vytápění. V rámci řešení úprav na jednotlivých vjezdech do areálu Nemocnice Bohunice plánujeme rozšíření vjezdových pruhů, instalace parkovacího systému, pokladen. V roce 2025 očekáváme, z důvodu zahájení více investičních akcí, další rozsáhlé přesuny a případné rušení parkovacích míst zaměstnanců, a to včetně nutných úprav dopravního značení. Nově byl nainstalován platební terminál i na hlavním parkovišti z ul. Netroufalky, zjednodušení odbavení pacientů na odjezdu, ekonomický přínos platebních terminálů (např. v DN výrazné navýšení tržeb). Tržby za parkovné v areálech FN Brno činily za rok 2024 celkových 14 232 692 Kč (návštěvníci + zaměstnanci).

MTZ

MTZ – obchodní úsek zpracoval za rok 2024 celkem 5 767 kusů objednávek klinik a oddělení. Oddělení MTZ zpracovalo, vyskladnilo a zaúčtovalo Drobný hmotný majetek v kategorii Výpočetní technika 1 694 kusů za 19 390 827 Kč vč. DPH, Inventář a Ostatní 3 022 kusů v celkové částce 19 786 803 Kč vč. DPH. Na risographu bylo v roce 2024 vytištěno 311 960 kusů tiskopisů v hodnotě 255 708 Kč.

Stravovací provoz

V roce 2024 bylo připraveno a vyexpedováno 415 150 celodenních dietních menu pro pacienty a 628 896 obědů pro strážníky v závodních jídelnách. Bylo připraveno o 24 857 tisíc porcí více než v roce 2023. Za rok 2022, 2023 a 2024 bylo uvařeno o 94 857 porcí jídel více. Bylo spotřebováno zboží v celkové hodnotě 82 043 687 Kč. Prodej teplé a studené kuchyně byl v hodnotě 2 603 689 Kč, což je navýšení o 182 585 Kč oproti roku 2023. Stránky stravovacího provozu navštívilo na sharepointu za dobu trvání tří let 90 000 strážníků.

OBPT

V roce 2024 došlo k 49 pracovním úrazům s následnou pracovní neschopností, které byly šetřeny OBPT dle zákonných požadavků, byly přezkoumány komisí FN Brno pro pracovní úrazy a dále byly provedeny dokumentační záležitosti s OIP, stanovenými pojišťovnami, útvary FN Brno a poškozenými zaměstnanci.

Bylo zaevidováno 231 úrazů, z celkového počtu 280, vzniklých na pracovišti bez následné pracovní neschopnosti. I tyto úrazy byly přezkoumány ze strany OBPT.

Dále bylo ve stanovených případech komunikováno s dotčenými nadřízenými zaměstnanci s cílem nastavení preventivních opatření proti opakování uvedených typů úrazů, a o souvisejících opatřeních oblasti dokumentačních záležitostí.

V rámci vzdělávacích aktivit bylo na plánovaných vstupních školeních proškoleno 970 nových zaměstnanců, mimořádné vstupní školení absolvovalo 42 zaměstnanců, 269 vedoucích zaměstnanců absolvovalo E-I kurz BOZP a PO, 205 zaměstnanců absolvovalo školení řidičů referentů, byla provedena odborná příprava 74 preventistů PO a 94 požárních hlídek (jednu požární hlídku tvoří minimálně 3 zaměstnanci) s 320 členy a další speciální školení a školení na jednotlivých útvarech.

Proběhla kontrola 1939 přenosných hasicích přístrojů a 526 hydrantů. Na základě výsledků kontrol a rekonstrukce oddělení došlo na některých pracovištích ke změ-
nám v rozmístění hasicích přístrojů a požární vody nebo k navýšení jejich počtu.
Kromě další kontrolní činnosti byly provedeny plánované prověrky bezpečnosti
práce a kontroly požární ochrany (121).

Doprava

V roce 2024 zajišťovala Doprava rozvoz stravy, prádla, léků, svoz odpadu, akutní
převoz krve, krevních derivátů, biologických vzorků, osobní přepravu a přepravu
prádla externím odběratelům. V roce bylo převezeno 20 164 ks vzorků, odvezeno
2 544 tun odpadu, převezeno 1 119 tun prádla. Celkem bylo vozidly FN Brno najeto
427 651 km/rok, z toho 284 155 km osobními vozidly a 143 496 km nákladními vo-
zidly. Při jízdách bylo spotřebováno 17 572 litrů nafty při průměrné ceně 34,83 Kč/l
a 22 864 litrů benzínu při průměrné ceně 36,24,- Kč/l. V roce 2024 byla zakoupena
dvě nová osobní vozidla, jeden elektrovozík pro rozvoz zdravotnického materiálu
a bezúplatným převodem bylo získáno jedno osobní vozidlo pro rozvoz vzorků.

Prádelna

Prádelna za rok 2024 prádelensky ošetřila 1 118 092 kg prádla, což je o 14 065 kg
méně v porovnání s rokem 2023 a bylo opraveno 137 432 ks prádla. Průměr
prádelensky ošetřeného prádla byl 4 500 kg/den. Průměrná cena na vyprání 1 kg
prádla /prací prostředky + spotřebovaná energie činila 5,55 Kč. Nákup nového
prádla činil 4 295 945,- Kč vč. DPH.

10.6 Centrum informatiky

Vedoucí zaměstnanec: **Ing. Tomáš Iránek, MBA**

V roce 2024 Centrum informatiky připravilo několik rozvojových veřejných zakázek
z oblasti infrastrukturní, systémové i kybernetické bezpečnosti. Patří mezi ně např.:

- Nové úložiště pro PACS
- Systém pro centrální log management
- Nový lékárenský systém
- Implementace systému pro centrální sterilizaci
- Implementace systému pro řízení provozu operačních sálů
- Modernizace bezdrátové síťové infrastruktury

Z velkých projektů probíhala implementace nového stravovacího provozu, jehož
nasazení je nutnou podmínkou pro upgrade ERP systému nemocnice.

Dalším velkým projektem, který započal již v předešlém roce a bude ještě několik
měsíců pokračovat, je postupná digitalizace objednávacích ambulantních knih,
kterou CI koordinuje. Před koncem roku došlo také k migraci Sexuologického od-
dělení na nový ambulantní SW, který přinese lepší práci s dokumentací pacienta
i vyšší bezpečnost.

CI spolupracovalo s ORI a OZT na tvorbě zadávacích dokumentací k investičním
stavebním projektům či projektům na pořízení zdravotnické techniky.

V rámci kybernetické bezpečnosti jsme začali s realizací projektů z dotačního
programu IROP V4 a to zejména výměnu a posílení WiFi access pointů ve všech

areálech nemocnice, pořízení technologií logmanagementu a PIM/PAM řešení
a také jsme ve spolupráci s oddělením investic začali soutěžit zrealizování nové
moderní počítačové systémové místnosti, která umožní budoucí rozvoj technologií
ve FN Brno. Nezapomněli jsme ani na posílení fyzické bezpečnosti našich zařízení,
a tak jsme v souladu s investičním plánem instalovali do technických místností
klimatizace a také jsme zabezpečili volně dostupné rackové skříně zámky.

Část Centra informatiky se na jaře přestěhovala do nově zrekonstruovaných
kancelářských prostor včetně nové zasedací místnosti. V této souvislosti došlo
k reorganizaci oddělení. Pro efektivnější správu aplikací a systémů bylo vytvořeno
např. samostatné oddělení pro vývoj nezdravotnických aplikací, dále pro organizo-
vání uživatelských školení a tvorbu návodů.

Centrum informatiky spravovalo na síti téměř 10 000 unikátních zařízení. Mimo
datové síť má ve své správě CI i telefonní síť, kde má aktivních cca 5 200 klapek
na celkem čtyřech propojených ústřednách. Za rok 2024 přijalo CI skrze helpdesk
systému ALVAO 10 300 uživatelských požadavků. Na konci roku byl nahrazen
starý způsob předávání obrazové dokumentace pacientům moderní cestou přes
zabezpečené sdílené úložiště, takže pacienti místo DVD odcházejí s QR kódem.

10.7 Oddělení právních věcí

Vedoucí zaměstnanec: **Mgr. Ing. Robert Kotzian, Ph.D.**

Výroční zpráva o činnosti v oblasti poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím (dále jen „zákon“) za rok 2024

Údaje dle § 18 zákona:	
• Počet podaných žádostí o informace	15
• Počet vyřízených žádostí	15
• Počet žádostí, kterým bylo vyhověno	13
• Počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti	1
• Počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí části žádosti	2
• Počet odložených žádostí	1
• Počet podaných odvolání proti rozhodnutí o odmítnutí žádosti	0
• Výčet poskytnutých výhradních licencí	0
• Počet stížností podaných dle § 16a zákona	0

10.8 Útvar náměstka pro vědu a výzkum

Vedoucí zaměstnanec: **Prof. MUDr. Martin Smrčka, Ph.D., MBA**

FN Brno je zařazena od roku 2012 mezi výzkumné organizace (VO) a i v roce 2024 obdržela institucionální podporu MZ na rozvoj VO. Přidělené finanční prostředky byly reinvestovány zpět do VaV aktivit jednotlivých výzkumných týmů a pracovišť. Ve FN Brno probíhá především aplikovaný (nově označovaný jako průmyslový) výzkum, v menší míře experimentální a omezeně základní výzkum. Výsledky jsou šířeny prostřednictvím publikací a výuky na různých úrovních, zejména ve spolupráci s LF MU.

Oddělení vědy a výzkumu

Nejdůležitější činností oddělení je podpůrná, organizační a kontrolní činnost při získávání projektů, jak v rámci grantových agentur ČR, tak i jiných zahraničních zdrojů a navazování spolupráce s jinými organizacemi. V roce 2024 byla FN Brno řešitelem nebo spoluřešitelem 49 projektů AZV ČR, 2 GAČR, 1MŠMT, 1 EHP Norska a 1 HORIZON jako přidružená strana. V rámci interních grantových soutěží bylo financováno 10 nelékařských projektů podporujících výzkumné aktivity NLZP a THP, 10 přístrojových a 15 start-up grantů. Náklady na tyto projekty, stejně jako podpora VaV projektů na 35 klinikách a odděleních, byly hrazeny z institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace.

Oddělení klinických studií

Oddělení klinických studií zajišťuje administrativní a koordinační podporu komerčních i akademických klinických studií ve FN Brno napříč lékařskými obory. V roce 2024 probíhalo ve FN Brno 242 klinických studií.

Provádění klinických hodnocení je na vybraných klinikách FN Brno podporováno prostřednictvím koordinátorů klinických hodnocení. V roce 2024 byla zajištěna spolupráce na 29 klinických hodnoceních v rámci 5 klinik FN Brno.

Další důležitou činností je zpracování finanční části smlouvy o provedení klinického hodnocení a zajištění spolupráce s dalšími pracovišti. V roce 2024 bylo nově přijato 78 nových žádostí o projednání smlouvy (z toho 72 komerčních a 6 akademických KH). Na poli akademických klinických studií (AKH) FN Brno dále spolupracuje v rámci výzkumné infrastruktury CZECRIN, v roce 2024 se nově zapojila do 2 společných projektů v oblasti intenzivní medicíny a dětské onkologie.

Lékařská knihovna

Lékařská knihovna fakultní nemocnice Brno je pracoviště se specializovaným fondem z oboru lékařské vědy a zdravotnictví. Soustavně se snaží budovat bohatý knižní fond a přístup k EIZ napříč všemi specializacemi. Poskytuje informační a výpůjční služby převážně zaměstnancům nemocnice, ale i studentům a čtenářům z řad odborné veřejnosti. Ke konci roku 2024 eviduje 2770 čtenářů, přibylo 372 knih, bylo zaznamenáno 45 429 přístupů k EIZ a staženo 28 728 fulltextů. Svým úsilím při sběru a zpracování publikačních výsledků zaměstnanců má knihovna nemalý podíl na hodnocení FN Brno jako VO. V roce 2024 bylo do evidenční databáze OBD zpracováno 1794 záznamů. K hodnocení bylo předáno celkem 473 výsledků do RIV a 7 vybraných výsledků do modulu M1.

10.9 Oddělení krizové připravenosti

Vedoucí zaměstnanec: **Ing. Antonín Koukal, MBA**

V rámci krizové připravenosti Fakultní nemocnice Brno bylo zásadním momentem roku 2024 prověření procesů zvládání mimořádné události v souvislosti s povodněmi. Jednalo se o příjem pacientů z okolních ohrožených nemocnic, které se nacházely v záplavovém pásnu. V celém dalším průběhu roku 2024 se Oddělení krizové připravenosti aktivně snažilo plnit cíle krizové připravenosti FN Brno v oblasti metodické i praktické. Informační systém krizového řízení - MicroMedic byl dále implementován do procesů krizového řízení i běžného provozu nemocnice. V průběhu celého roku probíhalo také řádné monitorování i vyhodnocování mimořádných událostí a havárií ve FN Brno. Emergency Medical Team (EMT, dřívější název Traumatteam ČR) pokračoval v roce 2024 v transformaci dle mezinárodních kritérií na typ jednotky EMT 1. Jedna z důležitých priorit roku 2024 byla tvorba oficiálního nového názvu a loga týmu. Dle požadavku propojení s evropskými strukturami civilní ochrany a systémem CZERT, který je v České republice zaveden, byla ustanovena a schválena mentorem WHO, GŘ HZS a MZ ČR definitivní verze nového názvu jednotky CZERT EMT 1 (Czech Emergency Response Team Emergency Medical Team 1), kde se promítá i typ EMT týmu 1.

Celý rok se k plnění stanovených úkolů pravidelně setkávala pracovní skupina pro transformaci, složená z vybraných členů CZERT EMT 1. Vše v souladu s pokyny Ministerstva zdravotnictví ČR. Důležitým momentem roku 2024 bylo uskutečnění návštěvy u mentora WHO a jeho EMT týmu typu 2 v Itálii. Zástupci CZERT EMT 1 zhlédli prezentaci o fungování italského týmu a podrobně se seznámili s mechanismy fungování zejména na misích, tak i mimo ně, dále proběhlo představení a diskuse ohledně lékařského, technického a logistického vybavení a bylo možno srovnat rozdíly a požadavky na tým typu EMT 1 a EMT 2.

Na základě požadavků Blue Book a připomínek mentora WHO, proběhlo v roce 2024 také další podstatné doplnění a podrobné zpracování SOP (Standard Operating Procedures), včetně všech příloh.

10.10 Oddělení interního auditu a kontroly

Vedoucí zaměstnanec: **JUDr. Lenka Holzerová, MBA**

Oddělení interního auditu a kontroly FN Brno je zřízeno dle zákona č. 320/2001 Sb. o finanční kontrole, v platném znění a prováděcí vyhl. č. 416/2004 Sb. Oddělení je dle Organizačního řádu FN Brno podřízeno řediteli nemocnice a řídí se Statutem interního auditu, směrnicí Interní audit a kontrolní činnost ve FN Brno, Globálními standardy interního auditu a řídící dokumentací FN Brno. Zaměstnanci oddělení vykonávají činnost v souladu s Etickým kodexem a postupují dle mezinárodních standardů. Interní audit a kontrola jsou vykonávány dle předem schváleného plánu na příslušný rok, který je sestaven na základě hodnocení rizik organizace a podnětů vedoucích zaměstnanců FN Brno.

Smyslem činnosti Oddělení interního auditu a kontroly je zhodnocení účinnosti vnitřního kontrolního systému, dodržování právních předpisů a poskytnutí ujištění, zda není porušována právní úprava ani kompetence a interní dokumenty. V roce 2024 byly provedeny 3 plánované audity a 3 operativní interní audity. Dále byly interními auditory provedeny 3 plánované kontroly a 6 operativních kontrol. Kontrolní činnost, kterou provádí vedoucí zaměstnanci FN Brno v souladu se z. 262/2006 Sb. Zákoník práce, v platném znění, dalšími právními předpisy a směrnicí č. S/FN Brno/1402, je zaznamenávána v databázi Kontrolní činnost na daný rok. V roce 2024 bylo vedoucími zaměstnanci v této databázi zaznamenáno 1316 kontrol.

Oddělení interního auditu a kontroly eviduje oznámení protikorupčního jednání dle Interního protikorupčního programu FN Brno a zajišťuje vnitřní oznamovací systém v souladu se směrnicí Evropského parlamentu a rady (EU) 2019/1973 ze dne 23. října 2019 o ochraně osob, které oznamují porušení práva Unie. V roce 2024 byla podána 3 oznámení, které byla prošetřena.

V souladu s ust. § 93 zákona č. 372/2011 Sb. o zdravotních službách, v platném znění, eviduje a vyřizuje Oddělení interního auditu a kontroly stížnosti klientů FN Brno týkající se poskytování zdravotních služeb. V roce 2024 bylo přijato 146 písemných a 33 telefonických stížností. Z písemných stížností bylo vyhodnoceno 8 stížností jako oprávněných, 4 částečně oprávněných, 111 neoprávněných, 18 stížností bylo odloženo nebo vzato zpět, 5 stížností byly anonymní bez uvedení dat k prošetření nebo nespadlo do kompetence FN Brno. Předmětem stížností byla zejména délka čekací doby, chování personálu, popř. kvalita poskytnuté péče. Vedení jednotlivých klinik a oddělení je vždy seznámeno s výsledkem šetření.

10.11 Oddělení pro radiační dohled

Vedoucí zaměstnanec: **PharmDr. RNDr. Jiří Štěpán, Ph.D.**

Oddělení pro radiační dohled je útvarem v přímé podřízenosti ředitele. Zajišťuje agendu radiační ochrany pro zdravotnické útvary FN Brno.

V roce 2024 proběhly 2 kontroly SÚJB zaměřené na dodržování ustanovení atomového zákona č. 263/2016 Sb., zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách, zákona č. 373/2011 Sb., o specifických zdravotních službách, zákona č. 505/1990 Sb., o metrologii a prováděcích právních předpisů uvedených zákonů. První kontrola proběhla na KRNM – nukleární medicína a PET/MR. Všech 11 bodů kontroly bylo splněno a při kontrole nebyla inspektorkami SÚJB Ing. Veronikou Badillou a Ing. Štěpánkou Pšeničkovou shledána porušení právních předpisů. Druhá kontrola byla cílená pouze na CT pracoviště KRNM, které je zahrnuto do pilotního programu časného zachytu karcinomu plic. Při kontrole nebyla inspektorkou SÚJB MUDr. Evou Královou shledána porušení právních předpisů ve všech 7 bodech, jenž byly předmětem kontroly.

V prosinci 2024 byly vypsány dvě veřejné zakázky: dohled nad radiační ochranou a zajištění služby osobní dozimetrie. Původní smlouvy na uvedené služby byli již neaktuální a nebylo možné je dále řešit pouze dodatky. Dále byla započata příprava podkladů pro veřejnou zakázku na nový systém pro vyhodnocování efektivních dávek pacientů z RTG vyšetření, kde by měla být veřejná zakázka připravena a vypsána v roce 2025 a je plánováno zavedení sofistikovanějšího systému, než je v současné době používán.

Rovněž v prosinci byla oslovena americká strana PNNL (Pacific Northwest NATIONAL LABORATORY) zajišťující dotační program ORS (Office of Radiological Security) USA výměny cesiových ozařovačů krve za rentgenové. V případě schválení by se jednalo o výměnu ozařovače na TTO. Celý proces realizace by mohl trvat až 1,5 roku.

Za každé pracoviště nakládající se zdroji ionizujícího záření bylo v předepsaném termínu do 31. 4. 2024 na SÚJB zasláno roční hodnocení způsobu zajištění radiační ochrany za předcházející kalendářní rok 2023. Celkem bylo zasláno 5 hodnocení – Transfuzní a tkáňové oddělení, Centrum molekulární biologie a genetiky, radiodiagnostika, radionuklidová diagnostika (zvlášť NM a PET/MR). Je to o jedno hodnocení méně než v předchozích letech z důvodu zrušení používání radioimunoanalytických (RIA) metod na Oddělení klinické biochemie. Na pracovištích provádějících lékařské ozáření pacientů se provedl pravidelný roční interní klinický audit, který se předkládá inspektorům SÚJB v případě kontroly a dále také 1x za 5 let auditorům v rámci externího klinického auditu, který by měl ve FN Brno proběhnout v lednu 2026.

10.12 Manažer pro kybernetickou bezpečnost

Vedoucí zaměstnanec: **Ing. Robert Schindler**

FN Brno přistupuje velmi vážně k problematice kybernetické bezpečnosti vzhledem k nutnosti chránit poskytovanou zdravotnickou péči před různými kybernetickými hrozbami, když rapidně vzrůstá počet a sofistikovanost kybernetických útoků, což potvrzují informace Národního úřadu pro kybernetickou a informační bezpečnost. FN Brno jako subjekt, na který se vztahují povinnosti podle zákona č. 181/2014 Sb. o kybernetické bezpečnosti, nemusela v roce 2024 hlásit žádný klasifikovaný kybernetický bezpečnostní incident.

V průběhu roku 2024 kybernetická bezpečnost pokračovala v implementaci nových technických bezpečnostních opatření pořizovaných z IROP 2022 výzva č. 4 a prováděla optimalizaci organizačních bezpečnostních opatření ke zvýšení účinnosti celého systému řízení bezpečnosti informací.

Byla také navázána spolupráce s sdružením CESNET v oblasti bezpečnostního testování a dále také s organizací CyberSecurityHub z.ú. v oblasti školení a cvičení kybernetické bezpečnosti. V roce 2024 proběhly pro FN Brno dvě cvičení nácviku zvládání kybernetického útoku, přičemž jedno v přímo Kybernetickém polygonu Masarykovy univerzity zajišťované právě organizací CyberSecurityHub. Druhé kybernetické cvičení, které zprostředkovala Evropská agentura ENISA prostřednictvím svého vybraného partnera, bylo typu TableTop.

10.13 Centrum komunikace a marketingu

Vedoucí zaměstnanec: **Mgr. Lenka Martinková**

Centrum komunikace a marketingu Fakultní nemocnice Brno je tvořeno dvěma samostatnými složkami – Oddělením komunikace a Oddělením marketingu.

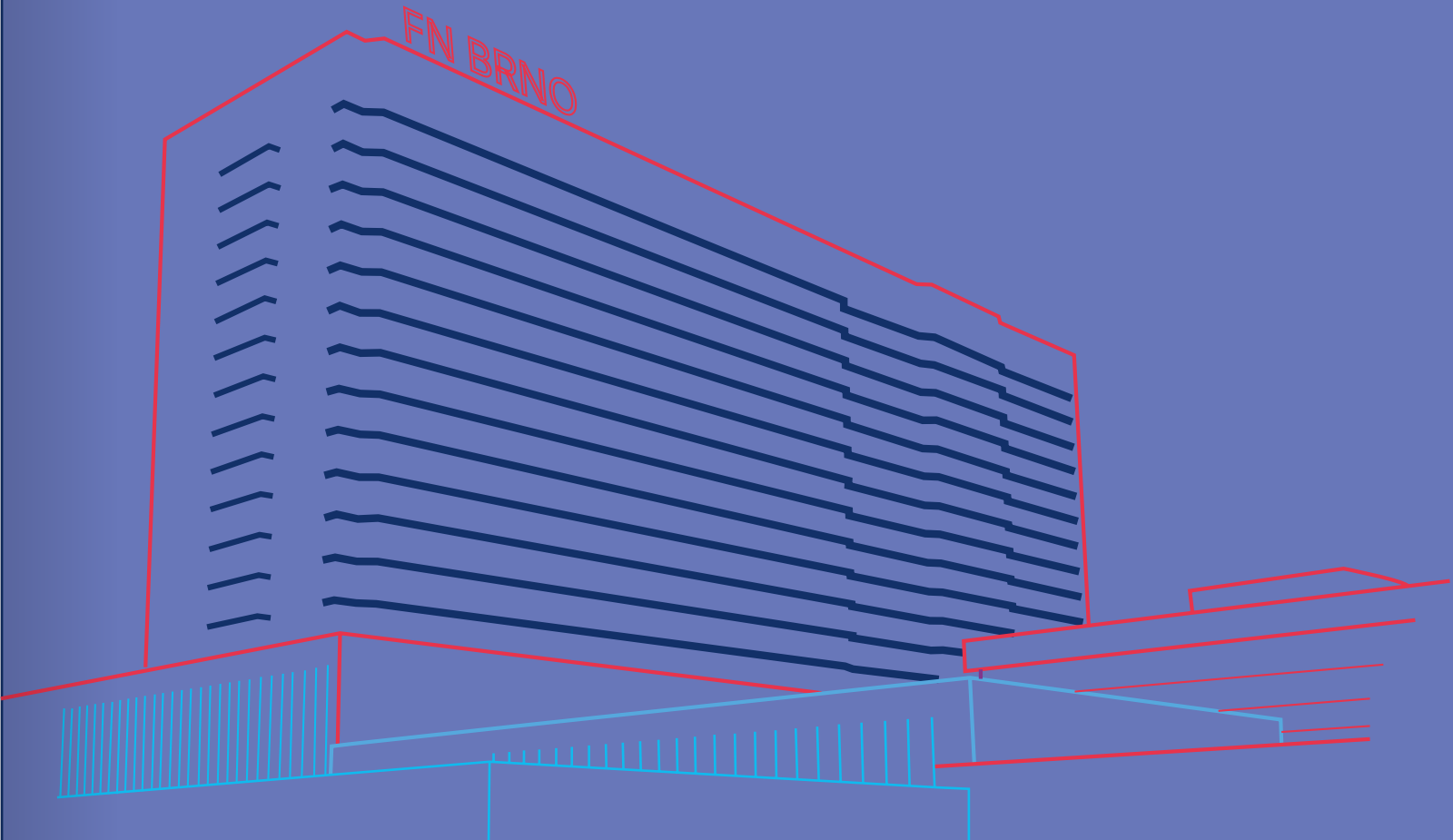
Hlavní důraz byl kladen na pozitivní PR prezentaci FN Brno jako špičkového poskytovatele superspecializované zdravotní péče v rámci jednotlivých center. V průběhu roku bylo uspořádáno celkem 27 tiskových konferencí, z nichž mezi nejvýznamnější patřily zejména:

- představení personalizované medicíny na IHOK a KDO,
- zahájení projektu Centrum precizní medicíny – Babyfox,
- pořízení AI technologií pro pracoviště Dětské nemocnice,
- ojedinělá operace hemimegaencefalie u půlročního pacienta,
- projekt RoRis – rozštěpy nás nerozštěpí,
- zásadní investiční projekty nemocnice.

Díky úzké spolupráci Oddělení komunikace a Oddělení marketingu došlo k účel-
nějšímu zajištění interní a externí komunikace pro podporu propagačních aktivit FN
Brno.

Kromě poskytování technické pomoci různým pracovištím, ve formě zajištění gra-
fických a tiskových materiálů, se nadále Oddělení marketingu věnovalo realizaci
preventivních programů (Zdravý člověk, Zdravý člověk Plus, Zdravá strava a Zdravá
kůže), uspořádání prvního ročníku „Festivalu Daruj krev, Brno!“, jehož cílem byla
osvěta a motivace veřejnosti k dárcovství krve, lepšímu využití sociálních sítí pro
komunikační a marketingové účely, propagaci komerčních aktivit FN Brno, zajištění
výroby a distribuce propagačních předmětů.

11. Dary



11.1 Finanční dary

Jméno	Finanční částka
Abbott Laboratories, s.r.o.	80 000,00
Adam Zdeněk	10 243,00
anonymní dar	1 000,00
Astellas Pharma s.r.o.	19 800,00
Astellas Pharma s.r.o.	40 250,00
Astellas Pharma s.r.o.	57 000,00
Astellas Pharma s.r.o.	28 000,00
AWEC Aluminium Products s.r.o.	25 000,00
B. Braun Medical s.r.o.	6 000,00
B. Braun Medical s.r.o.	20 000,00
B. Braun Medical s.r.o.	8 000,00
B. Braun Medical s.r.o.	8 000,00
BAYER s.r.o.	-50 000,00
Boehringer Ingelheim, spol. s r.o.	50 000,00
Budík Ondřej	10 000,00
Cidlíková Jarmila	3 000,00
CSL BEHRING s.r.o.	200 000,00
ČEPRO, a.s.	217 000,00

Jméno	Finanční částka
Černý Pavel	4 000,00
Česká leukemická skupina - pro život, z.s	100 000,00
Česká leukemická skupina - pro život, z.s	100 000,00
Česká leukemická skupina - pro život, z.s	100 000,00
Česká leukemická skupina - pro život, z.s	100 000,00
Česká leukemická skupina - pro život, z.s	100 000,00
Česká leukemická skupina - pro život, z.s	100 000,00
Česká leukemická skupina - pro život, z.s	100 000,00
Česká leukemická skupina - pro život, z.s	100 000,00
Česká leukemická skupina - pro život, z.s	100 000,00
Česká leukemická skupina - pro život, z.s	115 000,00
Česká leukemická skupina - pro život, z.s	115 000,00
Česká leukemická skupina - pro život, z.s	115 000,00
Čuňo Ondrej, Ing.	8 850,00
Danone a.s.	5 000,00
Dobešová Hana	13 170,00
Dostál Martin	5 853,00
Doušek Ivo	7 375,00

Jméno	Finanční částka
Dvořáková Hana, PhDr.	60 000,00
E.ON Energie, a.s.	350 000,00
Filkuka Tomáš, MUDr.	100 000,00
Finest Invest a.s.	15 000,00
FIRESTA-Fišer, rekonstrukce, stavby a.s.	100 000,00
Friesová Iva	100 000,00
Grifols s.r.o.	58 000,00
Grifols s.r.o.	50 832,00
Grundfos Sales Czechia and Slovakia s.r.o.	50 000,00
Havlík Michal	5 900,00
Holub Tomáš	1 463,00
Hrubá Marie, Regent Roman	100 000,00
Hrubý Miroslav	50 000,00
Ing. Miroslav Bajbár, Ph.D.	2 500,00
INSPINE MEDICAL s.r.o.	10 000,00
intecs data, s.r.o.	10 000,00
intecs data, s.r.o.	10 000,00
Jancek Michal	1 475,00
Janglová Ilona	5 000,00
Johnson & Johnson, s.r.o.	116 000,00

Jméno	Finanční částka
Johnson & Johnson, s.r.o.	-40 750,00
Klíma Jiří	31 000,00
Klímová Lucie	7 375,00
Kolář Ladislav	14 750,00
Králová Božena	400 000,00
Kyncl Věra	4 425,00
Labík Pavel	10 000,00
Lahoda Tomáš	7 375,00
Lang Ladislav, MUDr.	10 000,00
LaparoTech Instruments s.r.o.	16 800,00
Lundbeck Česká republika s.r.o.	40 000,00
M.G.P. spol. s r.o.	28 000,00
M.S.QUATRO, s.r.o.	33 000,00
Macek Miroslav	572,00
Malcová Hana, Ing.	5 854,00
Marejka Ján	1 464,00
Medtronic Czechia s.r.o.	21 000,00
Medtronic Czechia s.r.o.	300 000,00
Mejzlík Tomáš	50 000,00
Mertlová Květoslava	3 000,00

Jméno	Finanční částka
Mölnlycke Health Care, s.r.o.	10 000,00
MUDr. Alena Horná	10 000,00
MUDr. Tomáš Fridrich	3 000,00
Musil Aleš Bc.	11 707,00
Nadace BJP Foundation	50 000,00
Nadace DRFG	50 000,00
Nadace Socrates	200 000,00
Nadační fond Atýsek	100 000,00
Nadační fond Atýsek	82 344,07
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	254 100,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	360 000,00
Nedoklubko z.s.	111 343,00
Nestlé Česko s.r.o.	5 700,00
Nestlé Česko s.r.o.	60 000,00
Nestlé Česko s.r.o.	17 000,00
Neurologie Okáčová s.r.o.	10 000,00
Nevludová Veronika	3 657,00
Obdržálkovi Alois a Zuzana	40 000,00
Obec Žabčice	73 000,00
Ochvat Jiří	10 000,00

Jméno	Finanční částka
Olympus Europa Se & Co., SRN	76 663,27
Omelka Jan	10 325,00
Pavlovský Vojtěch	2 950,00
Pelánová Andrea	8 780,00
Piškulová Dagmar. JUDr.	30 000,00
Piškulová Dagmar. JUDr.	30 000,00
Piškulová Dagmar. JUDr.	30 000,00
Piškulová Dagmar. JUDr.	30 000,00
Piškulová Dagmar. JUDr.	30 000,00
Pištěláková Petra	8 850,00
Prokeš Pavel	10 325,00
Puchnarová Olga	12 000,00
Radlická 3201/14, Smíchov, 15000 Praha 5	20 000,00
ROCHE s.r.o.	73 309,06
Ryšavá Ilona	12 000,00
SKP MG BRNO, z. s.	30 000,00
Skyba Radek	10 325,00
Smíšek Eduard	3 000,00
Sokol Filip	30 000,00
Stoma 32 s.r.o.	50 000,00
Strejček Jaroslav	849,00

Jméno	Finanční částka
Synett s.r.o.	200 000,00
Štětka Josef	3 000,00
TECHNICKO-INŽENÝRSKÉ SLUŽBY s.r.o.	25 000,00
Teplárny Brno, a.s.	500 000,00
TJ Mokrá-Horákov z.s.	8 300,00
Tomáščíková Markéta	8 850,00
Trkan Jan	2 000,00
Tychlerová Blanka	21 000,00
Vašinová Marie	1 463,00
Večeřa Milan, Ing.	10 000,00
VINAMET CZ s.r.o.	100 000,00
Vladík Zdeněk	10 000,00
VLADIMÍR TRÁVNÍK	20 000,00
Vlachyňská Ladislava	5 900,00
Yükselten Mehmed	20 000,00
Žáček Zdeněk, Ing.	100 000,00
CELKEM rok 2024	7 139 316,40

11.2 Věcné dary investiční

Jméno	Darované investice	Částka
BTL Medical Technologies s.r.o.	motodlaha, laser	1 344 068,00
Bučková Hana, MUDr.	videolaringoskop, jednotka hybridní	487 000,00
Bučková Hana, MUDr.	Sonixtouch, Argon plasma	150 000,00
DEBRA ČR, z.ú.	rekonstrukce a vybavení pokoje	415 715,20
I. Vyškovská stavební společnost, s.r.o.	dodávka a montáž kuchyně	615 772,63
Miroslav Skřivánek	nábytek do sesterny	130 000,00
Nadace Archa Chantal	zhodnocení prostor zahrady	703 919,84
Nadační fond Atýsek	2x lůžko, 2x matrace	155 650,77
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	monitor vitálních funkcí	159 965,78
Nadační fond FAnn dětem	simulátor resuscitace novorozence	70 000,00
Nadační fond VITA NOVA	dodávka a montáž kuchyně	45 500,00
Pomoc lidem s leukemií" nadační fond při Interní hematoonkologické klinice FN Brno	Thermobrite hybrid	128 623,00
Projekt Cystic Fibrosis Life, z.s.	ultrazvukový přístroj	199 000,00
TME solutions s.r.o.	analýzátor ke stanovení trombin generačního testu	2 075 150,00
WHO Country Office	plicní ventilátory	4 296 224,65
CELKEM rok 2024		10 976 589,87

11.3 Darovací zásoby

Jméno	Darované investice	Částka
A.IMPORT.CZ spol. s r.o.	přístroj pro měření hladin glukózy	4 869,56
AG FOODS Group a.s.	káva, cappuccino - občerstvení	23 372,00
AG FOODS Group a.s.	514 ks ovocné občerstvení	39 083,00
Alza.cz a.s.	posilovací guma 10x, posilovač prstů 9x, vlhčený toaletní papír, směs ořechů	16 501,00
Aricoma Systems a.s.	4x skříň šatní, skříňka, 2x stůl kancelářský	67 397,00
BAG Diagnostics GmbH - organizační složka	účast na vzdělávací akci 16th East West immunogenetics Conference, Rakousko, 2 zdravotníci	14 676,00
Bučková Hana, MUDr.	přístroje podle seznamu	163 000,00
CS Brno s.r.o.	3x židle šedá	16 197,00
CSF, s.r.o.	televize, doprava, TV stolek	41 489,54
CSF, s.r.o.	měřič síly stisku	914,00
DaniDarx, s.r.o.	507 ks ponožky	38 648,61
DEBRA ČR, z.ú.	2x advance 35PL PTA Ballon	11 460,00
DEBRA ČR, z.ú.	chirurgické nůžky, roztoky, krytí	23 910,60
DEBRA ČR, z.ú.	sterilní krytí, mepilex, krytí hydrogelové	37 121,18
DEBRA ČR, z.ú.	čistička vzduchu	39 930,00
DEBRA ČR, z.ú.	zdravotní materiál podle seznamu	5 505,60

Jméno	Darované investice	Částka
DEBRA ČR, z.ú.	2x Actolind gel	710,00
DEBRA ČR, z.ú.	rekonstrukce a vybavení pokoje	77 733,34
DN FORMED Brno s.r.o.	polštář pro kojení, židle	4 195,00
DN FORMED Brno s.r.o.	přebalovací pult, odpadkový koš, pracovní židle	5 474,00
EUROBI spol. s r.o.	velikonoční cukroví	11 700,00
FC ZBROJOVKA BRNO, a.s.	vstupenky na domácí utkání FC Zbrojovka Brno	110 000,00
Fitzová Zita	starší mikrovlnná trouba	1 000,00
Florian Petr	radiopřijímač 4x	3 996,00
Florián Tomáš	2x příkrývka na inkubátor	9 573,52
Fousová Lenka, MUDr.	2x monitor dechu	5 229,00
FRED NURKS PROMOTION, spol. s r.o.	50x FF travel kity	6 050,00
Frühaufová Kateřina	20x polštářek s výšivkou	1 400,00
GeneProof a.s.	3x rychlovarná konvice, lednice	16 019,00
Hanušová Jana	psací stůl	300,00
Hotel ATLANTIS, a.s.	2x mobilní klimatizace, dobírka	26 766,00
Janíková Jana	espresso	15 130,39
JD Dvořák, s.r.o.	vybavení podle seznamu	40 688,24
Jonášová Jana	kávovar	1 988,56
Jonášová Jana	starší televizor	5 000,00

Jméno	Darované investice	Částka
Kentico software s.r.o.	2x televizor, doprava, poplatek za kartu, 2x kancelářská židle, stolek, křeslo, doprava a balné	43 488,21
Klub nemocných cystickou fibrózou, z.s.	kompaktní odsávačka	12 494,28
Košková Stanislava, Ing.	kapslový kávovar	487,00
Kozák Pavel	2x křeslo, pohovka, doprava, dobírka	23 833,00
Krčmářová Olga Marie, Mgr.	použitá skartovačka	1 500,00
Krčmářová Olga Marie, Mgr.	3x použité křeslo, použitá skartovačka, použitá kancelářská židle	10 000,00
Krejčí Tomáš	400x plyšová hračka	50 820,00
Lidl Česká republika s.r.o.	bonbony, čokolády, šneky, tyčinky	9 122,60
Lykopoulou Zdenka, Bc.	osobní váha	300,00
M.G.P. spol. s r.o.	účast na akci EANM 24 Congress Eur. Asso. Medicine Hamburk, SRN, 1 zaměstnanec	28 000,00
MADETA a. s.	2 700 ks jogurtů	24 302,88
Mičudová Erna	3x židle	5 370,00
MUDr. Renata Bartošková s.r.o.	rozkládací pohovka	2 937,00
Nadace Archa Chantal	zhodnocení prostor zahrady	34 519,40
Nadace Dagmar a Václava Havlových VIZE 97	2x křeslo	23 829,74
Nadace Křižovatka	20x monitor dechu	46 498,60
Nadace Křižovatka	26x monitor dechu	60 448,18
Nadace Křižovatka	30x monitor dechu	69 747,90
Nadační fond Atýsek	2x taburet	2 198,00

Jméno	Darované investice	Částka
Nadační fond Atýsek	válenda, 2x taburet	21 017,70
Nadační fond Atýsek	pohovka	16 201,90
Nadační fond Atýsek	sestava skříní, lavička	19 995,25
Nadační fond Atýsek	3x obraz	3 777,00
Nadační fond Atýsek	3x obraz	3 777,00
Nadační fond Atýsek	internetové rádio	4 429,00
Nadační fond Atýsek	4x vchodové dveře, lepené sklo, mléčná folie, doprava, montáž	237 775,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	chladnička, recyklační poplatek, doprava	17 690,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	3x křeslo, doprava s doručením za první uzamykatelné dveře	9 719,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	mikrovlná trouba, doprava	12 040,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	2x lékařský bezkontaktní teploměr	3 298,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	4x manžeta pro Onron, 2x tlakoměr	21 280,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	externí pevný disk, doprava	3 358,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	3x kancelářská židle	38 460,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	malá lednice, doprava	4 688,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	skříň na léky	18 594,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	4x toner, doprava, poplatek za kartu	2 335,00
Nadační fond dětské onkologie KRTEK	zásuvková lékárna	29 215,00
Nadační fond FAnn dětem	křeslo, 46x deka, ohříváč ručníků, 2x zdravotnický vozík, 2x pořadač, odpadkové koše	99 780,80

Jméno	Darované investice	Částka
Nadační fond Josefa a Olgy Řepkových	automatický kávovar	9 292,00
Nadační fond Kapka naděje	kávovar	16 816,00
Nadační fond Kapka naděje	ruční pulzní oxymetr, kabel, Sensor SpO2	36 680,50
Nadační fond Kryštůfek	150 ks plyšová figurka Kryštůfek	26 565,90
Nadační fond Křídla dětem	drobné movité věci podle přílohy	23 094,00
Nadační fond Křídla dětem	drobné movité věci podle přílohy	22 237,00
Nadační fond Křídla dětem	drobné movité věci podle přílohy	22 237,00
Nadační fond LA VIDA LOCA	10ks plně vybavených kufříků projekt Život v kufříku	20 000,00
NADAČNÍ FOND MODRÝ HROCH	přenosný infuzní stříkačkový dávkovač	38 599,00
NADAČNÍ FOND MODRÝ HROCH	dekorační předměty podle přílohy	182 080,00
NADAČNÍ FOND MODRÝ HROCH	odsávačka	11 979,00
NADAČNÍ FOND MODRÝ HROCH	dekorační předměty podle přílohy	231 476,00
NADAČNÍ FOND MODRÝ HROCH	stolek na lůžko, 6x pořadač	578,00
Nadační fond neurochirurgie Bohunice	odpadkový koš	551,00
Nadační fond neurochirurgie Bohunice	účast na vzdělávací akci EANS TRAINING COURSE Edingurg, pro dva lékaře	81 013,90
Nadační fond neurochirurgie Bohunice	účast na vzdělávací akciPreTreat - TBI Stockholm, jeden lékař	12 625,36
Nadační fond neurochirurgie Bohunice	2x odpadkový koš	8 700,00
Nadační fond neurochirurgie Bohunice	čistička vzduchu	30 250,00
Nadační fond neurochirurgie Bohunice	odpadkový koš	3 146,00

Jméno	Darované investice	Částka
Nadační fond neurochirurgie Bohunice	3x pedálový odpadkový koš, doprava	9 399,00
Nadační fond neurochirurgie Bohunice	4x police	1 517,34
Nadační fond neurochirurgie Bohunice	kabel	1 690,00
Nadační fond neurochirurgie Bohunice	redukce	249,00
Nadační fond neurochirurgie Bohunice	prodlužovací kabel	969,00
Nadační fond neurochirurgie Bohunice	datový kabel	487,00
Nadační fond neurochirurgie Bohunice	Apple iPhone, iStyle Hero	36 329,00
Nadační fond neurochirurgie Bohunice	webkamera	4 544,00
Nadační fond neurochirurgie Bohunice	reproduktory	3 568,00
Nadační fond neurochirurgie Bohunice	mikrofon, webkamera, tvrzené sklo	3 663,00
Nadační fond neurochirurgie Bohunice	držák TV, držák TV kloubový	1 770,00
Nadační fond pro nemocné s poruchami krevního srážení	20x složka A4 kroužková	2 100,00
Nadační fond pro nemocné s poruchami krevního srážení	20x složka A4 kroužková	3 315,40
Nadační fond pro nemocné s poruchami krevního srážení	20x složka A4 kroužková	3 280,07
Nadační fond pro nemocné s poruchami krevního srážení	15 + 19 + 22x složka A4	5 098,00
Nadační fond pro nemocné s poruchami krevního srážení	15 + 11 + 8x složka A4	2 972,07
Nadační fond Proni	vybavení kanceláře	9 608,00
Nadační fond Proni	kancelářská křesla	36 448,00
Nadační fond Proni	3x relaxační polohovací křeslo, doprava	15 249,00

Jméno	Darované investice	Částka
Nadační fond Proni	souprava pro videokonference	43 376,00
Nadační fond VITA NOVA	nábytek do kanceláří vrchní sestry a staniční sestry	35 969,00
Nadační fond VITA NOVA	2x kávovar	28 989,00
Nadační fond VITA NOVA	storno nábytek	-5 687,00
Nadační fond VITA NOVA	7x nůžky zahradnické, 4x nůžky sklizňové	2 295,00
Nadační fond VITA NOVA	chladnička, dopravné	5 598,00
Nadační fond VITA NOVA	chladnička, dopravné	3 089,00
Nadační fond VITA NOVA	Espresso, recyklační poplatek	9 597,00
Nadační fond VITA NOVA	Espresso, recyklační poplatek	7 299,00
Nadační fond VITA NOVA	válenda, doprava	8 998,00
Nadační fond VITA NOVA	mobilní klimatizace, recyklační poplatek	11 990,00
Nadační fond VITA NOVA	7x stropní ventilátor	22 393,00
Nadační fond VITA NOVA	9x stropní ventilátor	28 791,00
Nadační fond VITA NOVA	3x nástěnné hodiny	357,00
Nadační fond VITA NOVA	tiskové služby	48 141,06
Nadační fond VITA NOVA	dodávka a montáž vestavných skříní, komody, skříně s dřezem	62 500,00
Nadační fond VITA NOVA	nabíječka, baterie, poplatek	6 014,00
Nadační fond VITA NOVA	kosmetická židle, balík doručení	2 100,00
Nadační fond VITA NOVA	10x židle, zdcadlo, 3x nást. Háček, lžice na boty	4 155,00

Jméno	Darované investice	Částka
Nadační fond VITA NOVA	chodítko předloketní	15 260,00
Nadační fond VITA NOVA	2x posilovací guma	6 053,00
Nadační fond VITA NOVA	příruční pokladna	379,00
Nadační fond VITA NOVA	2x rozkládací křeslo	11 004,50
Nadační fond VITA NOVA	2x rozkládací křeslo	11 004,50
Nadační fond VITA NOVA	3x křeslo, konferenční stolek, výdejní místo	22 968,00
Nadační fond VITA NOVA	mikrovlná trouba	1 990,00
Nadační fond VITA NOVA	nábytkové vybavení pro ambulanci endokrinologie	99 255,00
Nadační fond VITA NOVA	rozkládací pohovka	11 651,00
Nadační fond VITA NOVA	2x plastový regál	1 780,00
Nadační fond VITA NOVA	montážní práce	22 680,00
Nadační fond VITA NOVA	materiál pro ergoterapii podle seznamu	14 767,23
Nestlé Česko s.r.o.	kofila, margot, kitkat, občerstvení	24 000,00
Nestlé Česko s.r.o.	účast na vzdělávací akci XXXIX. Neonatologické dny, Ústí nad Labem, pro 2 nelékařské pracovníky	11 700,00
NUTRICCA HAN o.p.s	zdravotní vybavení podle seznamu	31 145,00
Obec Křepice	monitor dechu	2 328,00
Octapharma CZ s.r.o.	účast na vzdělávací akci AEHAD ve Frankfurtu, jeden lékař	35 000,00
Pavlík Michael	2x kožené křeslo	7 998,00
Pavlík Michael	interiérové barvy a malířské práce	35 000,00

Jméno	Darované investice	Částka
Petráš Martin	starší televizor	4 000,00
Pfizer, spol. s r.o.	účast na vzděl. akci 27th Infect. Disesse Workig, Ženeva, Švýcarsko, 1 lékař	52 090,03
Pfizer, spol. s r.o.	účast na vzděl akci 27th Infect. Disesse Workikg, Ženeva, Švýcarsko, 1 lékař doučtování	2 427,83
POLYMED medical CZ, a.s.	kancelářská židle	6 990,00
POMÁHÁME, z.s.	5x svítidlo halux, držák na lištu	99 978,31
Pomoc lidem s leukemií" nadační fond při Interní hematoonkologické klinice FN Brno	rádio	1 199,00
Pomoc lidem s leukemií" nadační fond při Interní hematoonkologické klinice FN Brno	rychlovarná konvice	489,00
Pomoc lidem s leukemií" nadační fond při Interní hematoonkologické klinice FN Brno	2x kniha Therapeutic Apheresis	13 734,10
Pomoc lidem s leukemií" nadační fond při Interní hematoonkologické klinice FN Brno	4x kancelářská židle	7 444,00
Pomoc lidem s leukemií" nadační fond při Interní hematoonkologické klinice FN Brno	vortex mixer	6 294,42
Pomoc lidem s leukemií" nadační fond při Interní hematoonkologické klinice FN Brno	nábytek do laboratoří podle přílohy	279 181,00
Pomoc lidem s leukemií" nadační fond při Interní hematoonkologické klinice FN Brno	mikrocentrifuga	8 155,40
Pomoc lidem s leukemií" nadační fond při Interní hematoonkologické klinice FN Brno	televize, fixní držák	9 166,00
Pomoc lidem s leukemií" nadační fond při Interní hematoonkologické klinice FN Brno	kancelářská židle	11 860,42
Pomoc lidem s leukemií" nadační fond při Interní hematoonkologické klinice FN Brno	28x židle	94 912,00
Pomoc lidem s leukemií" nadační fond při Interní hematoonkologické klinice FN Brno	2x válenda	12 112,00
Pomoc lidem s leukemií" nadační fond při Interní hematoonkologické klinice FN Brno	pipety, přepínač, kabel	11 613,69
Procter & Gamble Czech Republic s.r.o.	46 000 ks plen	151 283,88

Jméno	Darované investice	Částka
Procházková Drahomíra	starší mraznička	1 100,00
PROSAM, s.r.o.	49 080 ks plen, 2 900 jmenovek na postýlky	379 204,32
RENOCAR, a.s.	hračky	9 921,00
REWIN BRNO, s.r.o.	4x stolní lampy, drátěné zásuvky, kancelářský odkladač, doprava, náklady spojené s dodáním	9 500,58
S. A. B. Impex, s.r.o.	2x kancelářské křeslo	5 448,63
S. A. B. Impex, s.r.o.	10x flash disk	1 150,00
Said Dávid, MUDr.	starší chladnička	3 300,00
Slévárna HEUNISCH Brno, s.r.o.	3x kancelářské křeslo, židle lékařská	13 230,90
Slévárna HEUNISCH Brno, s.r.o.	40x mikina	15 730,00
Suchánková Nikola	internetradio	2 488,00
Surka Ondřej	100 ks stavebnice	4 036,00
TJ Sokol Křepice z.s.	monitor dechu	2 328,00
Trade FIDES, a.s.	17x televizor, 17x držák na TV	146 743,99
TRANSFORM a.s. Lázně Bohdaneč	4x vyvýšený záhon	11 056,00
Unilabs Diagnostics k.s.	sestava staršího laboratorního nábytku	31 460,00
Veve Cake s.r.o.	800ks perníčků s dětským motivem	24 000,00
Vítková Dana, Mgr.	ponorný ruční mixér	179,90
VIVACOM s.r.o.	návštěva specializovaného pracoviště transfuzní medicíny Itálie,1 lékař	30 000,00
WHO Country Office	vybavení podle přílohy	587 823,35

Jméno	Darované investice	Částka
WHO Country Office	drobný materiál podle přílohy	10 429,02
Zobačová Tereza	polohovací křeslo	13 670,00
CELKEM rok 2024		5 592 190,18