
PROJEKT SLOUČENÍ

- **FAKULTNÍ NEMOCNICE BRNO**
- **FAKULTNÍ NEMOCNICE U SV. ANNY V BRNĚ**
- **CENTRA KARDIOVASKULÁRNÍ A TRANSPLANTAČNÍ CHIRURGIE**

Červen 2013

ÚVODNÍ SLOVO

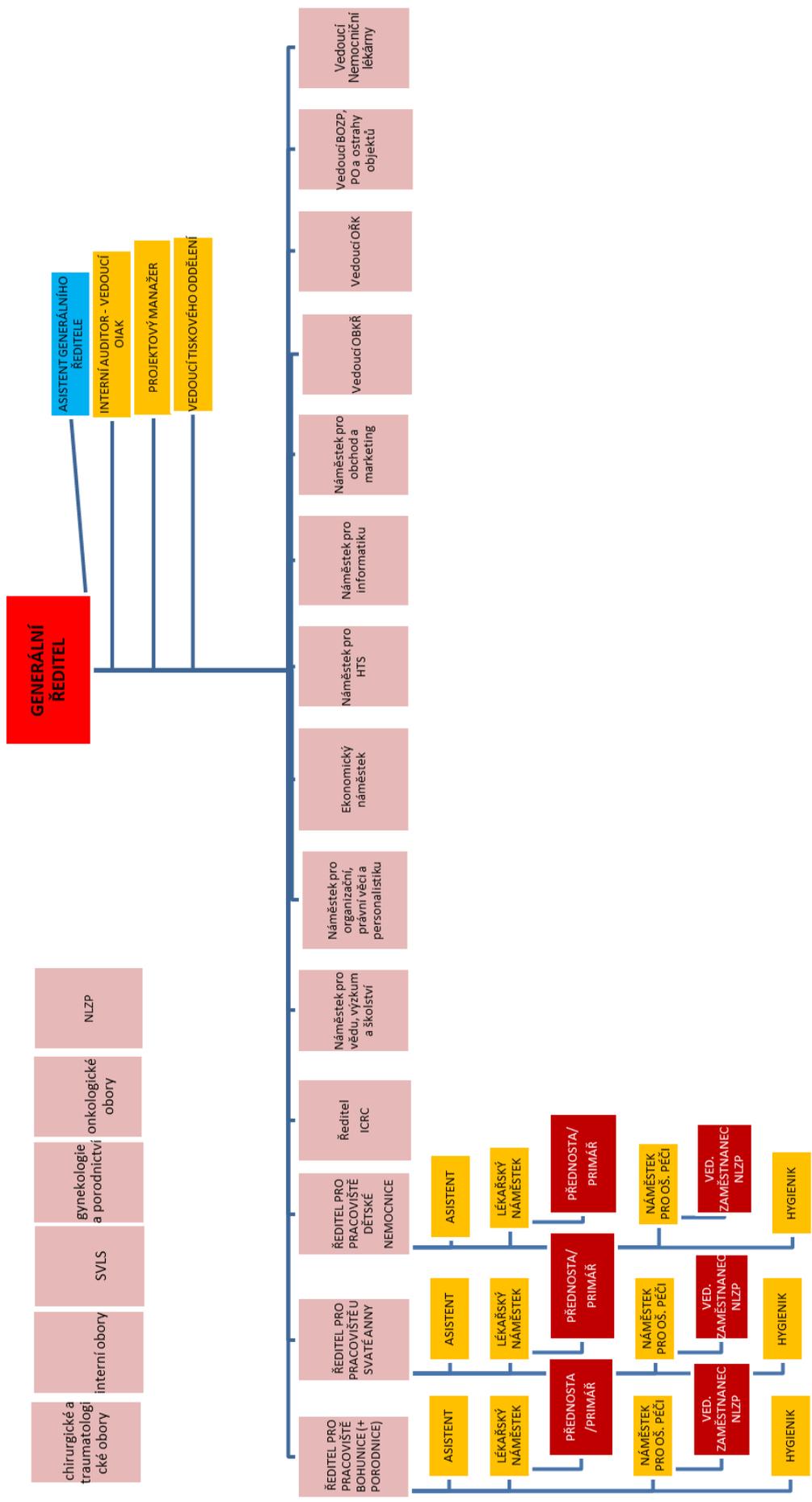
Tvůrci projektu Vám předkládají analýzu dopadu sloučení Fakultní nemocnice Brno, Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně a Centra kardiovaskulární a transplantační chirurgie.

V části první je detailní analýza současné ekonomické situace obou FN, což je naprosto zásadní pro pochopení argumentu, že FNUSA bez tohoto sloučení a jeho pozitivního ekonomického dopadu není schopna v budoucnosti sama tento svůj problém řešit, neboť od r. 2015 začne splácet spoluúčast příjemce dotace na ICRC ve výši 65 mil. ročně po dobu 10 let.

V části druhé je popis a navrhovaná organizační řešení jednotlivých zdravotnických provozů. Dojde k omezení počtu lůžek, uzávěru některých oddělení, koncentraci některé péče na jedno místo. Tyto změny povedou k efektivnějšímu využití přístrojové techniky a hlavně k tomu, že mnohé nákupy a obnovu nové techniky nebude nutno realizovat duálně. Veškeré navrhované změny splňují i základní premisu celého tohoto projektu, t. zn. že musí zůstat zachována stejná dostupnost a kvalita péče pro pacienty, jako tomu bylo před sloučením těchto nemocnic.

Konečně ve třetí části je tatáž analýza a návrhy řešení v provozech nezdravotnických.

Největší úspory nastanou v oblasti obchodní, dojde k t. zv. ušetření z rozsahu, což je viditelné již teď v době jednotného řízení obou FN. Mnohé efekty zvláště v oblasti redukce personálu nenastanou ihned ale až během 12 - 16 měsíců.



**GENERÁLNÍ
ŘEDITEL**

ASISTENT GENERÁLNÍHO
ŘEDITELE

INTERNÍ AUDITOR - VEDOUČÍ
OIAK

PROJEKTOVÝ MANAŽER

VEDOUČÍ TISKOVÉHO ODDĚLENÍ

chirurgické a
traumatologické obory

interní obory

SVLS

gynekologie
a porodnické obory

onkologické
obory

NLZP

ŘEDITEL PRO
PRACOVISŤE
BOHUNICE (+
PORODNICE)

ASISTENT

LÉKAŘSKÝ
NÁMĚSTEK

PŘEDNOSTA
/PRIMÁŘ

NÁMĚSTEK
PRO OŠ, PĚČI

VED.
ZAMĚSTNANEC
NLZP

HYGIENIK

ŘEDITEL PRO
PRACOVISŤE
SVATÉ ANNY

ASISTENT

LÉKAŘSKÝ
NÁMĚSTEK

PŘEDNOSTA/
PRIMÁŘ

NÁMĚSTEK
PRO OŠ, PĚČI

VED.
ZAMĚSTNANEC
NLZP

HYGIENIK

ŘEDITEL PRO
PRACOVISŤE
DĚTSKÉ
NEMOCNICE

ASISTENT

LÉKAŘSKÝ
NÁMĚSTEK

PŘEDNOSTA/
PRIMÁŘ

NÁMĚSTEK
PRO OŠ, PĚČI

VED.
ZAMĚSTNANEC
NLZP

HYGIENIK

Ředitel
ICRC

Náměstek pro
vědu, výzkum
a školství

Náměstek pro
organizační,
právní věci a
personalistiku

Ekonomický
náměstek

Náměstek pro
HTS

Náměstek pro
informatiku

Náměstek pro
obchod a
marketing

Vedoucí OBRŘ

Vedoucí OŘK

Vedoucí BOZP,
PO a ostrahy
objektu

Vedoucí
Nemocniční
lékárny